



2021年度

—  
社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY  
REPORT 2021



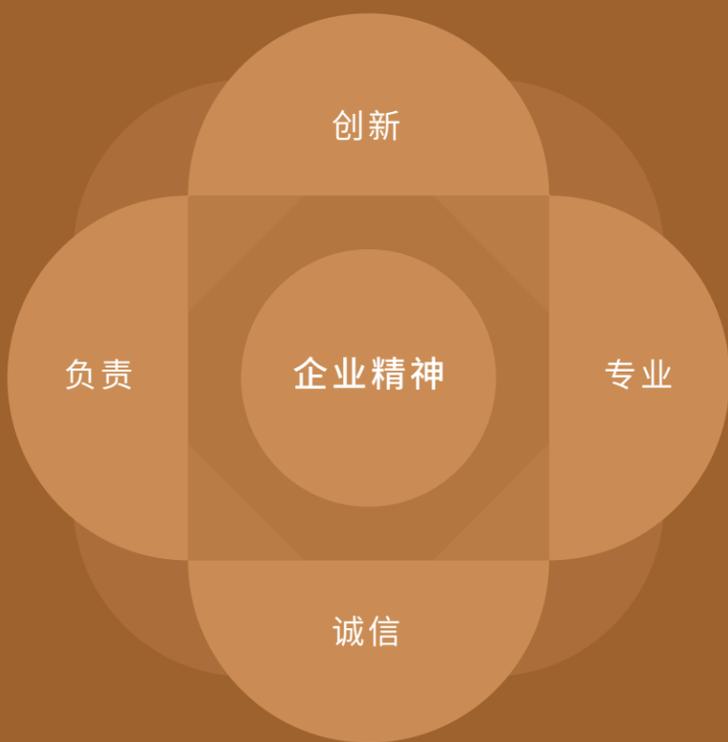


公司  
愿景

卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商

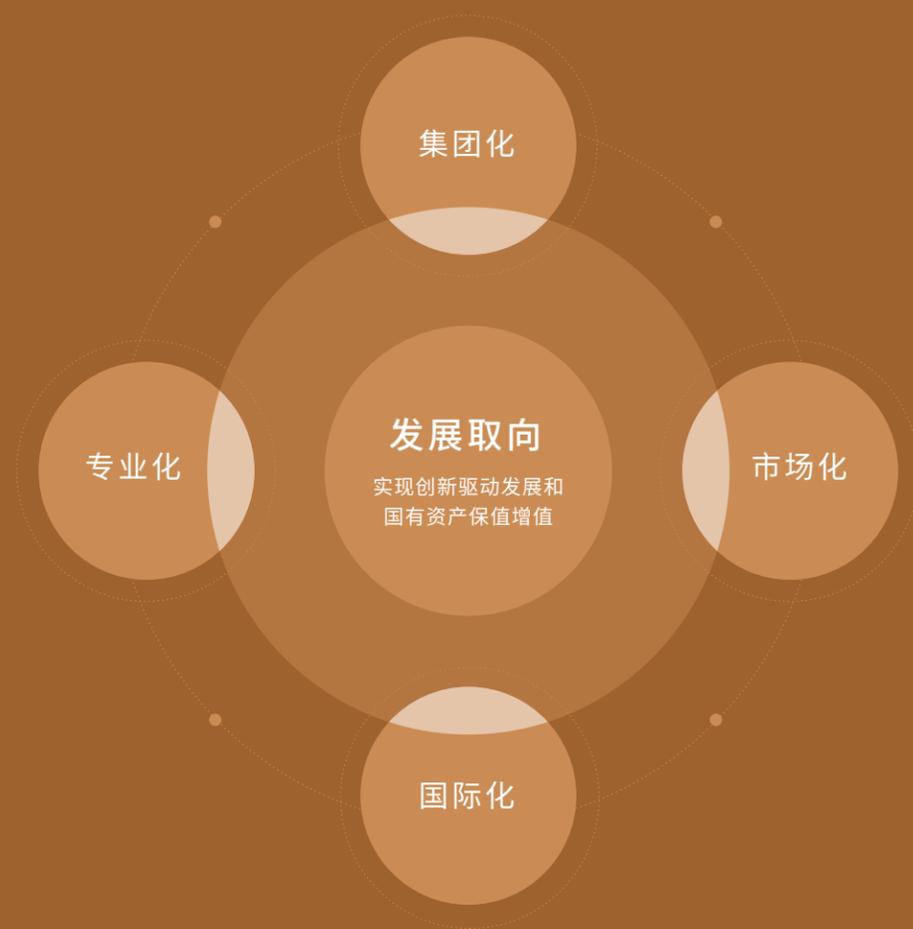
公司  
定位

让城市生活更美好



使命  
目标

确保重大工程建设,确保城市安全运行。当好城市建设和运营管理的主力军,当好服务全市重大任务的突击队,争做国企改革和创新发展的先行者,努力成为全市经济高质量发展和高品质生活的助推器,成为城市精细化管理的标杆和生态环境保护的标兵,在上海建设卓越的全球城市、生态之城和超大城市精细化管理中发挥更大作用。



# 目录 CONTENTS

社会责任管理体系 6

报告导读 7

## 1 企业概况

领导致辞	9
企业简介	11
组织架构	17
成员企业	18
董事会建设	19
经营状况	21
运营能力	22
投融资创新	24
资产管理	25

## 2 服务国家战略

服务临港新片区	27
服务长三角一体化	28
服务进博会	29
服务花博会	30
打好污染防治攻坚战	31

## 5 维护城市运行

高速公路	49
原水保障	50
水质提升	50
供水服务	51
防汛防台	52
截污治污	53
两网融合	53
末端处置	54
医废处置	54
老港“四统一”管理	55
土壤修复	56
水域保洁	56
船废收集	57
物业经营	57
租赁住宅	59

## 6 构筑韧性城市安全防线

强化安全管理体系	61
安全教育与检查	61
应急管理	64
职业健康	64

## 3 庆祝建党百年

党史学习教育	33
党建教育实践基地	35
党建“365”体系建设	35
召开表彰大会	36
开展系列庆祝活动	37
唱响主旋律	39
加强文化凝聚	40
意识形态管理	41

## 4 重大工程建设

建设交通设施	43
建设水务设施	44
建设环境设施	45
承担房地产建设	45

## 7 科技创新与数字化转型

数字化转型	67
完善创新机制	68
科技成果转化	69
创新氛围营造	70
职工创新	71

## 8 服务社会

党建联建	77
诚信体系	77
志愿服务	78
乡村振兴	80
信访安全	81

## 9 培育新时代产业工人队伍

人才队伍建设	83
薪酬福利	85
员工关怀	85

## 10 大事记

## 上海城投 社会责任管理体系

上海城投积极承担对国家和社会的全面发展、自然环境和资源，以及股东、债权人、职工、客户、消费者、供应商、社区等利益相关方所应承担的责任，主要包括安全生产、产品质量、产品售后服务、环境保护、资源节约、促进就业、员工权益保护等。深入贯彻落实党的路线方针政策、国家法律法规和市委市政府的决策部署，落实上海国资国企改革发展和党建工作的总体要求，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，着力加强社会责任管理体系建设，切实履行企业社会责任，维护相关方的利益，塑造企业品牌形象实现公司可持续发展。根据国家标准化管理委员会、上海市文明办上海市国资委等相关文件精神，制订《上海城投（集团）有限公司社会责任管理暂行办法》。

上海城投积极履行社会责任，在经营活动中，为对社会、经济和环境产生的影响担责，接受适当的监督，并履行对监督做出回应的义务；对于影响社会和环境的决策和活动保持透明，公开明示上海城投的政策、决策和活动，及对社会和环境所产生的实际和潜在影响；基于“诚实、公平和正直”的价值观，对人、动物和环境给予关怀，对决策和活动给利益相关方利益所造成的影响予以处理；尊重和考虑利益相关方的利益并对其关切做出回应。

## 报告导读

### 报告时间范围

2021年1月1日至2021年12月31日

### 报告发布周期

《上海城投（集团）有限公司社会责任报告》为年度报告

### 报告组织范围

报告覆盖上海城投本部及直属单位

### 报告参考标准

国家标准化管理委员会

《社会责任指南》（GB/T36000-2015）

《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015）

《社会责任绩效分类指引》（GB/T36002-2015）

### 上海市文明办

《上海市文明单位社会责任报告编制说明》

### 上海市国资委

《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》

### 报告数据说明

本报告所引用的历年数据为最终统计数据。财务数据，如与年报有出入，以年报为准

### 报告版本

报告以纸质版和网络版形式提供

# 1

## 企业概况

- 领导致辞
- 企业简介
- 组织架构
- 成员企业
- 董事会建设
- 经营状况
- 运营能力
- 投融资创新
- 资产管理



## 领导致辞



上海城投集团党委书记、董事长 蒋曙杰

2021 年是意义非凡的一年。我们亲历了党和国家历史上具有里程碑意义的大事。站在“两个一百年”奋斗目标历史交汇点上，城投集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在市委市政府的坚强领导下，在集团全体干部职工的共同努力下，把履行社会责任作为我们的使命追求，融于企业的文化底色，贯穿企业改革发展、生产经营的方方面面，认真践行“人民城市”重要理念，全力投身人民城市建设大潮，全面完成了年度目标任务，实现了“十四五”开局稳、开门红的好成绩，以实干实绩庆祝建党 100 周年。

这一年，我们凝心聚力、强根铸魂，以高质量党建推动高质量发展。我们把党史学习教育作为重要政治任务，深入学习百年党史，建成用好三个党建教育实践基地，广泛开展“我为群众办实事”系列活动，着力解决好广大群众“急难愁盼”问题。深入开展庆祝建党百年活动，大力营造奋进新时代、启航新征程、创造新奇迹、展现新气象的浓厚氛围。持续深化党建“365”体系，为企业发展注入不竭动能。大力加强干部人才队伍建设，干部队伍年龄结构和能力素质不断优化。扎实推进基层党组织建设，提升基层党建工作质量。

这一年，我们锐意进取、担当作为，全面开启“十四五”新征程。高标准做好全国人大常委会《固废法》上海执法检查迎检工作，并得到高度肯定，助力上海在这次执法检查中取得第一名的好成绩。集团总资产超 7000 亿，年投资完成额加市场营业额近千亿，全年承担各类建设项目 253 项，完成投资 610.4 亿元，超额完成年度投资目标。城投多个项目荣获国家部委最高奖项和评比第一，四家直属单位首次并列立功竞赛“大金杯”。积极服务长三角一体化发展，全面发力临港新片区建设，高标准完成进博会、花博会等重大活动服务保障，体现了城投水平，贡献了城投力量。

风好正是扬帆时，奋楫逐浪向未来。2022 年是党的二十大召开之年，是大事之年、政治之年。同时，也恰逢城投集团成立 30 周年，是城投改革再出发、全面实施“十四五”规划、在新的起点上实现高质量发展的关键一年，是城投发展史上十分重要、十分特殊的一年。城投集团将始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，坚持以服务国家战略和上海发展大局为中心任务，秉承“让城市生活更美好”的不懈追求，牢记嘱托、砥砺奋进，不负时代、不辱使命，努力在深化改革创新、推进重大工程建设、加强城市精细化管理、保障城市安全平稳运行中展现更大作为，为上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出更大贡献。



上海城投集团党委副书记、总裁 陈庆江

2021年，我们迎来了中国共产党建党100周年，在这具有里程碑意义的一年，上海城投在市委市政府的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，全面贯彻落实中央和市委市政府部署要求，科学把握新发展阶段，认真贯彻新发展理念，服务保障新发展格局，以主力军、突击队、先行者的使命担当，全力投入人民城市建设，奋力完成“两个确保”任务，以实干实绩庆祝中国共产党百年华诞，实现了“十四五”良好开局。

这一年，城投集团以“上海有我”的决心，出色出彩地完成了市委、市政府交办的重大任务。高标准高质量完成全国人大常委会新《固废法》上海执法检查任务，获得全国人大的充分肯定。圆满完成进博会、花博会服务保障任务。全力以赴完成医废、机场涉疫垃圾、外籍船舶生活垃圾收运处等工作，筑牢守好疫情防控第一线；临危受命，快速推进，提前完成闵行、松江、青浦、奉贤四区5274套公租房应急建设任务，为全市疫情防控提供支持。

这一年，城投集团用“苦干实干”的担当，高质高效确保了重大工程建设和城市安全运营。集团共承担各类建设项目253项，完成投资610.4亿元，一大批重大项目如期完成投资建设，实现“十四五”开门红，为全市稳增长作出贡献。老港基地原生生活垃圾实现“零填埋”。防汛防台常态化管理和应急保障工作受到市委主要领导点名表扬。城市供水水质综合合格率、管网服务压力合格率均保持在99%以上。

这一年，城投集团以“最高最好”为目标，全力全情在推动高质量发展的道路上前行。集团“十四五”规划全面实施，资产总额达到7143.58亿元，年度建设项目总投资和营业收入总和达997亿元，信用等级继续保持AAA级；高速公路运营管养水平持续提升，通行费收入大幅增长；平稳完成全市中心区域水价调整，进一步增强企业可持续发展能力；露香园二期、万安路项目顺利推进，进一步扩充土地储备；嘉闵高架路北段等7个重大工程项目分获詹天佑奖、李春奖、国家优质工程奖等国家级奖项，城投公路、城投水务、城投资产、城投兴港等4家单位获评上海金杯公司。

这一年，城投集团用“无私奉献”的行动，精心精细兑现企业对社会的责任和承诺。老港“四统一”管理成效初显，异味管控成效显著，兑现年内解决异味问题的承诺。人民建议企业联系点挂牌一年，有效联动人民群众建言献策，化“金点子”为“金果子”，获上海市人民建议征集工作先进单位，人大建议和政协提案工作荣获市2021年唯一表扬的国企单位。将“一大会址”等8个重点区域纳入重点保障，恪尽职守服务建党百年重要活动，彰显城投担当。

2022年，是党的二十大召开之年，也是城投集团成立30周年。我们将锚定“十四五”战略目标和“两个确保”使命任务，不断增强企业核心竞争力，奋力推动城投各项事业高质量发展，为城投三十年发展再添荣光。

## 企业简介

上海城投(集团)有限公司的前身是成立于1992年的上海市城市建设投资开发总公司，于2014年改制为有限责任公司，由上海市国有资产监督管理委员会全资持有，旗下拥有6家子集团(城投公路、城投水务、城投环境、城投资产、上海中心、城投兴港)、2家上市公司(城投控股、上海环境)、1家科研机构(市政规划院)等直属单位以及城投研究总院、城投老港、城投财务公司、城投环保金服公司等专业机构，是一家专业从事城市基础设施投资、建设、运营管理的国有特大型企业集团。

上海城投成立以来，聚焦路桥、水务、环境、置业四大业务板块，确保重大工程建设，确保城市安全运行，出色完成长江隧桥、青草沙水源地、老港再生能源利用中心、上海中心大厦等307项(按工可批复计算)市重大工程的投资建设任务。截止2021年12月底，集团总资产7143.58亿元，资产负债率52.27%。集团现有员工16475人。

城投集团始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海工作重要指示要求，按照市第十二次党代会精神和市委、市政府的决策部署，践行“人民城市”重要理念，传承“创新、专业、诚信、负责”的发展理念，秉承“让城市生活更美好”的愿景，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务新发展格局，始终把城投的改革创新放在国家战略和上海城市发展大局中思考和谋划，牢牢把握市委市政府对城投的功能定位，坚定不移推进“集团化、市场化、国际化、专业化”改革，着力打造“卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商”，统筹推进疫情防控和改革发展，继续做好“六稳”“六保”工作，努力成为推动长三角一体化发展、上海自贸区临港新片区建设、城市数字化转型、提升城市能级和核心竞争力的重要骨干力量，勇当城市建设和运营管理的主力军、服务全市重大任务的突击队、争做国企改革和创新的先行者，努力成为上海城市精细化管理的标杆，成为生态环境保护的标兵，在加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市中发挥更大作用。



## 路桥板块

核心企业为上海城投公路投资（集团）有限公司、上海市市政规划设计研究院有限公司。主要负责越江设施、快速路网、高速公路、内河航道等大型市政交通设施投资建设、运营管理。

2021年，北横通道西段、S7公路、浏港大桥、江浦路越江隧道建成通车，平申线航道整治工程等相继完工，吴淞江新川沙河段全面开工。2022年，确保吴淞江工程（上海段）苏州河西闸工程、G318沪青平公路方厅水院段等重大项目按时开工，S3公路等有序推进，武宁路快速化改建工程、沿江通道浦西A段（高速段）等重大工程按期建成。



北横通道



杨树浦水厂

## 水务板块

核心企业为上海城投水务（集团）有限公司、上海环境集团股份有限公司（负责部分污水处理）、上海城投兴港投资建设（集团）有限公司（负责临港新片区供排水）。主要负责中心城区和部分郊区的原水供应，自来水制水、输配和销售服务，雨水防汛和干线输送，污水输送和处理、污泥处理，以及供排水设施建设等。上海城投水务提供的自来水出厂水和管网水水质处于全国领先水平。

2021年，青草沙水库南侧换排水工程通水，金泽水库新增取水泵站，金海等水厂深度处理竣工，临港污水二期扩建、排海管工程如期完成。白龙港污水厂扩建工程，大名、临平、中央商务区等排水系统开工建设。2022年，白龙港三期污水厂、合流污水一期复线（总管）等重大工程开工建设。确保长桥污水厂初雨调蓄工程、临港水厂原水管等按期建成。杨树浦水厂深度处理、竹园四期、竹-白连通管等重大工程有序推进。



老港再生能源利用中心

## 环境板块

核心企业为上海环境集团股份有限公司（上海证交所上市公司“上海环境”601200）、上海城投环境（集团）有限公司、上海城投老港基地管理有限公司和上海城投兴港投资建设（集团）有限公司（无废新城建设）。主要负责上海城市生活垃圾等固体废弃物的清运、中转运输和处置业务，水域保洁和应急服务，环保领域项目的投资、建设和运营，以及老港生态环保基地统一管理。运行管理水平始终处于行业第一梯队的领先地位，积累了丰富的固体废弃物和污水处理处置等项目投资、建设和运营的丰富经验，在成都、南京等13个大中城市建成多个示范性标杆项目。

2021年，老港生物能源再利用二期建成全量投运，松江二期、金山二期建成投运，实现“零填埋”目标。老港固废处置中心全量投产。2022年，完成老港基地暂存污泥处理处置整改任务，确保上海市固废处置中心二期等24项重大工程按期建成。

## 置业板块

核心企业包括上海城投控股股份有限公司（上海证交所上市公司“城投控股”600649）、上海中心大厦建设发展有限公司、上海城投资产管理（集团）有限公司、上海城投兴港投资建设（集团）有限公司。主要负责保障性住房、成片土地开发、旧区改造、历史风貌区保护、商业办公、科技园区开发、超高层建筑、城中村改造、租赁住宅等项目的开发建设和经营管理。思南路保留保护建筑、上海中心大厦成为上海新地标，新江湾城成片土地开发、松江泗泾保障房成为经典案例，“城投宽庭”努力成为租赁住宅标杆。

2021年，康桥二期保障性租赁住房顺利开工，持续推进康桥一期、江湾、光华、浦江社区租房项目，服务全市租赁住房建设大局取得实效；闵行、松江、青浦、奉贤四区5274套公租房应急项目，提前交付；露香园二期、万安路项目顺利推进。2022年，持续推进兴港城商办综合体、水华路租赁住房等项目，确保如期建成。



露香园



城投研究总院

## 研究总院

紧紧围绕政府需求和集团改革发展要求，以“助力提升城投集团在基础设施规划、建设、运行、维护的科技水平和创新能力”为根本目的，以“全球视野、对标一流，服务政府、拓展市场，整合力量、放大效应，开放共享、包容延展”为原则，全力打造具有品牌影响力的科创发展平台和开放交流平台、充满活力的人才集聚高地和企业智库高地；聚焦“成果孵化”和“数字赋能”，加快培育产业新版图，努力形成“科研创品牌、数据成资源、成果有突破、产业有延伸”的绿色发展创新型企业。



城投财务公司

## 城投财务公司

2019年12月正式成立，是经中国银行保险监督管理委员会批准的具有独立法人资格的非银行金融机构，注册资本人民币10亿元。作为资金管理职能的延伸，财务公司以“依托集团，服务企业”为宗旨，坚持“强化服务、规范经营、提升集团整体效益”的经营理念，努力打造“集团资金归集平台、集团资金结算平台、集团资金监控平台、集团金融服务平台”，为集团做到“两个确保”——确保重大工程建设和确保城市运行安全，实现转型发展提供全方位的金融服务和强有力的金融支撑。

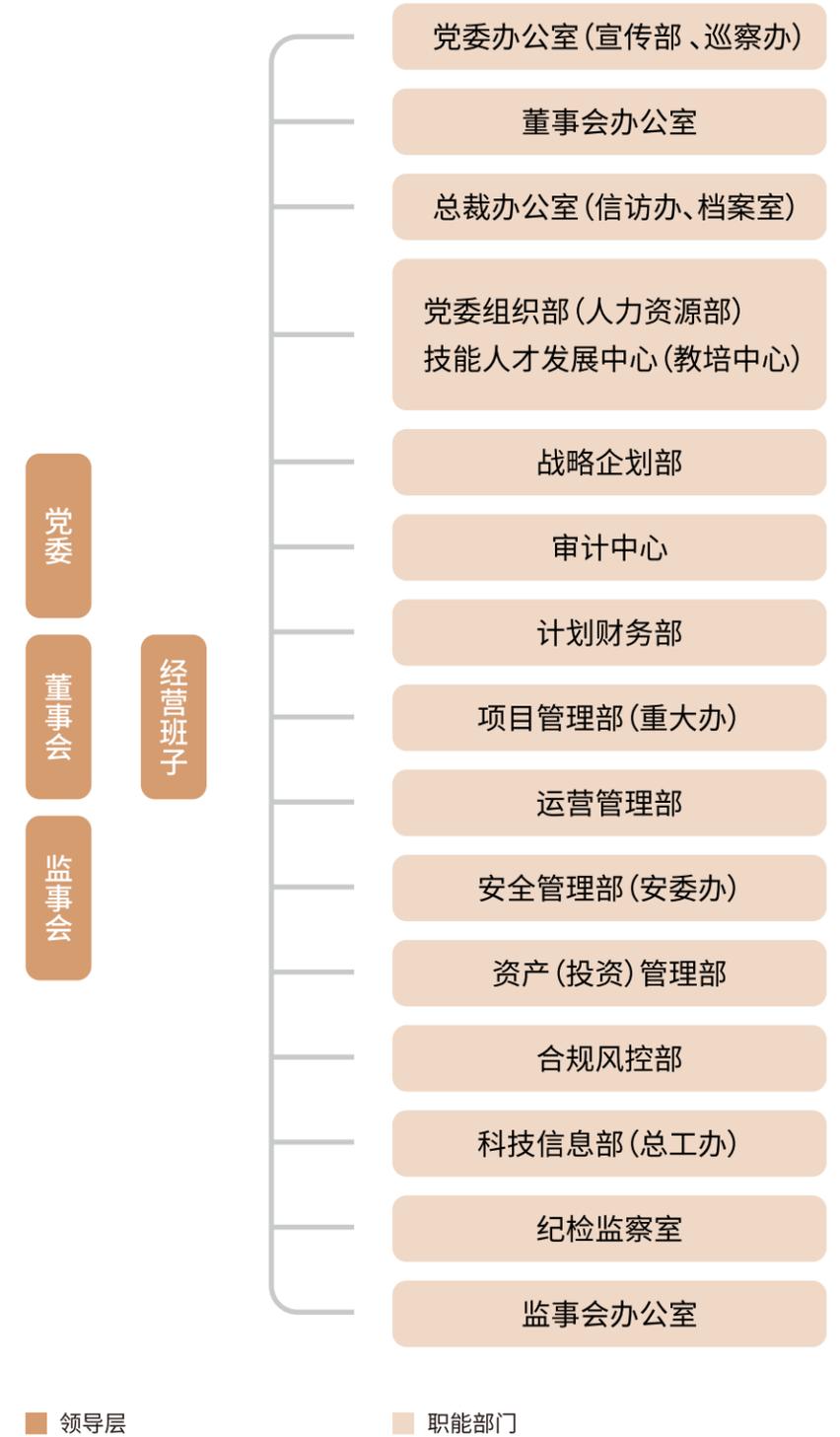


城投环保金服公司

## 城投环保金服公司

2018年12月6日，由上海城投集团和中国太平洋保险集团共同出资设立，注册资本20亿元，于2019年6月25日正式挂牌开业。作为上海城投集团实施“国际化”战略的重要载体，将逐步形成转贷、直投、基金等多形式组合的资金运作模式，努力成为本市乃至国内对外开展绿色金融合作、环保技术交流、知识能力建设的一个重要平台和窗口，成为积极践行国家对外开放总体部署，切实体现国家主权信用的一个重要亮点。

## 组织架构

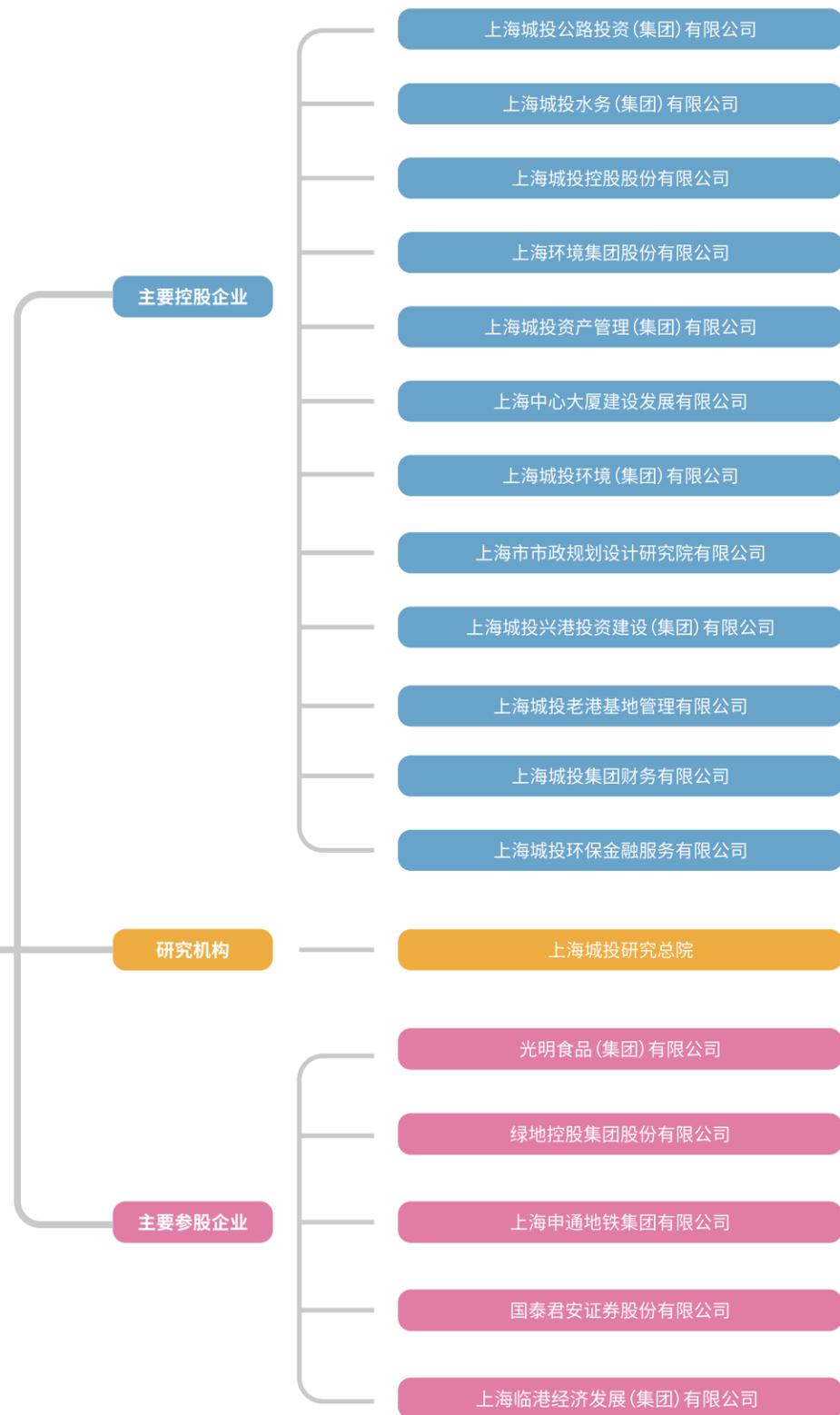


■ 领导层

■ 职能部门

注：集团按照相关程序设置纪委(监察专员办公室)、工会、团委

## 成员企业



## 董事会建设

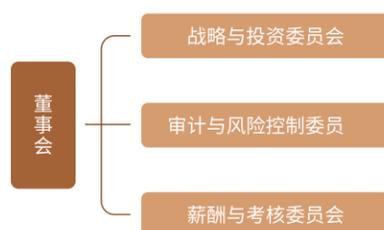
2021年，城投集团新增外部董事一名。城投集团第一届董事会现有董事8名，其中，内部董事5名（其中职工董事1名）、外部董事3名。

2021年，城投集团董事会根据集团章程规定，切实落实董事会工作。报告期内，共召开董事会会议4次（其中2次以现场方式召开，2次以通讯方式召开）。集团董事会严格按照有关法律、法规和制度的规定规范运作，董事会各次会议上与董事均能认真审议各项议案，并按照《公司章程》规定的权限做出了有效的表决。集团董事会以坚持党的领导、坚持深化改革、坚持依法治企、坚持全责对等为基本原则，认真履行决策把关、内部管理、防范风险、深化改革等职责。同时，加强对经理层的管理和监督，确保集团规范运作。2021年，经党委前置研究，集团董事会共审议议案37项，主要涉及年度行政报告、年度预决算、“十四五”规划、资产处置、项目建设、财务管理、经理层成员选聘、业绩考核、薪酬管理等。董事会办公室作为集团董事会常设工作机构，履行部门职责，不断完善集团法人治理结构，确保集团内部治理结构完整、健全、清晰。



第一届董事会第七次会议

2021年，集团董事积极参加培训，持续提升专业水平和履职能力。为贯彻落实市国资委“本市国企加强风险防范、促进管理提升工作会议”精神，在董事会闭会期间，集团召开2021年董事长半年度会议暨直属单位董事长培训会。会议邀请中欧国际工商学院苏锡嘉教授作了《企业的经营和管控》的专题培训，进一步提升了集团董事、各子集团董事长的风险管控意识。



董事会下设战略与投资委员会、审计与风险控制委员会、薪酬与考核委员会3个专门委员会。各专门委员会本着勤勉尽责的原则，按照有关法律法规、规范性文件及集团各专门委员会工作细则的有关规定开展相关工作，为董事会的决策提供了科学、专业的意见。2021年，集团董事会战略与投资委员会参加“十四五”规划专题工作会议，听取了集团“十四五”规划编制过程、主要考虑、基本框架和主要内容的汇报。集团董事会审计与风险控制委员会参加了重大审计项目审议会，会议审议了审计中心自主实施的上海环境集团股份有限公司2017年至2019年财务收支及内部控制专项审计和市政规划院原主要负责人任期经济责任审计两个重大审计项目。

为更好地接受监事会的过程监督和日常监督，有效发挥监事会的职能作用，集团董事会会议均邀请集团监事列席会议。董事会对集团经营管理的重大决策，监事会全程参与、监督，及时了解掌握城投集团重大事项的决策过程，及时掌握企业经济活动和经营管理情况。对监事会提出的意见、建议以及对风险防控的提示，董事会高度重视，仔细研究，合理吸收，及时改进，并明确答复。

2021年，集团监事会成员全年列席董事会现场会议2次，有力地促进了集团的稳健发展。



董事长半年度会议

## | 经营状况

单位:亿元

主要指标	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
营业收入	224.03	264.97	276.17	313.11	384.25
利润总额	49.41	43.66	39.61	40.44	43.70
归母净利润	30.27	23.45	23.97	27.11	25.23
资产总额	5475.83	5894.36	6376.20	6886.59	7143.58
负债总额	2973.89	3019.37	3378.57	3776.98	3733.77
净资产	2501.94	2875.00	2997.64	3109.61	3409.81
资产负债率	54.31%	51.22%	52.99%	54.85%	52.27%

### 强化全面预算引领，确保重点任务完成

紧紧围绕“两个确保”和集团战略目标，深化全面预算引领作用，实现集团全面预算管理体系全覆盖；深化业财联动的全面预算管理体系，确保全年重点任务全面完成，进一步提高决策的前瞻性、有效性和可持续性。

### 加强会计核算，坚持依法纳税

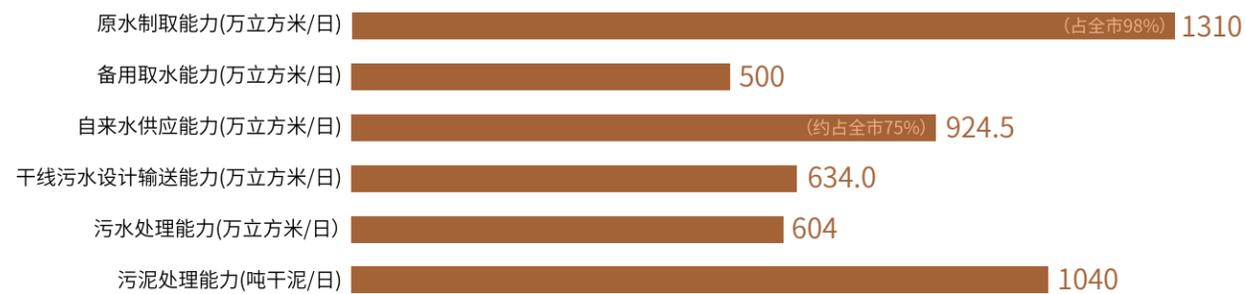
上海城投始终秉承依法纳税理念，高度重视履行纳税义务，在税务管理工作按时申报缴纳各项税款，严格遵守税收法律法规，将税务风险管控作为内控要一环。2021年度集团整体纳税约32亿元，并连续多年获得纳税等级A级（最高等级）。加强会计核算，完成2021年度集团财务决算审计工作，集团所属233家合并单位全部出具无保留意见审计报告。

## | 运营能力

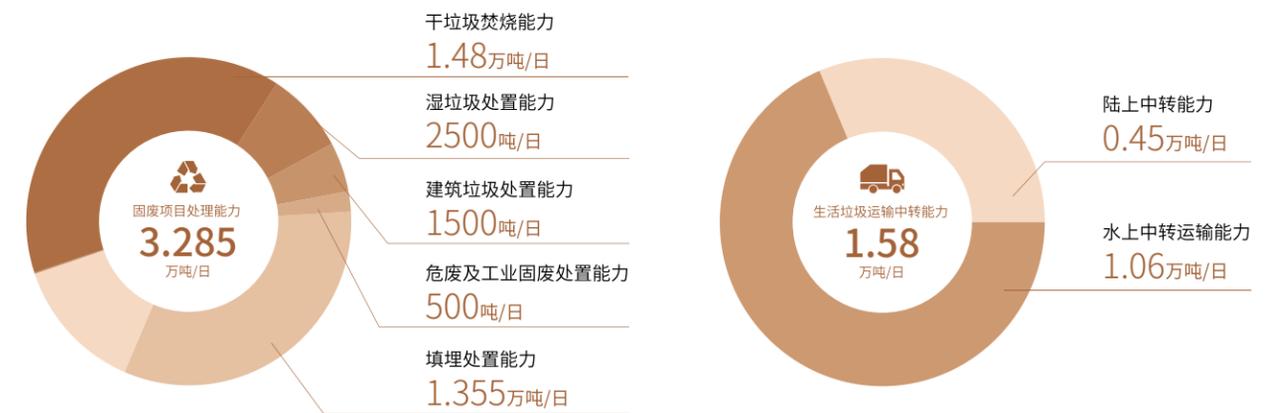
累计建成黄浦江越江桥隧 20 座，跨苏州河桥 27 座，建成快速路、干线公路、高速公路 460 余公里，接管东海大桥、复兴路隧道、外环隧道、G1503 绕城高速，运营高速公路增加至 13 条、494.187 公里，占全市 686.771 公里收费高速公路的 72%。



累计形成 1310 万立方米 / 日的原水制取能力（常用）（占全市的 98%），备用取水能力 500 万立方米 / 日，924.5 万立方米 / 日的自来水供应能力（约占全市的 75%）；拥有中心城区 634.0 万立方米 / 日的干线污水设计输送能力、604 万立方米 / 日的污水处理能力和 1040 吨干泥 / 日的污泥设计处理能力。



全市已运营固废项目处理能力 3.285 万吨 / 日，其中干垃圾焚烧能力 1.48 万吨 / 日，湿垃圾处置能力 2500 吨 / 日，建筑垃圾处置能力 1500 吨 / 日，危废及工业固废处置能力 500 吨 / 日，污泥飞灰、分拣残渣、干垃圾应急合计填埋处置能力已达 1.355 万吨 / 日。生活垃圾运输中转能力 1.51 万吨 / 日，其中陆上中转能力 0.45 万吨 / 日，水上中转运输能力 1.06 万吨 / 日。此外，在全国其他省市已运营固废项目处理能力 1.04 万吨 / 日。



置地板块累计建成各类保障性住房约 691 万平方米，完成旧区改造约 69 万平方米，管理各类写字楼、园区等物业面积约 188 万平方米，建成和在建租赁住宅 21070 套。



## 投融资创新



全年直接融资比例达

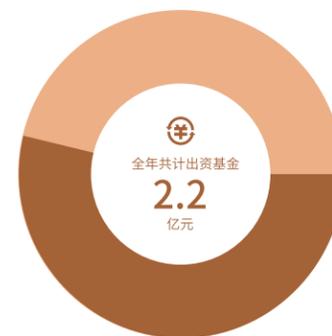
49%

集团融资综合成本较同期LPR下降

16%

提前谋划融资布局，确保重大项目投资。提前布局，年内组织签署集团“十四五”银企战略合作暨重大项目金融协议，授信总规模达 7230 亿、即时提款授信额度达 265 亿，确保十四五期间集团资金链的持续稳定和可持续融资能力，保障重点基础设施项目建设，构筑资金保障护城河。

集团通过财务公司平台作为集团资金管控工作的延伸，以专业能力和专业团队全流程监管集团资金；积极推进直接融资、间接融资并重的融资格局，全年直接融资比例达 49%；集团融资综合成本较同期 LPR 下降 16%；集团主体资信等级维持在 AAA 级（最高级），资产负债率约 52%；全年多渠道筹措资金，筹资总量达 286 亿，有效保障城市重大项目资金供给，为 G1503 沿江通道工程项目、S4 公路新建工程、四区公租房项目、租赁住房工程等上海市重大工程和民生保障工程提供了资金保障。



- 众源基金二期 1 亿元
- 长三角基金 1.2 亿元

成功发行 20 亿元优质主体企业债券，集团直接融资 144 亿元，成本保持同行业最低。财务公司搭建银企直连系统，覆盖集团 71% 账户，组织集团 178 个企业资金账户纳池，发放贷款 40 亿元。环保金服向世行贷款 2.25 亿元，向杨树浦水厂、临港水厂等项目发放贷款 2.48 亿元，助力打造绿色发展示范工程。

参与上海电力交易中心增资混改项目，集团出资 490 万元，从上海联合产权交易所摘得上海电力交易中心混改项目 3% 股权。顺利完成上海证券增资项目，完成增资缴款、验资等工作，形成上海证券增资复盘报告。

推进基金投资工作，全年共计出资基金 2.2 亿元，其中众源基金二期 1 亿元，长三角基金 1.2 亿元。

**热烈庆祝上海城投公路投资（集团）有限公司  
2021年度第一期超短期融资券  
成功发行!**

债券简称	期限	主体评级	规模	票面利率	认购倍数
21城投公路SCP001	60天	AAA	7亿元	2.48%	1.91

上海城投  
SHANGHAI CHENGTOU  
SHANGHAI CHENGTOU HIGHWAY  
发行人

交通银行  
BANK OF COMMUNICATIONS  
主承销商/簿记管理人

浦发银行  
SPD BANK  
联席主承销商

城投公路发行 7 亿元超短期融资券

## 资产管理

盘活存量资产。开展低效无效资产清理处置以及非正常经营企业清理退出，对 224 家控股企业、81 家参股企业和 41 家特殊企业，对照低效无效特征（8 类企业和 5 类资产）进行认定和识别，摸清低效无效资产底数，形成《城投集团“十四五”期间低效无效资产清理处置整体工作方案》。

助推旧区改造。在梳理统计近两年配合旧改和重大工程等被征收或收储工作情况后，申请旧改征收专项补贴，提前完成了新闻路 426 号旧改征收工作。

开展“控股不控权”专项监督检查，根据市国资委专项监督检查通知要求，严格按照 40 项特征逐一进行排查，做到“应查尽查，应报尽报”。形成并上报《控股企业名单》共 207 户，经甄别“控股不控权”企业户数为“零”。

# 2

## 服务国家战略

服务临港新片区

服务长三角一体化

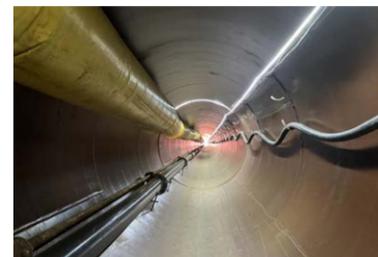
服务进博会

服务花博会

打好污染防治攻坚战



## | 服务临港新片区

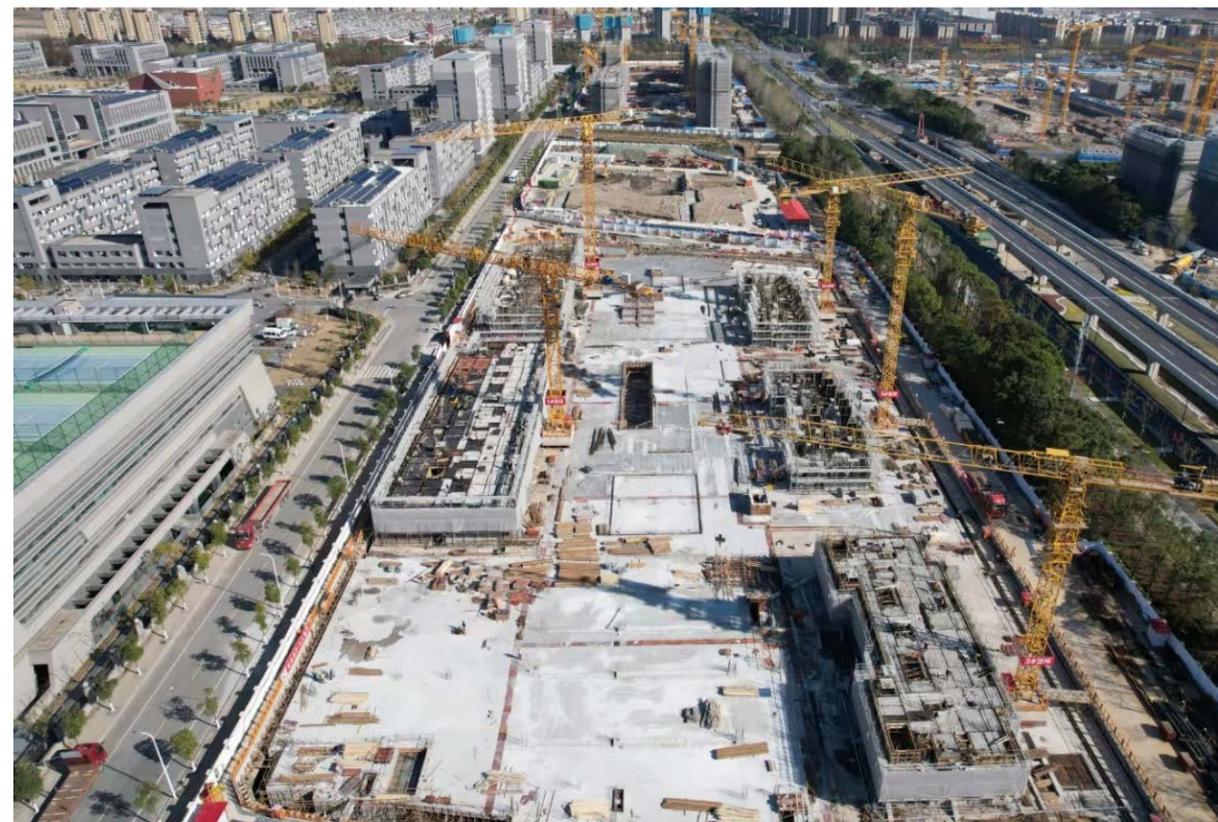


排海管工程

持续融入自贸区新片区建设，推动城投兴港作为新片区功能型开发平台，全面参与新片区水务、环境、交通、住房保障等方面建设运营，推进“环保管家”建设，临港污水厂二期二阶段、排海管工程建成完工，开工建设临港原水管工程、危废资源化项目建设一期工程、水华路租赁住房项目和100万平方米高品质饮用水改造项目，招商引资建筑、环保、影视传媒、金融服务、律所等多个行业共31家企业入驻新片区招商园区，全面负责新片区3585条河道166座农桥设施管养任务，服务新片区逐步形成多领域全面开花的良好局面。



临港新片区西引河河道整治工程效果图



水华路租赁住房项目

## | 服务长三角一体化



城投集团与上咨集团联手打造长三角城市咨询公司

积极服务长三角一体化发展，与上咨集团合作成立长三角城市咨询公司，以课题研究为先导梳理承接重大项目，积极发挥主业优势，在水利工程建设、交通互联互通、生态环境综合治理等方面助力长三角一体化发展。

## | 服务进博会

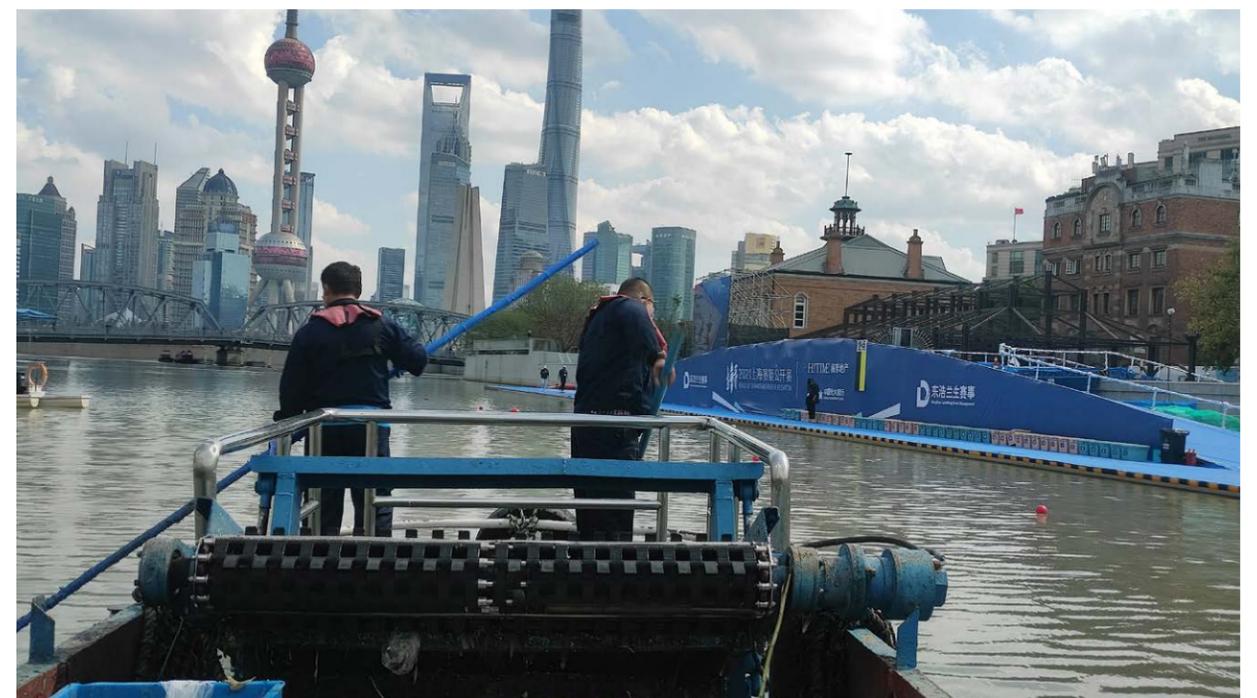
高标准高质量完成第四届进博会服务保障工作，继续做好供排水保障、水域保洁、垃圾清运、排堵保畅等工作，实现进博保障常态化。首次将“一大会址”等8个重点区域列入“重大活动管控区”，纳入重点保障，恪尽职守服务建党百年重要活动，彰显了城投担当，全面助力“越办越好，让开放的春风温暖世界”。



第四届进博会医疗废物收运处置保障演练



对进博会周边重点区域进行管线巡检



水域保洁

## | 服务花博会



宝岛森林酒店

出色完成第十届中国花卉博览会服务任务，宝岛森林酒店、长兴岛东侧服务区等项目按时高标准建成并投入运营，经受住了重大活动的考验，受到各方好评，贡献了城投力量。



花博会保洁服务



牛奶盒再生利用制成的花博会长椅

## | 打好污染防治攻坚战



徐浦基地

积极贯彻落实新《固废法》，集中化、一体化推进生活垃圾“减量化、资源化、无害化”，确保全市 70% 生活垃圾、100% 医废“日产日清”，全面助力“无废城市”建设，同时高标准做好全国人大常委会《固废法》上海执法检查迎检工作。9月12日—14日，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长栗战书率全国人大常委会执法检查组，在上海开展固废法执法检查时，现场检查城投集团老港生态环保基地、徐浦基地，高度肯定了城投工作、上海水平，高度评价“就全国来讲，不少地方可能还处于收集和无害化处理阶段，而上海固废收集和无害化处理已经达到了很高的水平，进入了减量化和资源化利用阶段”，助力上海取得第一名的好成绩。

持续推进竹园污水厂四期工程等一批生态环境污染治理重点工程。对照“一站一方案”，完成所辖 178 座防汛泵站整治，实现泵站漂浮垃圾清捞设施的全覆盖，通过影像监控、水质数据分析等方式，减少放江，减少对水环境影响。城投水务与城投公路共同签订《水闸泵站联动工作机制协议书》，进一步完善“泵闸联动”机制。积极优化调蓄池“一池一策”工作方案，根据旱天、雨天不同工况下的截污、调峰功能，分池分策开展运行。



老港再生能源利用中心

# 3

## 庆祝中国共产党成立100周年大会暨文艺汇演



### 庆祝建党百年

党史学习教育

党建教育实践基地

党建“365”体系建设

召开表彰大会

开展系列庆祝活动

唱响主旋律

加强文化凝聚

意识形态管理

## | 党史学习教育



集团召开党史学习教育动员会



集团党委理论中心组赴上海档案馆开展党史学习教育

把党史学习教育作为重要政治任务，聚焦学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，学党史、悟思想、办实事、开新局的总目标，通过各种形式，用好资源载体，不断推动党史学习教育走深走实，取得较好成效。



开展“党史学习教育”红色寻访学习活动

深入学习百年党史。采取理论中心组、城投讲堂、专题读书班、专题党课、主题党日等多种形式，用好红色资源，用活平台载体。组织赴井冈山等革命圣地开展“红色寻访”，举办专题读书班，创办“城投夜校”，开设集团党史学习教育专栏，组建“百人青年讲师团”，组织“骐骥人才讲党史小故事”，设计“节日里的党史教育”，开展“学习强国”APP党史知识竞赛，持续掀起学习教育热潮。全年共开展党委理论中心组学习109次，举办城投讲堂等系列讲座60余次，开设专题党课377次，党支部组织党史学习教育主题党日1290次。特别是把开展党史学习教育同学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神、贯彻十九届六中全会精神结合起来，同完成年度重大任务、推动城投“十四五”开局起步结合起来，鼓舞激励广大党员干部职工进一步振奋干事创业的精气神，勇担使命、攻坚克难，凝心聚力、齐心协力推动城投高质量发展，提前高质量完成“公共服务租赁性配套用房”等建设任务，彰显城投人的初心与底色。



形成“我为群众办实事”项目

399项

完成率达

100%

深入开展“我为群众办实事”实践活动。把“我为群众办实事”实践活动作为党史学习教育重要内容，把“我为群众办实事”的实际成效作为检验学习教育成果的重要标准，广泛开展“我与群众面对面”“我为群众送温暖”“我为群众解难题”“我为发展献一计”等系列活动，着力解决好广大群众“急难愁盼”问题，努力让人民生活更加幸福美好。集团各级党组织形成“我为群众办实事”项目399项，完成率达100%。集团各级党委班子成员前往党支部工作联系点、“我为群众办实事”联系项目调研指导，特别是注重结合“人民城市”建设，结合城投业务板块，聚焦群众难点痛点堵点，精准发力、攻关突破、增强实效，不断增强人民群众的幸福感和获得感、安全感，打响了“城投实事”品牌。

## 党建教育实践基地



集团举行党史学习教育基地揭牌暨百名党员集体宣誓仪式

深入挖掘、充分利用红色资源，传承红色基因，精心打造杨树浦水厂党史学习教育基地、新江湾城“四史”学习教育基地和“公心铸路”微展馆等四家学习教育基地，举办百名党员集体宣誓，共庆“百年华诞”；持续抓好上海中心党群服务中心建设管理和功能拓展，深入推进“红色楼宇”建设，推出“百年荣光”“初心之旅”等红色研学线路和“云端党课”，在体验式现场寻访中，感受沧桑巨变、赓续红色血脉，被市国资委授予“万名书记进党校”行走党课现场教学点。



党史学习教育基地揭牌式

## 党建“365”体系

以抓基本组织、抓基本队伍、抓基本制度为主要内容，推进党建工作项目化、党建内容标准化、党建制度科学化、党建管理信息化、党建考核精准化、党建活动品牌化，不断提升政治引领力、核心竞争力、组织战斗力、廉政免疫力、文化凝聚力，为企业发展注入不竭动能，基本形成“面上开花，点上结果”的良好局面。总结形成《深化党建“365”体系，助推集团高质量发展》等一系列理论文章，荣获“继续探索，走在前列——建党百年的上海党建答卷”征文二等奖，获评上海市“思想政治工作优秀成果”。



上海城投集团党委《深化党建“365”体系建设 引领企业高质量发展》获“继续探索、走在前列——建党百年的上海党建答卷”征文二等奖

## | 召开表彰大会



各级基层党组织收看收听庆祝中国共产党成立 100 周年大会



各级基层党组织收看收听庆祝中国共产党成立 100 周年大会



集团庆祝中国共产党成立 100 周年表彰大会暨文艺汇演

以“礼赞百年·城心向党”为主题，举办表彰大会，回顾党的光辉历程，颂扬党的丰功伟绩，走好新时代长征路，奏响新时代高质量发展最强音，同时表彰先进集体和个人，颁发“光荣在党 50 年”纪念章，展示评选职工优秀书画和摄影作品，组织文艺汇演，激励广大干部职工传承红色基因、赓续红色血脉，不忘初心、牢记使命，进一步鼓足迈进新征程、奋进新时代的精气神，奋力谱写新时代城投发展新篇章。组织各级基层党组织收看收听庆祝中国共产党成立 100 周年大会，推动组织形式多样的庆祝活动，营造了庆祝的浓厚氛围，凝聚了推动发展的强大动力。

## | 开展系列庆祝活动

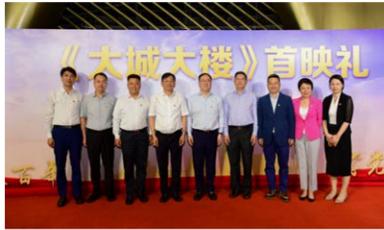


S7 公路健步走活动

推动广大党员干部职工，勇担“主力军”“突击队”“先行者”使命担当，以时不我待、只争朝夕的紧迫感和“开局就是决战、起跑就是冲刺”的劲头冲劲，开足马力，全面推进市委市政府交办的重大任务，高标准高质量高水平完成北横通道（西段）、S7 公路、金泽水库等一批带动性、标志性的重大工程项目。同时，结合项目完工，举办通车通气仪式、健步走等活动，展示了城投速度，彰显了城投风采，以优异成绩庆祝建党百年。



北横通道健步走活动

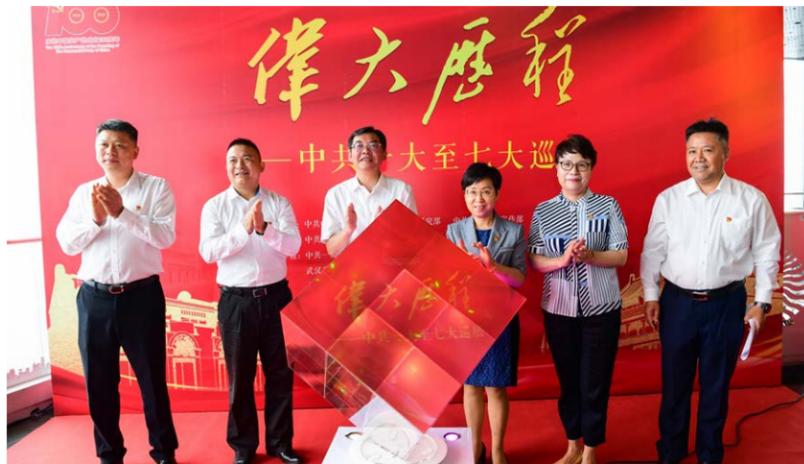


电影《大城大楼》首映

与上影集团联合出品上海市庆祝建党百年重点影片《大城大楼》，展现城市建设者担当与风采，展示上海之巅的魔力和上海城市的魅力。举办“伟大的历程——中共一大至七大巡展”，在上海的“高点”，从中国共产党的“起点”开始，向中外游客讲述中国共产党的百年奋斗征程。拍摄制作建党宣传片《誓言》，组织“礼赞百年 航拍城投”活动，组织以“百年荣光，我们都是奋斗者”为主题的文艺文创作品征集等活动，多角度、全方位展现城投牢记初心使命，在人民城市建设中取得的重大成果。



伟大的历程——中共一大至七大巡展



伟大的历程——中共一大至七大巡展



《大城大楼》电影党课

## | 唱响主旋律

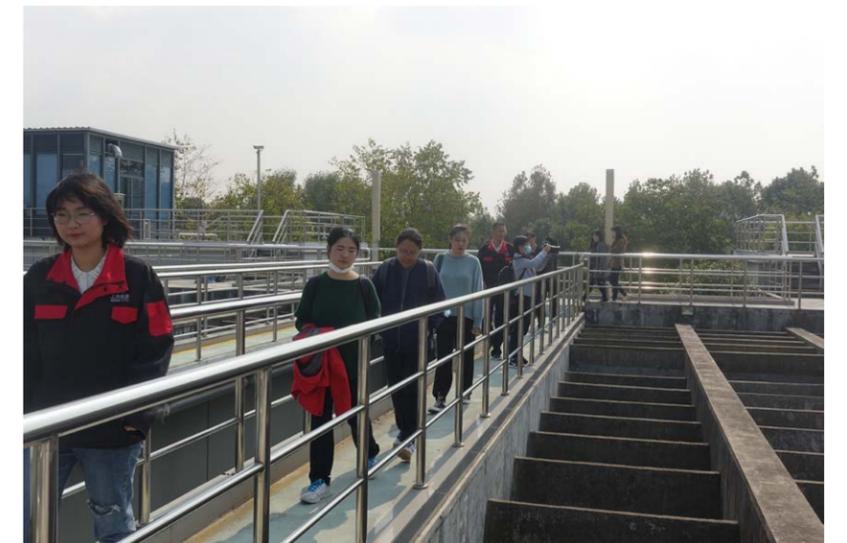
加强宣传引导，唱响时代主旋律。加强与各类主流新闻媒体沟通合作，建好用好城投报、城投外网、微信公众号等城投内部宣传阵地，聚焦城投服务国家战略和城市发展大局，突出城投主责主业，围绕庆祝建党 100 周年等重点热点，持续加大宣传推介力度，先后精心策划“与国旗同框 向祖国告白”“办实事”“航拍城投”“数字化转型”“重大工程建设”“保峰度汛战双高”“战烟花防灿都”等系列报道，及时围绕中心工作组织记者采风。《上海城投 2021 年社会责任报告》在国务院国资委首次举办的地方国资国企社会责任论坛上展出，集团就履行社会责任在市国资委会议上进行交流发言。《上海城投集团全面助力花博会》《上海城投集团积极推进租赁住房项目 助力住房保障体系建设》等信息被国务院国资委网站选登，《巅峰礼赞》《百年水厂红色印记》《青年学党史》被国务院国资委学习强国平台刊用，4000 余篇信息报道被各类新闻媒体刊发。同时持续加大新媒体推送频率，集团微信公众号年推送微信 300 余条、粉丝数近 3 万，活跃度、粘度不断强化，影响力不断扩大。



庆祝建党 100 周年系列微信宣传



《上海城投 2021 年社会责任报告》在国务院国资委首次举办的地方国资国企社会责任论坛上展出



开展进博会采风活动

## | 加强文化凝聚



上海中心大厦

全面开展企业文化建设年活动，增强凝聚力和向心力。大力开展企业文化提升工程，用先进的企业文化凝聚人、引领人、带动人。持续深化城投行为识别系统(BI)，形成《城投集团企业识别系统管理指南》和《城投集团本部 BI 手册》，对内规范员工行为，增强内部的凝聚力和向心力，对外弘扬企业理念，提高企业的知名度和美誉度，全面打响城投品牌。同时全面推动员工职业服装设计制作。持续深化 MI 建设，更好地以城投核心价值观统一思想、凝心聚力。上海中心大厦、上海生活垃圾科普展示馆成功入围申报市级爱国主义教育基地，两家单位同时申报首批市国资委系统爱教基地，努力打造城投形象展示新窗口。



上海生活垃圾科普展示馆



市国资委爱国主义教育基地考察组查看生活垃圾科普展示馆

## | 意识形态管理

举办首期新闻发言人培训班，组织城投网评员队伍，积极主动发声，及时回应关切，着力打好意识形态管理主动战。加强意识形态阵地管理，对意识形态阵地总台账，持续进行管理规范和更新。制定《城投集团党委意识形态工作责任制实施办法》，印发《舆情管理与处置实施办法》，下发意识形态领域事件和重大决策网络舆情应对处置预案，做好重要敏感节点网络意识形态风险的分析研判和防范处置工作，牢牢掌握意识形态工作主导权。积极做好舆情引导，全力以赴做好全市水价调整舆情工作，实时跟踪媒体、网民言论，及时分析舆情声量、传播情况，先后报送 11 期舆情专报，助力水价调整顺利推进。



首期新闻发言人培训班

# 4

## 重大工程建设

建设交通设施

建设水务设施

建设环境设施

承担房地产建设



## 建设交通设施

标志性路桥项目相继建成。北横通道西段如期通车，贯通上海东西向交通主动脉，市政府主要领导亲临现场宣布通车。S7公路、柳港大桥、江浦路越江隧道建成通车，平申线航道整治工程等相继完工，吴淞江新川沙河段全面开工，城市辐射能级持续提升，市郊互联互通能力不断增强。



S7（月罗公路~宝钱公路）新建工程



北横通道



江浦路隧道



柳港大桥

## | 建设水务设施

水务项目建设提速加力。青草沙水库南侧换排水工程通水，金泽水库新增取水泵站，金海、泰和、月浦等水厂深度处理竣工，长兴岛污水处理二期扩建通水调试。临港污水二期扩建、排海管工程如期完成。泰和、白龙港污水厂扩建工程，大名、临平、中央商务区等排水系统开工建设。泖马河出海闸、人民塘河道整治工程等一批项目开工，持续推进新片区水环境治理。



临港污水厂二期



金泽水库新增取水泵站工程



泰和污水处理厂扩建工程



青草沙水库南侧换排水口工程



老港生物能源再利用二期

## | 建设环境设施

固废处理能力显著提升。固废老港生物能源再利用二期建成全量投运、新增处置能力1500吨/天，松江二期、金山二期建成投运，新增垃圾焚烧能力3500吨/天，实现“零填埋”目标。老港固废处置中心全量投产。一般工业固废、危废库区项目按期开工，青浦再生建材利用中心建设进展顺利，固废处置产业链进一步拓展。



天马能源一期、二期



老港固废处置中心



金山能源一期、二期



露香园二期效果图

## 承担房地产建设

城市更新和保障性住房建设步伐加快。康桥二期保障性租赁住房顺利开工，市委、市政府主要领导出席开工仪式；闵行、松江、青浦、奉贤四区 5274 套公租房应急项目，临危受命，快速推进，提前交付；持续推进康桥一期、江湾、光华、浦江社区租赁住房项目，服务全市租赁住房建设大局取得实效。露香园二期、万安路项目顺利推进，为集团服务“十四五”城市更新奠定基础。



闵行区公共服务租赁性配套用房项目



青浦区公共服务租赁性配套用房项目



松江区公共服务租赁性配套用房项目



奉贤区公共服务租赁性配套用房项目



康桥二期保障性租赁住房效果图

# 5

## 维护城市运行

- 高速公路
- 原水保障
- 水质提升
- 供水服务
- 防汛防台
- 截污治污
- 两网融合
- 末端处置
- 医废处置
- 老港“四统一”管理
- 土壤修复
- 水域保洁
- 船废收集
- 物业经营
- 租赁住宅



## | 高速公路



全年管辖路段总流量约

**5.16**亿辆

同比增长

**14.15%**



通行费用收入(业主总收益)

**57.83**亿元

同比增长

**44.29%**

全年管辖路段总流量约 5.16 亿辆，同比增长 14.15%；通行费用收入（业主总收益）57.83 亿元，同比增长 44.29%。

智慧运维赋能增效。建设完成部、省两级视频云平台并联网运行，实现全国高速公路视频资源 100% 实时在线共享，实现“全网、全共享、全覆盖和全数字化、高清化、智能化”视频联网监测目标。完成 G40 长兴岛、S32 练塘等 5 个服务区智慧化改建工作，推动全国高速公路服务区“一张网”建设。安装轮轴识别系统，增强集卡的识别精度，有效缓解收费站拥堵；以 G15 曹安公路收费等 21 个站点作为试点引入智能发卡机，实现无人化发卡，有效提升车道通行效率。



高速收费站试点无人发卡



G40 公路长兴岛西侧服务区

重点关注东海大桥冲刷安全隐患整治、桥梁船舶碰撞安全隐患整治、交通噪声专项治理相关工作，保障设施安全运行。着重推进东海大桥桥墩过度冲刷区域防护工程、花博会 G40 长兴岛服务区改造工程、S32 申嘉湖智慧高速试点工程、外环隧道浦东侧防汛墙达标完善工程、G1503 邬家港桥、千金河桥、沿塘港桥、百曲港桥应急抢修等。

## | 原水保障



金泽水库补种沉水植物

积极探索生态型水库运营模式，建立库区“水陆空”全方位多层次水质生态圈综合监测网络，使水库生态系统结构进一步完善。通过完善机制、组织演练、多方联动，加强三大水源地之间互联互通的闭环管理。第一时间发现并成功应对8月金泽水库水质异常，首次实现了青草沙系统和金泽系统之间的切换，有效保障了西南五区的供水安全。

## | 水质提升

已完成全市自来水厂深度处理率 60% 的目标，改造后的出厂水质达到直饮水标准。在此基础上，持续在推进处理工艺上继续发力，在徐泾水厂率先启用二氧化碳净水新工艺，使水中铝浓度降至 0.05mg/L 以下，达到国际先进水平，实现了供水行业在二氧化碳工艺运用上的突破。



徐泾水厂二氧化碳调控 pH 新工艺全面投运

## | 供水服务



老旧管网改造  
134.6公里  
二次供水接管区域  
1.8亿平方米

完成老旧管网改造 134.6 公里，累计完成二次供水接管区域 1.8 亿平方米，“从源头到龙头”做好居民用水服务保障。针对政府、企业、市民的不同诉求，通过营商环境优化、服务事项升级、服务渠道扩宽、服务流程简化等措施，建立完善以客户为中心的多元服务体系。提前部署、精准施策、加大力量，全力确保年初最强寒潮期间市民供水保障平稳有序。



老旧管网改造



上海供水 APP

供水行业连续第 12 次获上海夏令热线最满意行业。供水管网服务压力、供水水质综合合格率均保持在 99.5% 以上，远超行业平均水平。

“一网通办”方面，推出供水接入改革 4.0 版，供水接入工程全面实现免费外线接入；“一网统管”方面，持续完善原水、供水、排水等信息化管理平台。目前，“上海供水”APP 已开通业务 19 项，“一网通办”网站对接业务 24 项，“随申办”APP 上线业务 18 项，实现常用供水服务事项全覆盖。

## | 防汛防台

面对“降雨明显偏多、梅雨期非典型、台风影响严重、潮位屡创新高”的复杂严峻汛情，坚持“人民至上、生命至上”，积极应对“烟花”“灿都”台风和35场暴雨的考验，全面落实监测预警、排水调度、人员转移、应急处置等措施，实现了中心城区无明显积水目标，确保了人民生命财产安全和城市运行平稳有序，并得到了市委主要领导的高度肯定。



抢排积水

防汛排水总量(亿立方米)

2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
1.39	1.3	2.32	2.1	2.58

## | 截污治污

全面推进上下游联动，持续完善“厂站网”一体化运行调度，通过精细化管控，确保污水、污泥处理保量优质。全力发挥上下游联动联调机制的作用，尽可能增加污水厂处理水量，持续优化溢流控制。发挥三大片区污泥处理一体化调度优势，结合污水处理季节性变化特点，错峰实施污泥设施检修计划，实现三大片区污泥处理合理调度、合规处置。

		2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
污水处理量 (万m <sup>3</sup> /d)	合计处理量	556.7	575.1	589.3	633.7	616.3
污泥处理量 (t/d)	中心城区	539.1	571.3	658.9	743.7	829.8

## | 两网融合



两网融合天平路街道示范点

在不断加强“两网融合”前端市场化回收服务的基础上，着重完善中后端站、场运营管理及资源利用处置体系发展，整体业务有较大突破，“两网融合”各类可回收物回收量实现大幅增长，达14.1万吨。为青浦区构建可发展的再生资源全程专项收、运、处体系，进一步规范714个“两网融合”再生资源回收服务网点小区回收流程，规范运营全区8个中转站及1个集散场，促进低价值可回收物的有效收集。顺利中标黄浦区“生活垃圾可回收物回收主体企业低附加值可回收物补贴”项目。完成与原5个徐汇区街镇完成了“再生资源两网融合”服务点街道两网融合示范点运维协议的续签。完成嘉定区9个街镇中转站委托运营合作协议的签订，在街镇辖区内开展全品类再生资源的回收。

## | 末端处置



老港生物能源再利用中心

推进固废减量化、资源化、无害化利用处置。优化调整生活垃圾物流体系，巩固“零填埋”长效保障机制，确保全市生活垃圾日产日清。持续提升生活垃圾转运应急保障能力。持续巩固医废安全收运处置保障机制，做好疫情防控医废应急保障。严格落实异味管控，通过异味扩散管控、削减、中和等手段，开展了一系列自查和整改，执行异味预警联动机制，切实做好各项异味管控治理工作。

2021年，上海环境焚烧量1266.13万吨（包含委托运营的老港一期、二期），焚烧发电量50.05亿度（其中上网售电量41.60亿度），吨垃圾进场焚烧上网电量325.13度，厂自用电率16.87%。

	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
吨垃圾进厂焚烧上网售电量(度/吨)	285	279	289	305.96	325.13
自用电率	16.98%	17.37%	16.83%	16.35%	16.87%

## | 医废处置



医废焚烧线

持续巩固医废安全收运处置保障机制，做好疫情防控医废应急保障。推广小型医疗机构医废收运成熟经验，先后在静安、宝山等13个区落地实施，助力全市打通医废收运“最后一公里”，荣获市国资委创新发展建议和意见征集活动综合类案例奖。

## | 老港“四统一”管理



异味指标同比下降20%



周边居民投诉量下降80%

老港“四统一”管理成效初显。优化体制机制，充分发挥综合管理效能，各司其职、全力以赴实现原生生活垃圾零填埋目标。多管齐下、标本兼治，突出抓好异味管控，异味指标同比下降20%，周边居民投诉量下降80%，管控成效显著，兑现年内解决异味问题的承诺。人民建议企业联系点挂牌一年，有效联动人民群众建言献策，化“金点子”为“金果子”。



老港生态环保基地

## | 土壤修复



嘉定 02 地块土壤修复项目

上海环境针对上海污染土壤特点，依托桃浦 603 地块、601 地块、615 地块等土壤和地下水修复项目，开展技术装备实证研究，确定关键工艺技术参数，形成一套具有针对性、高效性的土壤淋洗修复工艺，以保证按时、保质完成桃浦污染地块的全面治理；利用物联网技术采集获取多源大数据，自主研发数据库丰富生态环境大数据，通过海量数据的积累，逐步向生态环境大数据服务方向升级。深度挖掘生态环境物联网大数据，在环境质量、污染源、管理等维度形成可视化的分析结果，以更全面、快捷、直观的方式掌握园区（工地）环境状态以及变化趋势，打造智能辅助决策的城市环保“大脑”。

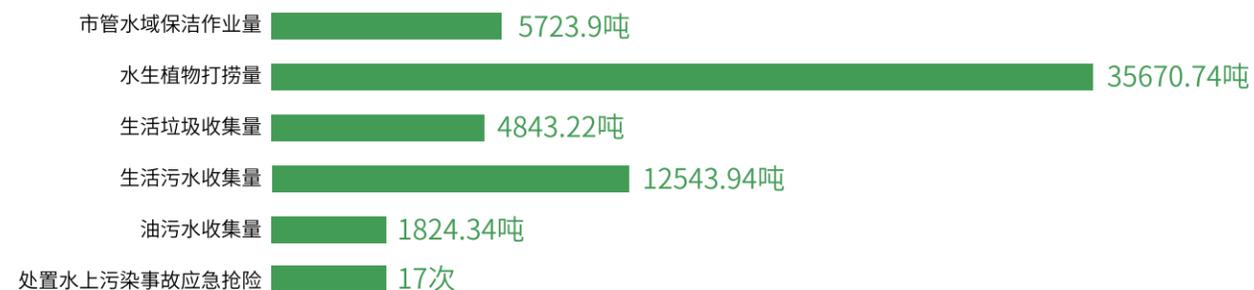
## | 水域保洁



中国龙舟公开赛河面保洁任务

进博会期间，以滨江 45 公里以及苏州河两岸 42 公里水域保洁为基础，持续用实际行动完成上海“一江一河”“零漂浮、零沉积”的作业目标，期间共出动船舶 78 艘次，人员 204 人次，打捞水葫芦 808 吨。

2021 年，市管水域保洁作业量 5723.9 吨；水生植物打捞量 35670.74 吨；生活垃圾收集量 4843.22 吨；生活污水收集量 12543.94 吨；油污水收集量 1824.34 吨；处置水上污染事故应急抢险 17 次。



## | 船废收集



黄浦江外港水域内河船舶废弃物免费接收

积极拓展水上船废项目范围。其中黄浦江外港水域内河船废免费接收项目于 2021 年 9 月 1 日开始试运营，为黄浦江下游段外港水域（闵行发电厂至吴淞口之间的黄浦江水域）靠泊的经营性内河船舶提供免费船舶生活垃圾、生活污水、油污水的接收服务，缓解了排污压力。上海港国际航行船舶垃圾接收转运处置项目于 2021 年 10 月 26 日开始试运营，公司严格按照防疫专班与作业方案要求落实专用船舶、码头、装具与作业人员，与上海环境相关作业单位密切配合，在最短时间内完成了项目准备工作，为解决疫情防控背景下国际航行船舶垃圾接收转运处置工作提供了有力保障。

## | 物业经营

上海城投资产聚焦市场发展要求、深化战略转型路径、提升精细化管理水平，建设上海城投统一经租平台。全年租金收缴 2.32 亿元，房屋出租率 93.9%，新签合同租金单价平均增长 6.3%。集聚规模效应，加强系统内经租场所统一管理，完成城投公路 20 处、城投水务 57 处新增物业经租、驻场保障点交接。规范经租流程，新签租赁物业市场评估覆盖率达 100%，完成 114 处物业评估。成功招租 29 处原空置物业。

上海中心成功引进了法国巴黎银行、荷兰利安德巴塞尔工业公司、中欧基金、海富通基金等优质租户。积极保稳续租客户，国华人寿、锦天城律所、德和衡律所、英国劳合社、意大利圣保罗银行等大面积优质租户成功续租。加大企事业团队开发推广力度，不断扩大企业、学校、乡镇、社区的推广覆盖面，深入开发红色研学、企业团建、老年社群及家庭亲子项目、主题活动等，不断提升客流转化率。J酒店6月19日顺利开业，力推进资产、人员对接，加大营销推广、全业态资源联动力度，先后承接了卢森堡、轩尼诗、劳斯莱斯等十多场高端宴会，市场反响非常好。



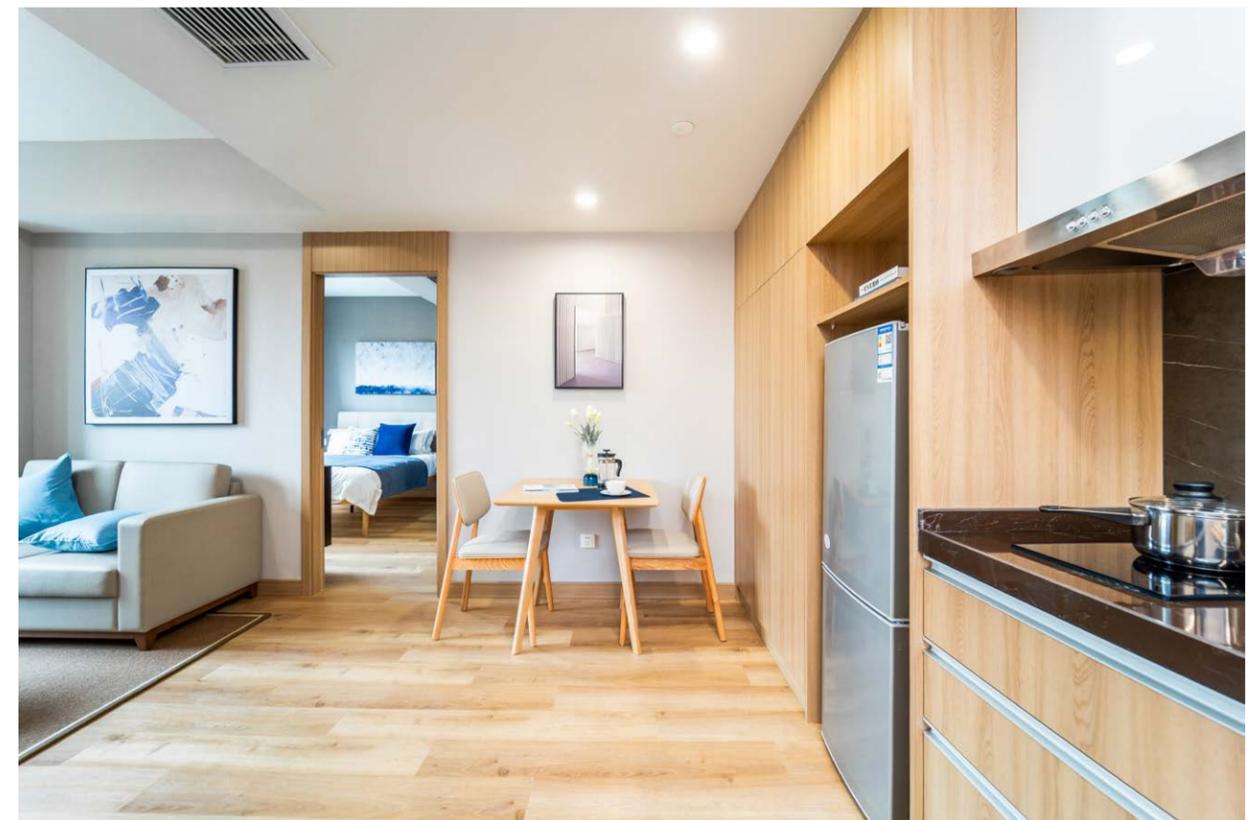
上海中心天时 632 艺术空间

探索开发新经济增长点，在全员销售的基础上，进一步整合电商和衍生品业务，大力推进“线上+线下”相结合的新零售业务，开设了“632MALL”线上商城，以“五五购物节”为契机，不断推陈出新增创营收。

先后高标准举办了“上海创新创业青年50人论坛”、上海城市推介大会、“上海中心632电竞嘉年华”、“上海之巅跨年24小时”等具有影响力的品牌活动；积极开展了针对陆家嘴白领特设的“花界”系列活动、夏日露台季系列活动，圆满完成浦发银行及5.21五粮液首次专场垂直登高赛活动。积极开发了红色资源，推出“登上海之巅、看百年荣光”红色研学线路。

## | 租赁住宅

重点总结优化“城投宽庭”租赁住宅运营管理模式，为运营管理规模从852套升级到5000余套做好充分准备。湾谷社区保持满租，通过对湾谷社区一年多运营管理经验的总结和优化，租赁社区管理标准基本形成，并编制完成《城投宽庭运营管理手册》作为后续社区开业筹备标准。社区商业定位和业态配置逐步建立“宽庭荟”标准。城投宽庭APP1.0 4月恢复上线，完成迭代升级。400客服热线4月底正式上线。社区荣获“2020年度上海租赁公寓最具人气榜”榜首，获“品牌价值排行榜TOP30”与“租赁式社区排行榜TOP5”。



城投宽庭内景

# 6

## 构筑韧性城市 安全防线

强化安全管理体系

安全教育与检查

应急管理

职业健康



### | 强化安全管理体系



《安全生产管理工作指引》

开展企业安全生产标准化创建。集团61家单位按时开展创建、评审、复评等达标工作，其中城投水务的供排水、上海环境的焚烧填埋中转等行业开展团标创建，已通过市安协评审，并如期发布。形成了集团《安全生产管理工作指引》1.0版本。2021年，分别对重点监管的24家法人单位开展“责任考核”和“安全体检”，通过指引领路，树立标杆，建立集团安全规范化管理体系。

结合集团安全生产专项整治三年行动计划，对照以往事故经验教训，警钟长鸣，集思广益，拟定《常见隐患排查辨识手册》（通用篇、水务篇、环境篇），全面加强集团运营安全防控体系建设，健全隐患治理长效机制，并已在城投水务、上海环境、城投环境下属基层单位进行试行。

夯实网络安全责任。进一步深化“管理、技术、运行”网络安全管理体系，建立体系化、标准化、菜单式的集团网络安全工作检查督导模式，对检查中发现问题的整改工作进行闭环跟踪。组织开展了覆盖全集团的网络安全认证培训工作，有效提升了集团网络安全人员的专业素养。年内集团未发生较大以上网络安全事件，未接到上级主管部门通报。

### | 安全教育与检查

开展企业安全生产标准化创建。组织开展“4.7”硫化氢中毒事故警示教育、“5.25”交通安全日、“安全月”、“12.5”警示日等宣传活动，广泛发动职工积极参与，增强全员安全意识。



应急救助综合演练



上海中心开展消防疏散演练活动



识别确认 **836** 个B级风险单元  
**6456** 个C级风险单元  
**27169** 个D级风险单元  
**无** A级风险单元

从组织、制度、技术、应急等方面入手，对运营的重要基础设施和资产状况进行系统性安全风险排摸，总计识别风险 84 项，针对相关风险制定有针对性的风险防控措施。

深入各建设和运营现场，开展辨识生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为等方面存在的风险。2021 年，已识别确认 836 个 B 级风险单元、6456 个 C 级风险单元、27169 个 D 级风险单元，无 A 级风险单元，并以此为基础制定有针对性的隐患排查清单。目前，查风险、防风险、化风险等工作在有序开展、持续改进。



集团层面共计开展各类检查

**161** 次

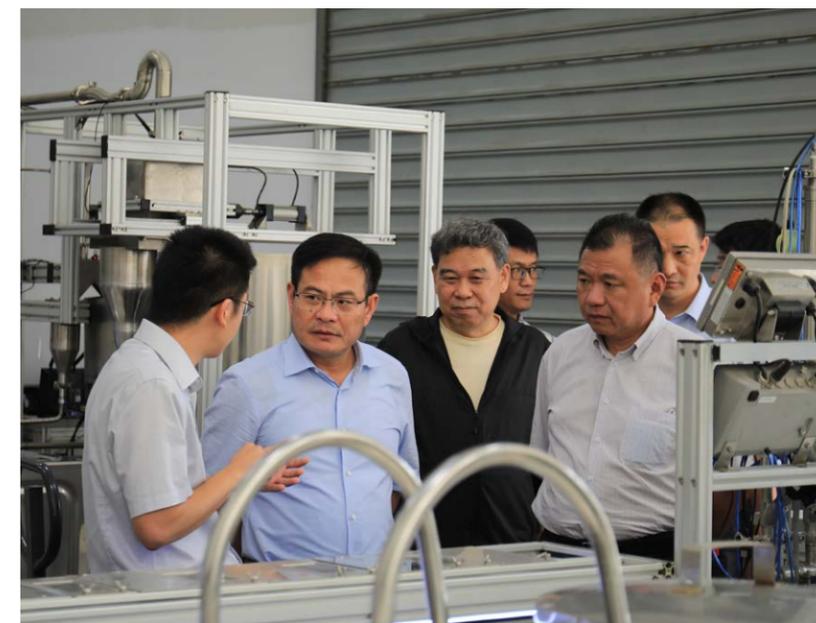
查处隐患

**1646** 处

重点对建筑施工、特种设备、人员密集场所、危险化学品、防火、水陆交通、厂房出租、地下空间等行业领域开展专项安全督查。2021 年，集团层面共计开展各类检查 161 次、查处隐患 1646 处，均按“五到位”原则销项整改。集团以高度的政治意识、责任意识、大局意识和安全意识，用实际行动服务保障崇明花博会、建党百年活动和第四届进博会的顺利举办。



北横通道项目检查



市政规划院节前安全检查

## 应急管理



修订《城投集团突发事件综合应急预案》，健全和更新事故灾难、自然灾害、公共卫生事件、社会安全事件等应急处置制度和流程。

上海应急城投供水救援队、上海应急城投排水救援队、上海应急城投东安水上救援队、上海环境固处危废应急突击队、消防之盾应急保障突击队、环境之盾应急保障突击队6支重要应急保障力量，全年按时完成爆管抢修、排水支援、医废收运、水域保洁、大客流保障等各项应急任务。通过开展“六保”专项应急救援演练，完善发现机制、联动机制和处置机制，为集团“保峰度汛”实现应急保障。

按照《上海市应急救援体系建设“十四五”规划》部署，集团融入全市“5 + 8 + 11 + N”应急物资储备架构，城投兴港东部中心库成为5个市级应急物资仓库之一，为服务临港新片区供排水安全保障和全市长三角一体化贡献力量。

## 职业健康

上海老港废弃物处置有限公司	连续十九年
上海城投房地产租赁有限公司	连续十三年
上海市固体废物处置有限公司	连续十年
上海水域环境发展有限公司	连续七年
上海市城市排水有限公司	连续五年
上海城投污水处理有限公司	连续三年

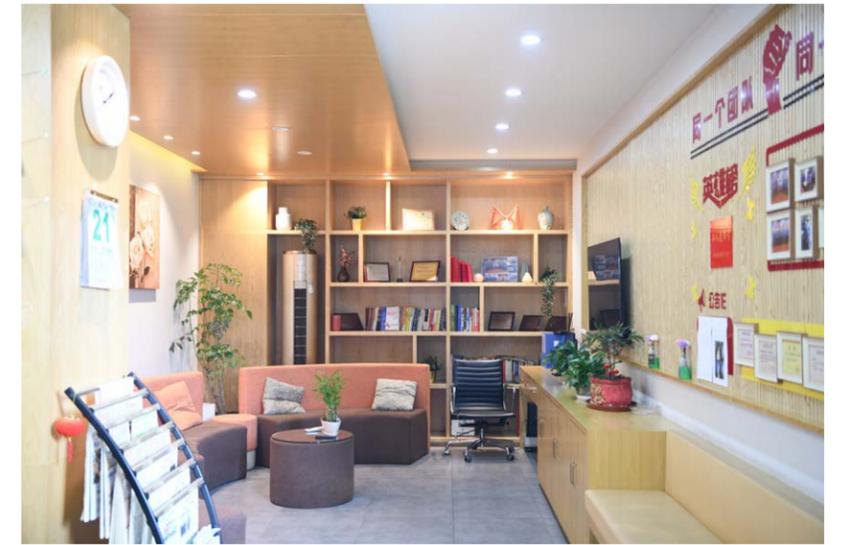
全国“安康杯”优胜单位

深入开展“安康杯”竞赛等安全生产活动。对标落实“查找身边隐患、保障职工安全”（2020-2022年）三年行动计划，深化推进“安康杯”竞赛的组织领导，开展中途检查，总结推广先进经验和典型案例。年内，一批先进集体和先进个人脱颖而出，6家单位蝉联全国“安康杯”优胜单位。

服务职工“健康”。秉承“共建共享、全民健康”理念，以“市场+公益”“党建+健康”“楼宇+社区”的创新形式，联合东方医院建立上海中心楼宇健康服务点，为大楼内职工和周边居民，提供更加常态化、便利化的健康服务。年内，评审新增14家职工“三化”驿站，改善一线职工工业余休息环境，惠及职工1200余名。上海环境物流有限公司一分公司集卡班组工会小组获评“全国模范职工小家”。



城投兴港“共享港湾”职工驿站



上海环境物流有限公司一分公司集卡班组工会小组获评全国模范职工小家



上海中心楼宇健康服务点



## | 完善创新机制

主动筹划创新机制。全面总结前三年科创工作经验，系统盘点现有管理制度和科技成果，以进一步发挥创新对集团转型发展的引领和支撑作用为目标，在走访委办、调研企业、领悟政策的基础上，找准制约集团创新发展的关键问题，发布《关于进一步增强科技创新和策源的指导意见》，从强化企业主体地位、激发科技人才活力、优化科创项目管控、推进成果转移转化等方面提出 17 条创新措施，通过机制突破提升企业“我要创新”的主体意识，为做实创新创造更好的氛围和条件。

及时完善办法修订。为确保科创策源指导意见落实落地，围绕“优化项目管控”要求，针对科创管理现状存在的“项目推进计划性过强、应急能力弱、管理过细、时效性和开放性差”等问题，补充了突发项目“快速立项”、重大项目“揭榜挂帅”、人才项目“赛马”选优机制；强化了立项的目标管控、实施的自主权限、完成后的绩效评估细则及信用体系构建；配套开发了集团科技管理信息系统和城投科创看板。

布局年度科创计划。发布集团 2021 年度科技创新计划五大专题 33 个项目，包括：聚焦“临港”“五大新城”“碳中和”的“服务政府重大战略”专题；结合集团规划提出的四大板块发展任务以及“事关城投发展地位”“事关功能和市场拓展”八个问题的“支撑企业高质量发展”专题；瞄准“标准化管理”“智慧化运维”的“赋能重大工程建设和精细化生产运营”专题；以“产业孵化”“新业务拓展”为目标的“孵化技术成果和平台市场能力”专题；以青年科技人才培养为目标的“科技启明星”专题。

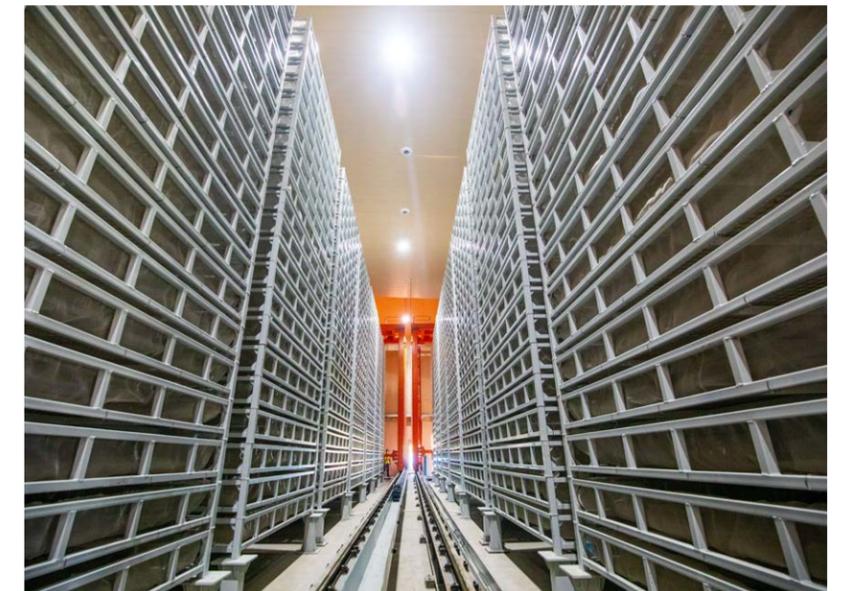


高品质饮用水设备车间

## | 科技成果转化

跟踪临港专项成果转化。《高品质饮用水》已在新片区 3 个小区示范应用；《工业固废基地》已孵化危险废物高值资源化与集约化示范基地工程；《无废新区》《环保管家》已转化为咨询服务能力，并承接政府环保管家项目。

加速技术成果“从研到产”孵化。太浦河水专项通过验收，成果入选住建部智慧水务典型案例和国家科技创新成就展；提出“关于老港实证基地建设管理和运行机制的建议”，首个实证项目《湿垃圾三相固渣养殖黑水虻》完成项建书并正式启动。



黑水虻项目示范工程



混凝剂投加量下降

20%以上

实现销售产值

2440万

推进科研服务主责主业。重点项目中，《道路规划前期可视化》实现工程设计方案与建设程序数字化关联，并应用于漕宝路快速路新建工程；《污水输送干网溯源》形成了国内首创的广域排水系统高效调查方法，为全市排水管网强弱补短提供措施手段；《危废风控技术集成》突破了废水重金属去除工艺，每年减少重金属汞排放近 2kg；《租赁住宅标准管理》统一了租赁住宅的技术标准和数字化运营管理体系，已推广至城投其他租赁住宅项目；《上海中心节能运营》自主开发了节能精细化管理平台，实现年综合节能 6.46%，年碳减排量 4722tCO<sub>2</sub>。产业化引导项目中，《CO<sub>2</sub> 精准调节 pH 装备》和《600 吨焚烧炉排炉装备》完成了自主知识产权的设备试制，形成了标准化设计图纸和设备说明书，已分别应用于徐泾水厂并实现混凝剂投加量下降 20% 以上、应用于奉化焚烧厂实现销售产值 2440 万。

## | 创新氛围营造



“绿色发展与数字城市”院士论坛

举办院士论坛，营造创新氛围。邀请常青院士做主题演讲，并邀请中国信通院、埃森哲、城投公路和城投水务的专家从不同视角分享了对数字化转型的理解和方法论，共商数字转型新未来、共谋创新发展新动力。



第九届上海市住建委科技委市政基础设施与城市运行维护专业委员会 2021 年度全体工作会议

强化协作交流，促进行业联动。组织召开 2021 年度市住建委科技委市政基础设施与城市运行维护专委会全体工作会议；组织参加上交会、品牌博览会、城博会、长三角论坛等技术展览和专题论坛 10 批次；组织接待上海市城运中心、上海数据交易中心等单位调研。



集团召开“建功‘十四五’ 奋进新征程”职工“比学赶超”劳动和技能竞赛推进大会

## | 职工创新

鼓励职工提出合理化建议，引导职工同创共享企业发展成果。14 项职工创新成果在第 33 届市优秀发明选拔赛中获奖。大力营造尊重劳动、崇尚技能、鼓励创造的企业氛围，进一步激发城投产业工人队伍的创新活力和创造潜能，组织开展城投集团第六届“城投工匠”、第二届“城投青年工匠”、新一批城投劳模先进创新工作室及职工“五小”科技创新项目评选。

序号	成果分类	成果名称	专利号	成果级别	成果单位
01	国家专利	一种吸藻泵入口装置及吸藻方法	ZL201911057370.8	发明专利	上海大学, 上海城投原水有限公司
02	国家专利	一种基于聚丙烯腈纳米薄膜复合物的去除水中重金属汞离子的方法	ZL201911319031.2	发明专利	上海交大, 上海市固体废物处置有限公司
03	国家专利	一种重金属污染土壤分散性评估和改性修复方法	ZL20181063757.5	发明专利	上海市环境工程设计科学研究院有限公司, 上海环境卫生工程设计院有限公司
04	国家专利	超高性能混凝土的收缩测试方法	ZL201910276935.5	发明专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
05	国家专利	超高性能混凝土钢纤维定向排列的方法	ZL201910859831.3	发明专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
06	国家专利	用于污水管道内壁自动清洗和修复的机器人工法	ZL201910382150.6	发明专利	上海隧道工程有限公司、上海城投水务工程项目管理有限公司
07	国家专利	隧道污水管加固修复用的特种机器人	ZL201910381550.5	发明专利	上海隧道工程有限公司、上海盾构设计试验研究中心有限公司、上海城投水务工程项目管理有限公司
08	国家专利	隧道污水管清洗用的特种机器人	ZL201910382346.5	发明专利	上海隧道工程有限公司、上海盾构设计试验研究中心有限公司、上海城投水务工程项目管理有限公司
09	国家专利	一种控制水库水体中有毒藻类生长的方法	ZL201810984008.4	发明专利	中国科学院生态环境研究中心, 上海城投原水有限公司
10	国家专利	闸门关节轴承改进装置	ZL202021269450.8	实用新型专利	沈强 上海迅翔水利工程有限公司
11	国家专利	带有遇水膨胀胶隔水式带压检修止水装置	ZL202021306565.x	实用新型专利	李志 上海市堤防(泵闸)设施管理处 上海迅翔水利工程有限公司
12	国家专利	一种快速降温换热装置	ZL202021442375.0	实用新型专利	青岛环境再生能源有限公司
13	国家专利	一种全封闭液体杂质收集装置	ZL202021561789.5	实用新型专利	青岛环境再生能源有限公司
14	国家专利	一种手动双向卸灰阀	ZL20201560119.1	实用新型专利	青岛环境再生能源有限公司
15	国家专利	一种文丘里远程输送装置	ZL202021442426.X	实用新型专利	青岛环境再生能源有限公司
16	国家专利	不锈钢防冻性能测试装置	ZL202022180264.3	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
17	国家专利	利用二氧化碳调节pH值的扩散器	ZL202021455595.7	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
18	国家专利	排水泵站防淤截污系统	ZL202022208008.0	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
19	国家专利	水箱溢流装置	ZL202022083285.3	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
20	国家专利	污水处理装置	ZL202022118142.1	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
21	国家专利	一种供水管道检漏设备的验证平台	ZL202022110408.8	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
22	国家专利	一种管道内壁同步清理冲洗装置	ZL202022129973.9	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
23	国家专利	一种去除水厂工艺流程中难去除抗生素的系统	ZL202022208197.1	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
24	国家专利	一种深水区域藻类快速采样装置	ZL202022110926.X	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
25	国家专利	一种摇蚊虫卵采集装置	ZL202021826146.9	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
26	国家专利	一种用于河道水质和底泥健康监测的无人船	ZL202022101149.2	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司

序号	成果分类	成果名称	专利号	成果级别	成果单位
27	国家专利	一种增强型二氧化碳气水混合器	ZL202021445211.3	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
28	国家专利	一种住宅二次供水水龄优化系统	ZL202021789442.6	实用新型专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
29	国家专利	一种基坑安全报警装置	ZL202023256588.7	实用新型专利	上海城投水务工程项目管理有限公司
30	国家专利	一种气顶法埋设侧向土压力盒的顶出压力控制装置	ZL202023052229.X	实用新型专利	上海勘查设计研究院(集团)有限公司, 上海城投水务工程项目管理有限公司
31	国家专利	一种生态护坡结构	ZL202023081266.3	实用新型专利	上海城投水务工程项目管理有限公司
32	国家专利	预埋式管片角部密封垫	ZL202021601823.7	实用新型专利	上海隧道工程有限公司, 上海城投水务工程项目管理有限公司
33	国家专利	抗冲击的污水处理厂群水量稳定分配设施	ZL202121858653.5	实用新型专利	上海城投水务工程项目管理有限公司、上海市城市建设设计研究总院(集团)有限公司
34	国家专利	反硝化深床滤池反洗废水处理装置	ZL202120162991.9	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
35	国家专利	脱水机房排放污泥可视化监控系统	ZL202022056796.7	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
36	国家专利	污水处理厂压榨机排除固体垃圾收集装置	ZL202120051274.9	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
37	国家专利	污水处理除藻系统	ZL202120163066.8	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
38	国家专利	卸料螺旋输送机检修支架	ZL202022575889.X	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
39	国家专利	一种低碳氨比高氨氮废水的常温处理系统	ZL202120564670.1	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
40	国家专利	一种链条链节拆装工具	ZL202022179492.9	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
41	国家专利	一种烟气再热器	ZL202020872874.7	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
42	国家专利	一种应用于风管组合式接速型的消音降噪装置	ZL202022962956.3	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
43	国家专利	浊度仪	ZL202022956932.7	实用新型专利	上海城投污水处理有限公司
44	国家专利	电机推力瓦	ZL202021280842.4	实用新型专利	上海城投原水有限公司
45	国家专利	探头固定装置	ZL202021416748.7	实用新型专利	上海城投原水有限公司
46	国家专利	一种水体氯化物检测探头安装机构	ZL202022118714.6	实用新型专利	上海城投原水有限公司
47	国家专利	一种大型闸门螺杆启闭用的自动控制装置	ZL202120022648.4	实用新型专利	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司
48	国家专利	一种大型闸门螺杆启闭装置	ZL202120021415.2	实用新型专利	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司
49	国家专利	一种新型皮带式电动双吊点启闭机	ZL202120022666.2	实用新型专利	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司
50	国家专利	一种除盐生产系统	ZL202022889965.4	实用新型专利	上海东石塘再生能源有限公司
51	国家专利	一种高盐分污水处理装置	ZL202022891602.4	实用新型专利	上海东石塘再生能源有限公司
52	国家专利	一种去除废气中二噁英的碳活性的吸附装置	ZL202021705746.X	实用新型专利	上海东石塘再生能源有限公司, 上海勤世环保科技有限公司

序号	成果分类	成果名称	专利号	成果级别	成果单位
53	国家专利	一种除臭塔	ZL202020486317.1	实用新型专利	上海环境工程技术有限公司
54	国家专利	一种除臭装置	ZL202020486320.3	实用新型专利	上海环境工程技术有限公司
55	国家专利	一种污泥采样器	ZL202120841893.8	实用新型专利	上海环境工程技术有限公司
56	国家专利	一种污泥固化设备	ZL202020486451.1	实用新型专利	上海环境工程技术有限公司
57	国家专利	一种污水处理用排泥装置	ZL202020486445.6	实用新型专利	上海环境工程技术有限公司
58	国家专利	一种新型双排喷嘴高速旋转耐磨雾化盘	ZL202022696213.6	实用新型专利	上海喆林环保科技有限公司, 上海环境工程设计研究院有限公司
59	国家专利	垃圾渗滤液膜滤浓液的一体化处理装置	ZL202020823213.5	实用新型专利	上海环境卫生工程设计院有限公司, 上海市环境工程设计科学研究院有限公司
60	国家专利	一种分类干垃圾热解分级燃烧系统	ZL202022698525.0	实用新型专利	上海环境卫生工程设计院有限公司; 上海市环境工程设计科学研究院有限公司
61	国家专利	一种拼装式管道检修结构	ZL202022356614.7	实用新型专利	上海市城市排水有限公司
62	国家专利	一种摆锤试验机	ZL202120977936.5	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
63	国家专利	一种大口径电子式水表在线校准用超声波流量计	ZL202022037450.1	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
64	国家专利	一种管材弯曲装置	ZL202120944159.4	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
65	国家专利	一种管道在线检测用机器人	ZL202121301621.5	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
66	国家专利	一种拉力测试用工装	ZL202120944537.9	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
67	国家专利	一种水表检定用流路压差损失测量装置	ZL202120944157.5	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
68	国家专利	一种水表用测压装置	ZL202120944375.9	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
69	国家专利	一种水管拉力检测设备	ZL202120982233.1	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
70	国家专利	一种压力管道检测机器人	ZL 202121301718.6	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
71	国家专利	一种圆管用拉力测试用工装	ZL202120944216.9	实用新型专利	上海市供水水表强制检定站有限公司
72	国家专利	一种大尺寸重载箱体提取机构	ZL202121408936.X	实用新型专利	上海市固体废物处置有限公司
73	国家专利	医疗废物周转箱	ZL202022865269.x	实用新型专利	上海市固体废物处置有限公司
74	国家专利	横向交叉换热的循环热风干化废液系统	ZL202021304560.3	实用新型专利	上海市环境工程设计科学研究院有限公司, 上海环境卫生工程设计院有限公司
75	国家专利	一种用于污染场地燃气热脱附修复装置的热井	ZL202021732104.X	实用新型专利	上海市环境工程设计科学研究院有限公司, 上海环境卫生工程设计院有限公司
76	国家专利	智能环保垃圾房	ZL202021270755.0	实用新型专利	上海市环境工程设计科学研究院有限公司, 上海环境卫生工程设计院有限公司
77	国家专利	一种恒温槽除烟装置	ZL202020964853.8	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
78	国家专利	一种气体流量标准装置	ZL202020964851.9	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司

序号	成果分类	成果名称	专利号	成果级别	成果单位
79	国家专利	一种燃气热水器防水性能检测用的安装结构	ZL202020964851.9	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
80	国家专利	一种热电偶寿命性能检测装置	ZL202020964855.7	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
81	国家专利	一种灶具阀寿命检测装置	ZL202020964852.3	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
82	国家专利	一种智能抄表仪屏蔽罩	ZL202020964735.7	实用新型专利	上海市燃气设备计量检测中心有限公司
83	国家专利	刚性结合钢桥面铺装结构	ZL202022252819.0	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
84	国家专利	桥梁多点分散体外预应力预制模块加固装置	ZL20202211826.9	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
85	国家专利	球支座及装有球支座的桥梁结构	ZL202022166200.8	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
86	国家专利	一种固废物料的毒性扩散浸出分析装置	ZL202022074752.6	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
87	国家专利	一种用于可再生固废物料破碎的设备	ZL202022076103.X	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
88	国家专利	组合桥梁结构	ZL202120296238.9	实用新型专利	上海市市政规划设计研究院有限公司
89	国家专利	一种带有喷淋除尘功能的污泥干化装置	ZL201990000671.4	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
90	国家专利	一种低污泥率产生的污水处理装置	ZL202021745523.6	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
91	国家专利	一种具有加热功能的絮凝剂配制装置	ZL202121183486.9	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
92	国家专利	一种污水氮磷资源化处理装置	ZL 202021439950.1	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
93	国家专利	一种无动力型村镇污水处理装置	ZL202021743653.6	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
94	国家专利	一种吸砂装置	ZL202023021041.9	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
95	国家专利	一种厌氧氨氧化菌颗粒快速富集装置	ZL202021439949.9	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
96	国家专利	一种一体化村镇污水处理设备	ZL202021745550.3	实用新型专利	上海友联竹园第一污水处理投资发展有限公司
97	国家专利	改进的潜水泵装置	ZL202021261816.7	实用新型专利	沈强 上海迅翔水利工程有限公司
98	国家专利	启闭机的移动盖板装置	ZL202021261796.2	实用新型专利	沈强 上海迅翔水利工程有限公司
99	国家专利	带有搁门蓄能助脱功能的节制闸	ZL202021261777.0	实用新型专利	沈强 上海迅翔水利工程有限公司
100	国家专利	二氧化碳投加设备(调节pH)	ZL202030401213.1	外观设计专利	上海城市水资源开发利用国家工程中心有限公司
101	国家专利	医疗废物周转箱	ZL202130058750.5	外观设计专利	上海市固体废物处置有限公司

# 8

## 服务社会

党建联建

诚信体系

志愿服务

乡村振兴

信访安全



## 党建联建

上海城投集团持续开展区域化党建工作，继续探索“资源联用、活动联办、治理联抓”，秉持党建引领下资源共享同创共建。以黄浦瞿溪站供水区域为试点，率先开展高品质饮用水示范区建设，努力打造多元需求的“一网通办”掌上“水管家”。同时，继续做好黄浦区整区域生活垃圾的中转、分类、外运和末端处置。继续支持黄浦区区域化党建单位人才双向交流挂职工作，拓展挂职锻炼的渠道，深化人才共育，选派 1 名优秀年轻同志到上海石油有限责任公司计量岗位科岗位挂职锻炼。继续响应黄浦区区域化党建联席会议“双向认领”机制（双向联系、双向服务、双向受益）。



上海城投与黄浦区进行区域化党建交流



## 诚信体系

2021 年，上海城投集团积极努力，继续保持企业资信等级 AAA 级。

## 志愿服务



集团本部志愿者开展节水宣传

深度参与上海市“爱心暑托班”为民办实事项目，围绕节水护水、垃圾分类环保主题，完成本市8个行政区、27个办班点的34堂公益课程教学，参与志愿者60人，累计服务时长1600分钟，服务学生1100余名。在疫情防控常态化背景下，把握“3·5”学雷锋、“3·22”世界水日、“6·5”环境日等时间节点，组织青年志愿者走进红色场馆、四史教育基地提供志愿讲解服务；走进街道社区、项目工地提供具有鲜明城投特色的志愿服务和暖心贴心的便民利民服务，累计组织开展“青春耀百年 志愿新征程”志愿服务活动101场，参与志愿者870人次，服务市民2.3万余人次，“小水滴·大梦想”节水护水志愿服务项目获评第十三届中国青年志愿者优秀项目奖及2021年节水护水志愿服务示范项目，进一步擦亮了城投志愿服务品牌。



城投水务志愿者为市民提供水务专业服务和便民服务



城投环境、城投老港志愿者开展植树活动



城投公路志愿者为留沪农民工定制明信片书写家书



城投控股志愿者开展爱心捐书活动



市政规划院志愿者开展环境保洁活动



上海环境志愿者科普医废收运处置



城投资产志愿者宣传防疫知识



城投兴港志愿者帮助困难居民解决用水故障等问题



上海中心志愿者协助检查健康码

## | 乡村振兴

上海城投集团稳妥做好与遵义务川结对帮扶移交，把助力云南昭通全面乡村振兴作为重要政治任务。按照中央关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的部署要求和《中共上海市委 上海市人民政府关于助力对口帮扶地区实现巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接的实施意见》《关于做好市国资委系统对口帮扶工作的通知》（沪国资党委〔2021〕164号）等精神，今年按照市里统一部署，集团党委派出党委组织部有关负责人随同国资委领导赴云南调研对接相关工作，在深入了解本次对口帮扶的云南省昭通市镇雄县坡头镇堰塘村、石里村和笔花村的基本情况和帮扶需求的基础上，明确了第一轮（2021-2022年）结对帮扶要求。集团党委确定了下属城投公路、城投水务等6家直属单位，按照“二对一”的结对方式，完成与脱贫村帮扶协议签订。

上海城投集团贯彻市委实施乡村振兴战略部署要求，以落实“农村综合帮扶”“城乡党组织结对”为抓手，精准助力乡村振兴，按照农村综合帮扶工作领导小组通知要求，截止2021年底，完成本轮农村综合帮扶（2018-2022年）累计2500万帮扶资金拨付，用于奉贤“百村创业园”“造血”项目建设。今年3月选派新一轮驻村干部1名赴奉贤钱忠村担任驻村指导员，持续助力乡村振兴。签约以来，集团发挥优势，动员城投下属企业采购、帮助销售庄行镇特产蜜梨、黄桃等特色农产品，累计超过210万元，有效带动农民增收。

按照市委组织部、市委农办《关于在全市城乡党组织中开展“结对百镇千村，助推乡村振兴”行动的指导意见》，上海城投集团按照“体现结对工作延续性、保证总量只增不减”的工作要求，与一镇六村持续开展城乡党组织结对，参与2019至2022年“结对百镇千村，助推乡村振兴”结对帮扶行动中，助推乡村振兴。

上海市“结对百镇千村·助推乡村振兴”行动(2019-2022年)城乡党组织结对关系

序号	帮扶对象			帮扶单位		
	区	乡镇	村	市国资委	集团	帮扶党组织
1	奉贤区	金汇镇	——	市国资委	上海城投	上海城投(集团)有限公司党委
2	奉贤区	金汇镇	金汇村	市国资委	上海城投	上海城投水务(集团)有限公司制水分公司党委
3	奉贤区	金汇镇	新强村	市国资委	上海城投	上海市城市排水有限公司党委
4	金山区	枫泾镇	兴塔村	市国资委	上海城投	上海城投水务(集团)有限公司供水分公司党委
5	金山区	张堰镇	秦阳村	市国资委	上海城投	上海市市政规划设计研究院有限公司党委
6	崇明区	新村乡	新洲村	市国资委	上海城投	上海城投污水处理有限公司党委
7	崇明区	新村乡	新卫村	市国资委	上海城投	上海城投置地(集团)有限公司党总支

## | 信访安全



岁末年初信访维稳工作动员部署视频会议

坚守为民情怀，切实解决群众急难愁盼。坚持以人民为中心的发展思想，充分发挥信访工作联系群众的桥梁纽带作用、服务群众的前沿阵地作用和纾解民困的重要渠道作用。全面打赢专项工作攻坚战，全力做好人民建议征集工作，全心开展“我为群众办实事”活动。对于无理诉求，能坚守原则底线，妥善做好思想工作；对于合理合法的诉求，积极协调予以解决，全力以赴为群众办实事。

落实社会稳定风险评估机制，落实矛盾滚动排查机制，落实初信初访办理机制。严格按照办理程序，确保办理质量，努力减少新增重复信访和越级上访，提高初信初访的一次化解率和群众满意率。努力做到矛盾发现在早、解决在小。

# 9

## 培育新时代 产业工人队伍

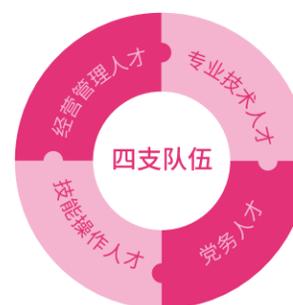
人才队伍建设

薪酬福利

员工关怀



## 人才队伍建设



2021年上海城投进一步深化“四化”改革，加快高质量发展，按照集团“十四五”人才专项规划的目标，深入推进人才强企战略，全面落实人才工作三年行动计划，持续完善人才工作“1+x”体系，聚焦经营管理人才、专业技术人才、技能操作人才、党务人才“四支队伍”，精准实施引领性人才集聚工程、卓越工程师培养工程、青年英才开发工程、高技能人才提升工程、党政人才培养工程“五大工程”，确保到2022年形成一支素质优良、结构合理、数量充足、富有活力的高质量人才队伍，建立起一套人才培养、使用、评价、流动和激励机制，实现人才质量显著提升、人才结构更趋合理、人才激励更加有效、人才环境更加优化。



上海城投坚持党管干部、党管人才原则，始终将政治标准摆在首位，按照事业为上、人岗相适、人事相宜，注重选拔任用政治素质好、工作实绩突出、群众公认的干部。深化干部综合研判机制，严把干部选拔任用推荐关、考察关、决策关、公示关，坚持“凡提四必”，严格落实干部选任工作全程纪实制度，持续提升干部选任工作规范化科学化水平。

1. 引领性人才集聚工程
2. 卓越工程师培养工程
3. 青年英才开发工程
4. 高技能人才提升工程
5. 党政人才培养工程

上海城投坚持新时代好干部标准，加大优秀年轻干部培养力度。持续推进岗位见习和挂职锻炼，选派干部积极参与长三角一体化示范区、上海自贸试验区临港新片区等重大工程建设，推荐干部支援西藏、乡村振兴任务重的街镇，把干部放到急难险重、艰苦环境、吃劲岗位和基层一线上摔打锤炼。持续实施城投骥骥人才计划，试点竞争性选拔机制，不断提升激发干部队伍活力。上海城投在市管国有企业优秀年轻干部发现培养选拔工作推进会议上进行了交流发言，《城投夜校打造“三全”赋能模式》《大格局 大党建 大项目 锻造高素质专业化干部队伍》2篇经验做法入选全市20篇案例汇编。



岗位见习、挂职锻炼和骥骥人才阶段培养成果交流会

上海城投牢牢把握人才工作的基础性、战略性地位,全面打响人才攻坚战。出台《关于提升城投高端领军人才的影响力、辐射力和话语权的意见》,注重发挥高端领军人才的引领带动作用,有力提升集团在路桥、水务、环境、置业等领域的影响力、辐射力和话语权。2人入选国资骐骥·创新领军人才,3人入选国资委青年英才。

上海城投完善全方位的干部监督管理体系。按规定开展“一报告两评议”工作,持续深化干部选拔任用工作的民主监督。认真做好干部选拔任用材料和干部人事档案日常工作,落实干部人事档案专项审核全覆盖工作。严格执行领导干部兼职任职、因私证照管理等系列规章制度,加强关键岗位人员管理。按规定办理直管干部垂直兼职、社团兼职备案工作以及出入境管理备案手续。落实离休老干部政治和生活福利待遇;做好军转干部工作和统战工作。

上海城投加强教育培训,组织集团各级干部参加上海干部在线学习、“国资云学堂”学习,组织各级领导干部参加各类专题培训班、研讨班;开办“城投夜校”,打造“高端领军人才沙龙”,举办优秀年轻干部培训班(第八期)、组工干部培训班等。

2021年,上海城投集团积极主动承担好国有企业稳定就业的社会责任,总共招录1259人,其中引进应届大学毕业生221人。



总共招录

1259人

引进应届大学毕业生

221人



第八期优秀年轻干部培训班



城投夜校开班

## 薪酬福利

上海城投集团坚持效益导向和维护公平相结合,严格执行工资总额管理规定,促进工资管理合理有序,维护了职工切身利益。

上海城投集团深化企业内部分配制度改革,坚持向一线艰苦岗位倾斜的原则,一线艰苦岗位在岗职工工资增幅不低于当年本市工资增长指导线;职工工资增幅不低于本企业领导人员工资平均增幅。

上海城投集团严格执行最低工资标准规定,依法缴纳社会保险,维护劳动者合法权益,为更加有力推动国有企业健康发展提供人力资源保障。

## 员工关怀

坚持以职工为中心工作导向,为职工群众办好事、解难题、送实惠。



“城心城意·十二道风味”优秀菜品交流周活动

着力打造品牌,完善职工服务项目。打造“十全十美”工作品牌,从吃、穿、学、用等多方面服务职工需求。服务职工“吃好”,评选“职工满意示范食堂”,组织“城心城意·十二道风味”优秀菜品交流周活动,推动食堂菜品分享和经验交流。城投水务杨树浦水厂豫西古法焖面,入选“上海职工食堂最佳十碗面”。服务职工“穿好”,加强职工劳动保护,维护职工职业健康,组织推动职工工装设计、定制工作。服务职工“学好”,组建首批10个职工兴趣社团,以社团活动鼓励职工传承中国传统文化,培育发展个人兴趣爱好。服务职工“用好”,加强与兄弟产业工会合作,做实“光明随心订”“移动、联通讯优惠”“林内燃气优惠”等会员优享购服务,为职工日常生活增添便利和实惠。服务职工“过年”,完成“送一桌年夜饭、写一封慰问信、办一场团拜会”任务,将集团党政领导的关心慰问送到职工身边。服务职工“休养”,推动宝岛森林酒店成为市级职工疗休养基地,组织4000余名职工参与“百万职工看花博”“十万职工疗休养”活动;组织各

类先进、特殊工种开展疗休养，帮助职工实现“劳动光荣、休养快乐”。服务职工“家庭”，连续八年开展金秋助学和职工子女才艺大赛，发放助学金、育苗奖共计12万元。服务职工“交友”，开展“四季恋歌”青年交友活动，服务集团青年交友联谊，引导青年树立正确交友观、择偶观、婚恋观。服务女工“需求”，开展“群瑛”系列女职工活动，进一步提高城投女职工思想政治素质、文化技能素质和身心健康素质。持续推进爱心妈咪小屋创建工作，7家单位完成3个星级型、4个共享型小屋建设。



金秋助学暨职工子女才艺大赛



组建首批10个职工兴趣社团



走访慰问困难党员和职工



集团开展高温慰问

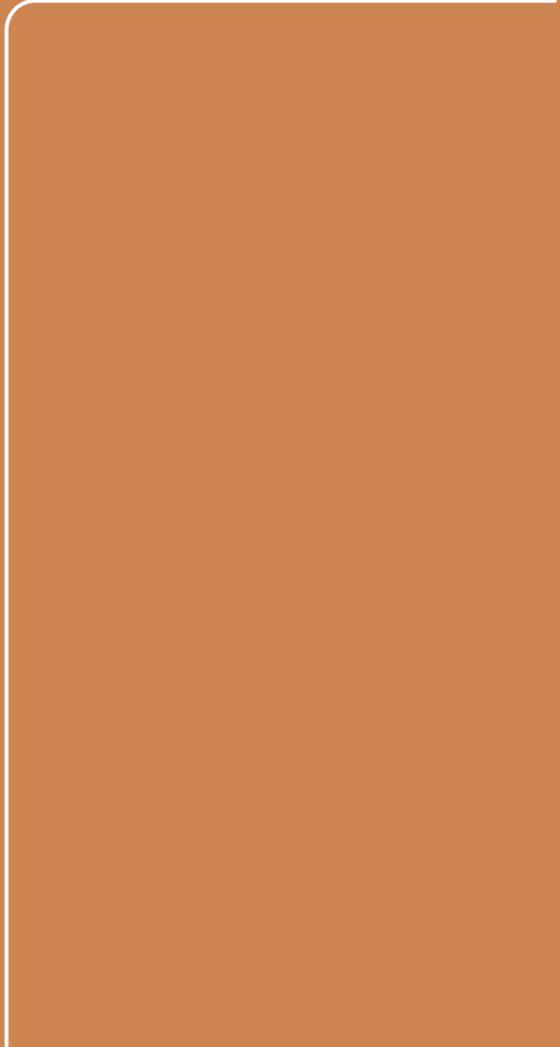


“四季恋歌——大城大楼·青春邂逅”青年交友活动

落实帮扶慰问，提升关爱工作实效。出资投入80余万元，为16000多名职工购买工会会员互助保障，筑牢互助互济健康防线。持续开展生活帮扶、医疗帮扶、就学帮扶等工作，发动党员、干部、职工奉献爱心，定向捐助，集团领导定期上门慰问结对帮扶对象，形成城投系统互帮互助的良好氛围。为首发大病、住院、孤寡、失智失能、85岁以上高龄退休职工开展帮扶救助，组织50名退休职工参加2021年申城老人浦畅游浦江活动。

做到源头参与，持续加强民主管理。坚持以职代会为基本形式的厂务公开民主管理制度，实现各级工会职代会建制全覆盖，保障职工对企业运作管理的知情权、参与权、表决权、评议权。

# 2021 年 大事记



1月

1月5日，城投控股与上海建工共同组成的联合体以176亿元成功获取黄浦豫园社区（露香园二期）地块的国有建设用地使用权，集团再次参与露香园风貌保护区居住类旧改项目。



1月11日，集团召开“数字城投三年行动计划”总结暨“一屏观城投1.0版”发布会。



3月

3月18日，上影集团与集团签署战略合作协议。



3月23日，集团和上海歌剧院共同打造的“唱响百年梦，扬帆新时代”音乐会在中国第一高楼上海中心大厦118层的“上海之巅”观光厅举行。



5月



5月11-14日，集团举办学习贯彻党的十九届五中全会精神暨党史学习教育教育培训班。

7月

7月15日，副市长汤志平到集团开展工作调研。



7月20日，上海市庆祝中国共产党建党100周年重点影片《大城大楼》首映礼暨“2021我的电影党课”特别活动，在中国第一高楼上海中心大厦126层巅峰艺术空间（阻尼器层）举办。



7月26日，中央政治局委员、全国人大常委会副委员长王晨在上海中心大厦陆家嘴金融城党群服务中心，调研依法推动完善城市治理体系、强化治理服务功能的创新举措。



9月

9月9日，副市长彭沉雷一行前往宝岛森林（衡山）酒店调研。



9月9日，市委书记李强调研城投宽庭·浦江社区项目时要求，要坚持供需匹配，进一步增强保障性租赁住房的适配性；要准确把握保障性租赁住房的性质定位，突出住房的民生属性；要加强管理服务平台建设，持续规范租赁市场秩序。



9月14日，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长栗战书率全国人大常委会执法检查组在老港固体废物综合利用基地检查固体废物处置情况。栗战书强调，一要贯彻落实法律确立的减量化、资源化、无害化原则，采取有力措施推动固废防治朝着集中化、一体化处置方向发展；二要依法做好重点难点工作；三要把政府及其有关部门的法律责任压紧压实；四要保持对固体废物污染环境违法犯罪行为的高压态势；五要织密织牢固体废物污染防治的法制网，抓紧完善配套法规。



11月

11月6日，上海中心大厦举行“拥抱进博·共享未来”2021上海城市推介大会，市委书记李强出席大会并致辞，市委副书记、市长龚正作主旨推介，市领导吴清、诸葛宇杰、宗明出席。集团党委书记、董事长蒋曙杰参加大会。



11月30日，上海首家数字孪生水厂系统在有着百年历史的南市水厂正式上线。



2月

2月6日，浦星公路跨芦恒路节点改造工程主线高架建成通车。



2月26日，副市长张为调研北横通道新建工程项目。



4月

4月19日，集团与上咨集团服务长三角与示范区执委会对接座谈会暨长三角一体化示范区（上海）城市咨询有限公司揭牌仪式举行。



4月28日，城投资产举办“花开中国梦，康养新森活”——宝岛森林（衡山）酒店试运营启动仪式。



4月28、29日，集团召开“十四五”规划实施推进大会。



6月

6月18日，集团与国家开发银行、中国农业发展银行、工商银行、农业银行、中国银行、建设银行、交通银行、邮储银行等8家主要合作银行在上海中心成功举行“十四五”银企战略合作暨重大项目金融协议签约仪式。



6月18日，历经广大建设者6年半的辛勤努力，上海城市建设重大项目、上海东西向交通新的主动脉——北横通道西段全面完工投入使用并举行通车仪式，市委副书记、市长龚正宣布开通，副市长张为讲话。



6月29日，市委副书记、市长龚正调研老港生态环保基地。龚正指出，要高标准、高质量推进老港基地建设和管理，打好原生生活垃圾零填埋、异味治理等攻坚战，努力在全市垃圾分类工作中发挥更大作用。



8月

8月6日，城投水务首个官方移动应用——“上海供水”APP正式上线运营，该APP包含查询缴费、业务办理（过户、实名制等高频业务）、示范区特色服务订阅、供水资讯等办事、查询功能，内嵌智能文本客服24小时为客户提供咨询解答。



8月14日，市委常委、浦东新区区委书记、中国（上海）自由贸易试验区管委会主任朱芝松调研老港基地。



10月

10月14日，集团与上海电气签订战略合作协议。



12月

12月15日，上海市新一批保障性租赁住房集中开工活动在张江科学城核心区的集团康桥保障性租赁住房项目建设现场举行。市委书记李强出席并宣布开工。市委副书记、市长龚正在开工活动上讲话。市领导诸葛宇杰、朱芝松出席活动，副市长彭沉雷主持。集团党委书记、董事长蒋曙杰作为项目建设单位代表做了交流发言。



12月17日，集团领导班子成员、各职能部门主要负责人赴中共一大纪念馆开展专题学习。在中共一大纪念馆，集团党委书记、董事长蒋曙杰带领集团领导班子全体成员，面向党旗庄严宣誓，重温在党旗前的庄严承诺。



12月31日，上海中心天玑632艺术空间首演仪式在上海中心举行。





**上海城投(集团)有限公司**  
SHANGHAI CHENGTOU GROUP CORPORATION

地址 / 上海市永嘉路 18 号  
邮编 / 200020  
电话 / 021-64338222  
传真 / 021-64339222



上海城投官网



上海城投微信公众号