

扫码了解更多隧道股份资讯



微信公众号



官方网站

地址：中国·上海市徐汇区宛平南路1099号

邮政编码：200232

电话：+86-21-58301000 传真：+86-21-58307000



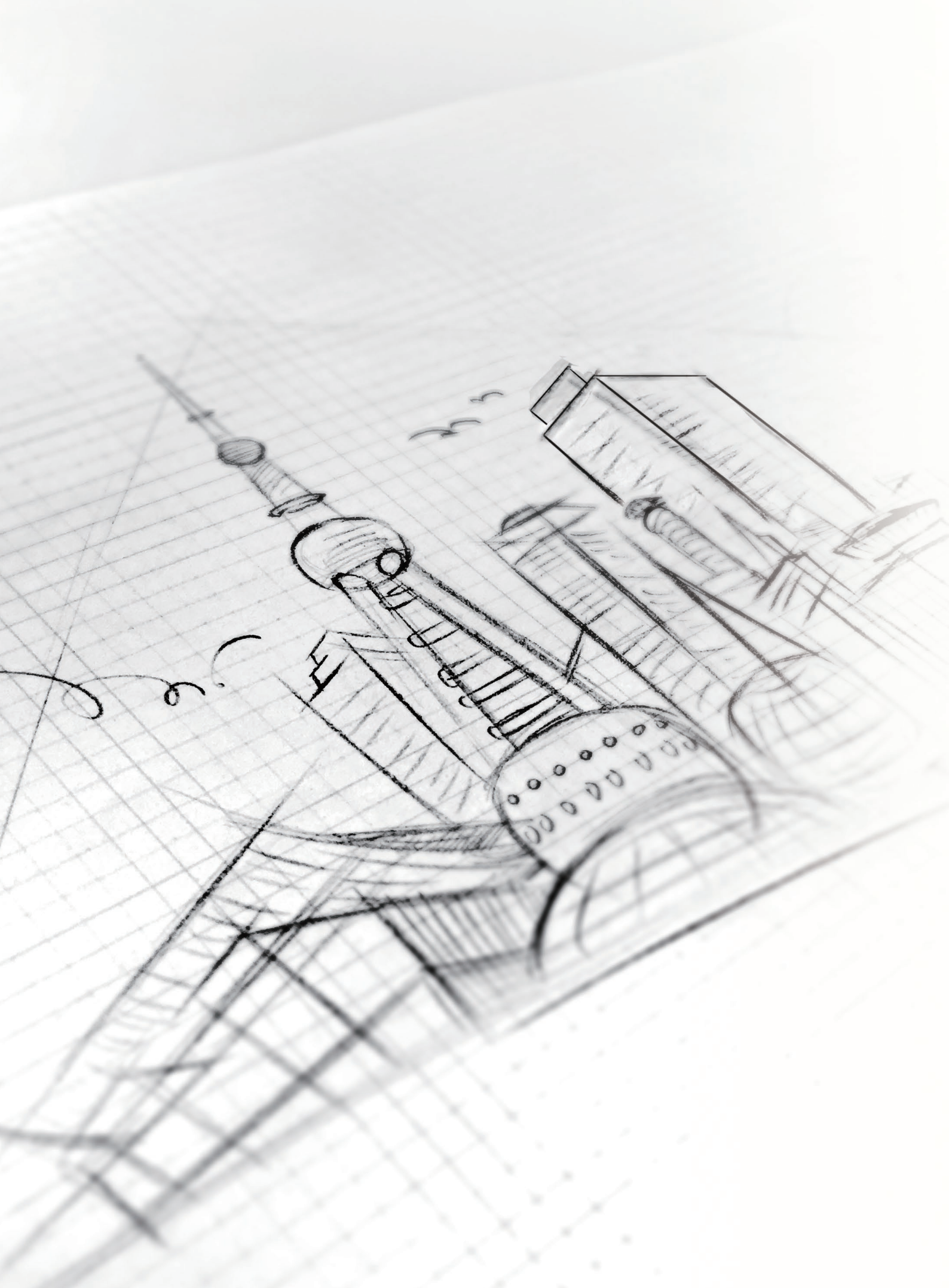
隧道股份

2021 年度

# 企业社会责任报告

Corporate Social Responsibility Report

承载城市梦想 建筑美好生活



# 报告说明

本报告是上海隧道工程股份有限公司2021年度社会责任报告，参照了全球报告倡议组织（Global Reporting Initiative，GRI）《可持续发展报告指南》（G4）、上海证券交易所《上市公司环境信息披露指引》和《〈公司履行社会责任的报告〉编制指引》等相关规定。

主要阐述了2021年1月1日至2021年12月31日期间，隧道股份及所属子公司、部分参股公司在利益相关者方面的社会责任履行方面的情况。

报告经公司董事会审议通过，本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

报告以中文版向社会发布，发布形式分为印刷版和电子版。电子版报告在上海证券交易所（www.sse.com.cn）全文披露，并可以在公司网站查阅下载。

## 释义：

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

|                  |   |                       |
|------------------|---|-----------------------|
| 本公司/公司/上市公司/隧道股份 | 指 | 上海隧道工程股份有限公司          |
| 上海隧道             | 指 | 上海隧道工程有限公司            |
| 路桥集团             | 指 | 上海公路桥梁（集团）有限公司        |
| 城建投资             | 指 | 上海城建投资发展有限公司          |
| 市政集团             | 指 | 上海城建市政工程（集团）有限公司      |
| 城建设计集团           | 指 | 上海市城市建设设计研究总院（集团）有限公司 |
| 运营集团             | 指 | 上海城建城市运营（集团）有限公司      |
| 能建集团             | 指 | 上海能源建设集团有限公司          |

# 目录

|              |    |
|--------------|----|
| 领导致辞 .....   | 03 |
| 关于我们 .....   | 05 |
| 社会责任管理 ..... | 11 |

## 党旗耀初心 砥砺新征程

# 15

|                   |    |
|-------------------|----|
| 百年征程照初心，庆祝建党100周年 | 16 |
| 党风建设              | 18 |

## 赓续前行 提升治理水平

# 19

|         |    |
|---------|----|
| 数说2021  | 20 |
| 公司治理    | 21 |
| 投资者管理   | 22 |
| 信息披露    | 22 |
| 关注股东利益  | 23 |
| 内控与风险管理 | 24 |

## 行稳致远 铸造品质工程

# 25

|           |    |
|-----------|----|
| 荣誉展示      | 26 |
| 安全生产管理    | 27 |
| 智能化和数字化建设 | 28 |
| 产业协同发展    | 30 |
| 核心竞争业务    | 32 |

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>戮力同心 助力员工成长</b> | 人力资源 34<br>教育培训 36<br>员工权益 36<br>职工文化建设 38   |
| 33                 |  |
| <b>砥柱中流 科创引领发展</b> | 引领科创发展 40<br>推进品牌建设，打造城市建设“朋友圈” 43           |
| 39                 |  |
| <b>低碳环保 实现绿色梦想</b> | 绿色工程，保障城市 46<br>绿色施工，保护环境 48<br>绿色办公，低碳环保 48 |
| 45                 |  |
| <b>扶贫抗疫 履行大爱责任</b> | 扶贫公益 50<br>救灾抢险 51<br>防疫抗疫 52                |
| 49                 |  |
| 展望2022 .....       | 53   |
| 绩效表现 .....         | 54   |
| 公司资质 .....         | 55   |

# 领导致辞



隧道股份党委书记、董事长

2021年，是中国共产党的百年华诞，全国人民携手见证了小康社会的全面建成，齐心吹响了“向第二个百年奋斗目标进军”的冲锋号角。2021年，也是隧道股份“十四五”战略蓝图的开局之年，我们向“城市建设运营资源集成商”战略目标起步进阶，以自我革新的勇气和锐气，坚定信念、砥砺前行，为具有丰厚历史的“隧道股份”赋予新的能量。

对全体隧道人来说，2021年是辛勤耕耘的一年，也是岁物丰成的一年。

我们看到，面对复杂多变的市场经济形势和后墙不倒的改革发展目标，全体隧道人始终直面竞争、拼搏奋进。在拿下“千亿量级”市场新签订单的同时，中原区域总部、数字集团、建元资管、城市更新中心也相继成立，圆满实现了预定的改革发展目标。在全体隧道人的努力下，改革、市场、生产……没有一项任务拉下！

我们看到，隧道人的身影活跃在城市建设运营的第一线。从被誉为“盾构穿越百科全书”的北横通道，到被誉为“不眠工程”的上海地铁14号线静安寺站；从红色嘉兴第一条有轨电车，到济阳路高架、世博大道、妈湾跨海隧道……我们以百年工程献礼建党百年，尽显“为民”本色。

我们看到，隧道人直面天灾考验，在郑州特大暴雨灾害的抢险救援中不畏艰难、冲锋在前。近3200名隧道人，以铁一般的信念与担当，向水而行、迎难而上，筑起守护城市的“蓝色堤坝”，保卫千万河南市民安全。



隧道股份党委副书记、总裁

我们看到，隧道人积极响应国家战略号召。在长三角一体化示范区、中原经济圈、粤港澳大湾区、长江经济带，一批服务区域一体化的重大工程胜利落地；在北京冬奥会赛区，减碳绿色的氢能技术为国家“双碳”战略目标持续做出贡献。我们看到，在由“综合服务商”向“资源集成商”转型发展的新起点上，隧道人的“朋友圈”不断扩容。从全国各省市政府机构到跨界头部企业，从全球顶尖的科研院校到业内的学术泰斗……越来越多的卓越伙伴集聚在一起，共同谋划城市不一样的未来。

九层之台，始于累土。2021年，每一项决定性成就、每一次重大突破、每一个目标实现，都始于“涓涓细流”的积累，都源于隧道人义无反顾的拼搏与奉献。在此，我们谨向一年来为隧道股份改革转型、为城市跃变发展奋勇争先的全体干部员工表示衷心感谢！

新的一年，我们即将迈入企业改革转型的深水区，立足新阶段，我们充满期待；迈向新征程，我们斗志昂扬。2022年，让我们锚定目标、突破瓶颈、深化改革、凝聚合力，以今日之隧道股份为舞台，以明日之隧道股份为坐标，向“城市建设运营资源集成商”的新征程，勇毅前行、扬帆远航。



# 关于我们

## 公司简介

百年发展，坚持用更好的产品，为城市缩短距离，拓展空间的初心不改。

隧道股份——从上海百年市政服务机构，一路跃变为中国基建板块首家上市公司……领跑行业，创建标准的隧道股份，如今已成长为全球 EPC 市场公认的城市基础设施建设运营综合服务商，并凭借全球 80 多个城市、近千项重大工程的丰富建设管理经验与国内齐全的产业链资源和核心技术，全力为更多城市提供具有创造力的基础设施规划咨询、设计、投资、建造、运营“全生命周期服务”。

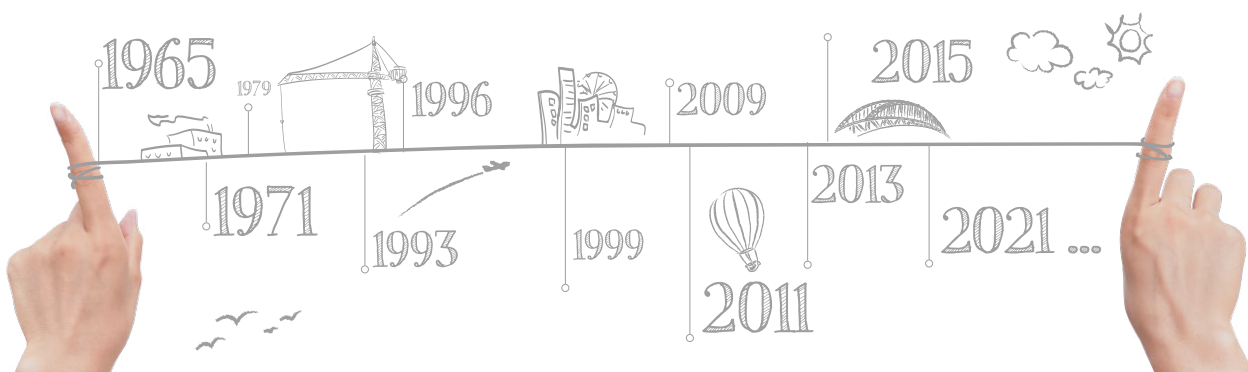
在隧道股份，我们拥有超过千名领军人才、享受国务院特殊津贴专家、教授级高工、高工及 CIOB 皇家特许建造师，海外市场外籍员工占比超过 80%。依托科技领先战略和全球化的运营管理视野，隧道股份始终保持领先行业的技术优势，科研机构等级、实力和科研投入占比位列同行业之最；公司全球化的资源配置系统，正集成全球的技术、人才、设备和合作伙伴，为各地客户提供具有竞争力的个性化基础设施解决方案；国内领先的智能化工程信息管理平台、项目品质控制系统和远程专家管理系统，正为新加坡、印度、港澳、马来西亚、安哥拉等 15 个国家和地区的城市基础设施建设与运营管理提供全过程的卓越服务。

截至目前，隧道股份总资产逾千亿，近 3 年基础设施累计投资额逾千亿元，企业业务覆盖隧道、轨道交通、道路桥梁、建筑与房地产、水利水务、能源、地下空间、重大装备、绿色材料、数字化业务、建设金融等各个领域。深刻融入城市发展的产品和服务，正让我们的城市生活变得更加便捷、安全与智慧。

今天，作为中国市政学会理事长单位的隧道股份在推进各地基础设施建设与升级的进程中发挥重要作用。未来，隧道股份将继续秉承“为民造福，实现自我”的核心价值，向着“全球最具价值创造力的城市建设运营综合服务商及其生态圈资源集成商”的全新愿景全力进发，为建筑更加美好的城市生活持续贡献核心力量。



## 发展历程



**20世纪中叶** 上海城建集团的前身—上海市市政工程管理局、公用事业局和市民防办公室，自上海开埠起便承担了上海城市基础设施的规划建设与管理重任，并在此后为上海建成现代基础设施体系的核心框架。

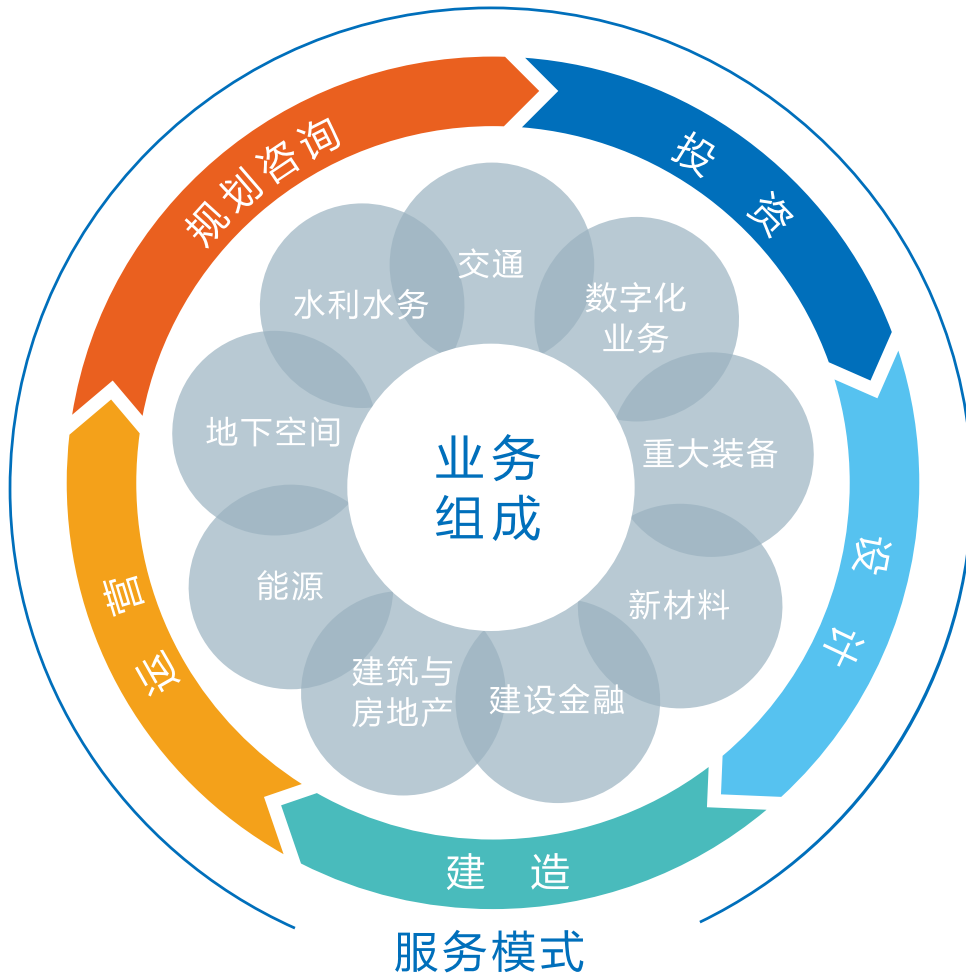
**1993年** 为新中国隧道事业奠基的上海市市政工程管理局下属企业—隧道股份（600820）登陆A股主板，成为中国建筑业和基础设施建设板块首家上市公司。

**1996年** 在“政企分开”的背景下，上海城建集团正式成立，吸纳合并包括隧道股份在内的上海市市政局下属全部核心企业和全市优质行业资源。

**2015年** 经上海市委、市政府批准，上海城建集团与隧道股份完成整合。

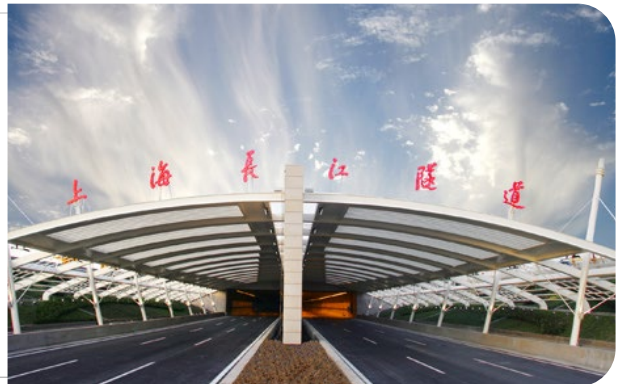
**Now** 我们已成长为全球EPC市场公认的城市基础设施建设运营综合服务商，凭借全球80多座城市、近千项重大工程的丰富建设管理经验与产业链资源和核心技术，全力为更多城市提供具有创造里的基础设施规划咨询、设计、投资、建造、运营“全生命周期服务”。

## 产业布局



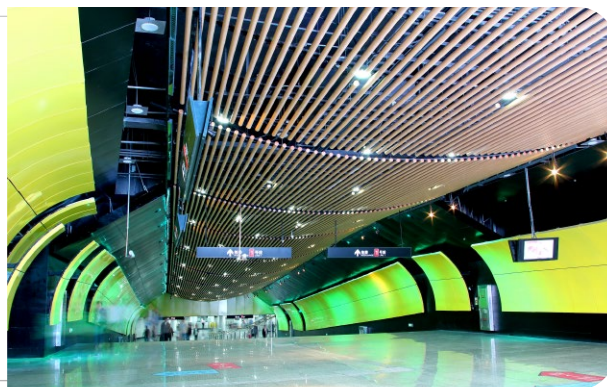
## 隧道

自 1970 年建成中国首条越江隧道——上海打浦路隧道以来，隧道股份承建了中国 14 米以上超大直径隧道工程项目达到 25 项，凭借盾构法、沉管法、管幕法等世界领先工艺，在国内外总集成、总承包建设隧道工程近百项，产品直径基本涵盖全球现有隧道工程所有尺寸。隧道股份不仅提供隧道 EPC 服务，同时还提供项目整体投资及运营维保等集成服务，为满足客户对隧道工程的多元需求不遗余力。



## 轨道交通

凭借在全球轨道交通领域一流的核心技术和值得信赖的产品质量，曾在上海地铁 1 号线建设中创造“豆腐里打洞奇迹”的隧道股份先后为新加坡、印度，以及南京、杭州、郑州、昆明、武汉、天津、乌鲁木齐、南昌、宁波等国内众多城市成功打造轨道交通线路，累计建设的轨道交通总里程超过 700 公里，服务涵盖轨道交通投资、设计、施工、铺轨、车辆、机电、维保全过程。



## 道路桥梁

从 1993 年建设上海第一座高架桥起步，隧道股份为申城构筑了集高架、道路、桥梁、机场、火车站及现代化大型综合交通枢纽于一体的长三角区域交通一体化道路网络。未来，隧道股份还将依托城市基础设施“交叉学科”综合实力，引入智能交通，为城市发展缩短距离，拓展空间，连接未来。



## 建筑与房地产

隧道股份以目前国内先进的 PC 成套技术、BIM 建筑“全生命周期”管理技术和建筑“全产业链”集成优势，为业主提供从投资、深化设计、施工安装、到部品制造的低、中、高 PC 率各异的预制民用及商用建筑系列产品。



## 能源

从总承包建设“西气东输”上海段，到设计施工长三角超高层建筑燃气管网……隧道股份保持和刷新着包括超大口径超高压不停输封堵、超高层超长距离、非开挖等国内城市燃气管网设计施工领域记录，为业主提供 LNG 液化天然气仓储设施及码头建设，城市燃气管网改造，大型发电厂建设等能源管线和设施建设服务。



## 水务

在水务板块，隧道股份的业务范围涵盖城市给排水系统规划设计咨询，污水处理厂建设，城市上水、下水管线设计施工，河道治理，临水景观设计，及城市水务管线“非开挖、不断水”改造升级等多个方面。为上海的城市生活提供更加绿色、科学、有效的给排水工程设计、施工及维保服务，也为国内更多城市的水环境治理和城市给排水设施建设贡献核心力量。



## 地下空间

隧道股份依托卓越的地下空间开发实力，在地下综合交通枢纽——上海地铁世纪大道 4 线换乘枢纽、徐家汇 3 线 5 层枢纽及世博园地下空间综合开发等复杂实例中，积累了独特的深层地下空间资源开发利用经验与成熟解决方案，承揽了全市大部分地下人防工程、战备工程和城市综合防灾体系开发建设。



## 重大装备

在国家“863 计划”支持下，隧道股份先后研制出具有自主知识产权的中国国产盾构——直径 6.34 米的“先行号”土压平衡盾构，并在此基础上自主研制 11.22 米大直径泥水平衡盾构“进越号”，合作研制 14.27 米、15.43 米等超大直径盾构机。

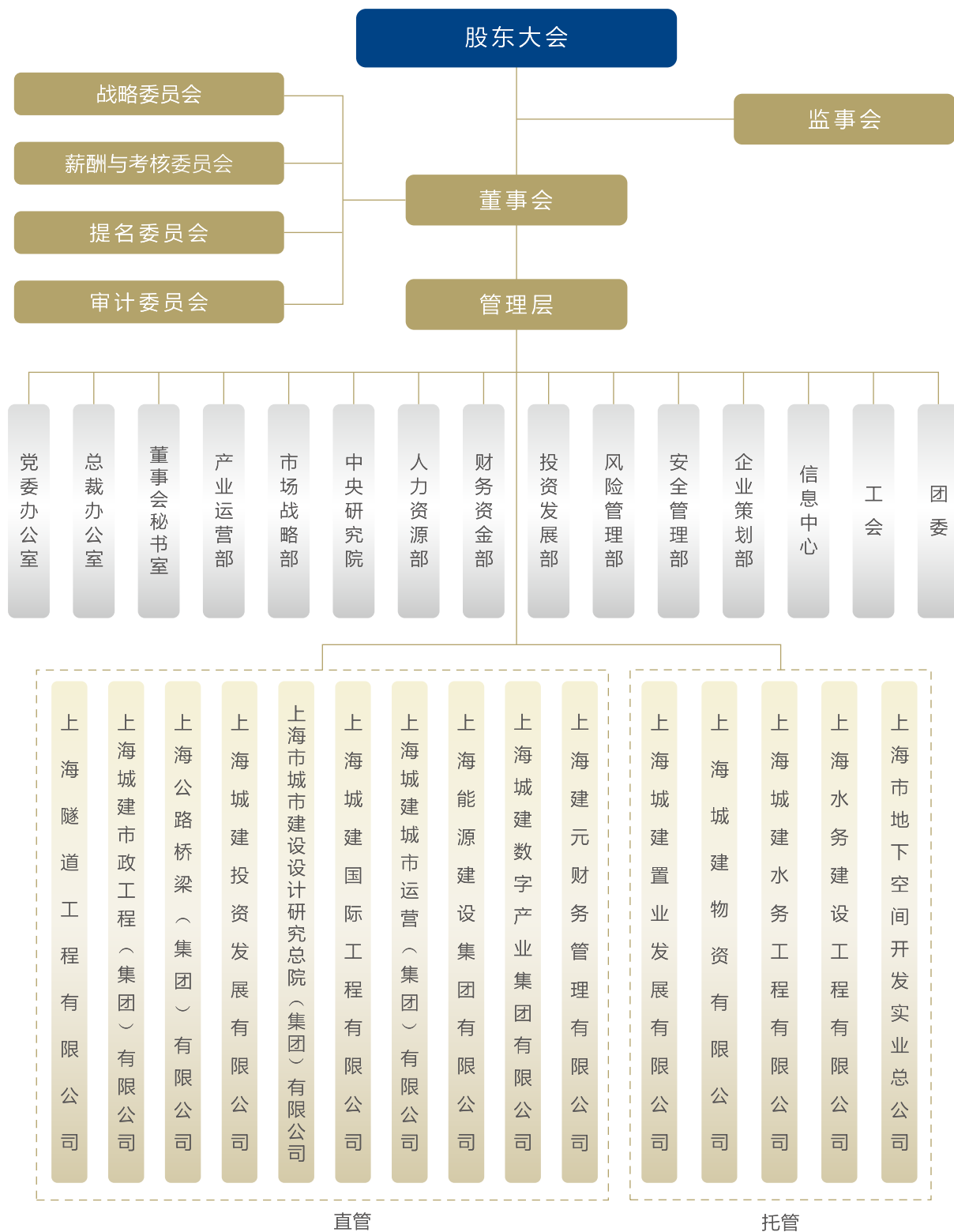


## 绿色材料

作为上海拥有国际认证标准的 PC 构件制造商，隧道股份所生产的 PC 预制构件上世纪 80 年代即远销美国、日本，并形成了预制外墙保温构造等预制混凝土新产品系列；每年通过“变废为宝”减少建筑废料数百万吨；具有品牌专利的“至道”沥青产品亦形成了重载改性沥青等系列产品，成为进入国内高端沥青市场的国产化品牌。



## 治理架构



# 社会责任管理

## 理念和原则

我们依法经营、诚信务实；  
我们协同互守、执行高效；  
我们坚守悉心全程、超值感动的服务承诺；  
我们秉承合作共赢的处事传统；  
我们尊重员工、客户和股东；  
我们关注城市、环境和安全；

我们是负责任的企业公民。



### 战略愿景：

全球最具价值创造力的城市建设运营综合服务商及其生态圈资源集成商



### 企业宗旨：

承载城市梦想 建筑美好生活



### 企业精神：

拼搏奉献 争创一流



### 核心价值观：

为民造福 实现自我

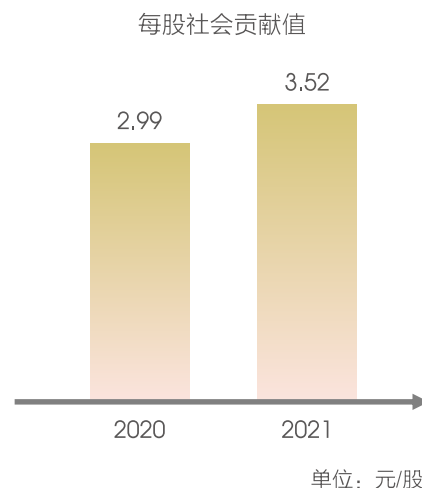


## 每股社会贡献值

为了全面准确地衡量公司的社会责任贡献价值，公司采用每股社会贡献值的概念，即：

$$\text{每股社会贡献值} = \frac{\text{社会贡献总额}}{\text{总股数}} = \frac{(\text{净利润} + \text{纳税总额} + \text{职工费用} + \text{利息支出} + \text{对外捐赠额} + \text{环境相关投入})}{\text{总股数}}$$

各项内容要素和数据结果如下表所示。按照以上公式计算，公司2021年社会贡献值总额为**110.75**亿元，每股社会贡献值为**3.52**元/股。



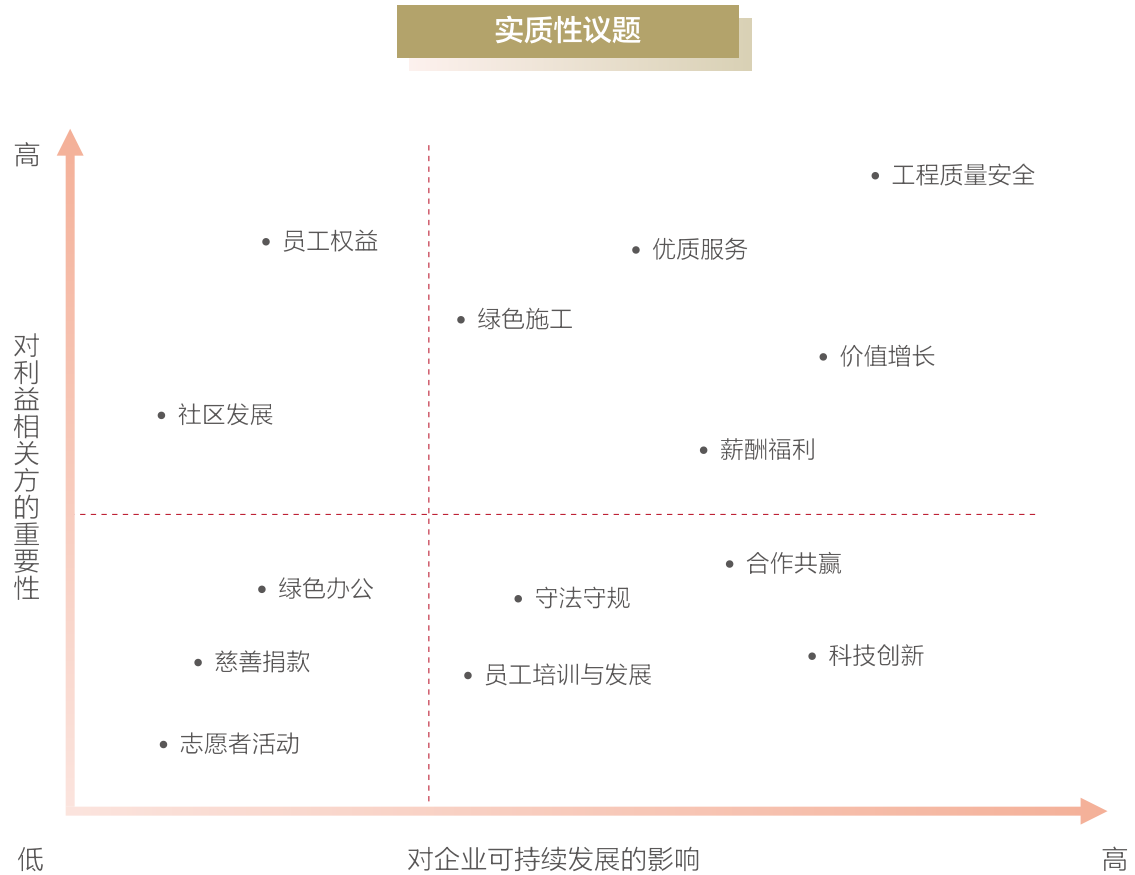
每股社会贡献值组成要素：

| 利益相关方 |                | 利益相关方要素        |            |
|-------|----------------|----------------|------------|
|       | 股东             | +归属于上市公司股东的净利润 | 23.9303 亿元 |
|       | 债权人            | +向债权人支付的借款利息   | 17.2393 亿元 |
|       | 员工             | +职工薪酬          | 50.5282 亿元 |
|       | 社会             | +税费            | 17.6879 亿元 |
|       |                | +对外捐赠          | 0.0096 亿元  |
|       | 环境             | +环境相关投入        | 1.35 亿元    |
|       | 贡献值合计 (单位：亿元)  |                | 110.75 亿元  |
|       | 总股本 (单位：亿股)    |                | 31.44 亿股   |
|       | 每股贡献值 (单位：元/股) |                | 3.52 元/股   |



## 实质性议题分析

公司依据国内外社会责任标准的相关要求，结合自身实际，从“对企业可持续发展的影响”和“对利益相关方的重要性”两个维度对议题进行排序，筛选出实质性议题在报告中披露。



## 利益相关方与关键议题识别

| 利益相关方   | 关注的议题   | 沟通与回应   |
|---|---|---|
|  <b>股东</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 收益回报</li> <li>• 稳健经营</li> <li>• 公司市值增长与持续分红</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 股东大会</li> <li>• 财务报告</li> <li>• 畅通的投资者沟通机制</li> <li>• 公司公告等</li> </ul> |
|  <b>员工</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬与福利</li> <li>• 人才引进</li> <li>• 培训与发展</li> <li>• 健康安全的工作环境</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 文体活动</li> <li>• 员工关爱</li> <li>• 员工培训</li> <li>• 安全生产措施等</li> </ul>     |
|  <b>政府</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 遵纪守法</li> <li>• 依法纳税</li> <li>• 深化国企改革政策</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 监管政策执行</li> <li>• 专题汇报</li> <li>• 主动及时披露等</li> </ul>                   |
|  <b>环境</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 低碳运营</li> <li>• 节能减排</li> <li>• 生态保护</li> </ul>                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 绿色施工</li> <li>• 绿色办公</li> <li>• 绿色工程等</li> </ul>                       |
|  <b>客户</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 诚信履约</li> <li>• 优质产品与服务</li> <li>• 客户信息保护</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 优质客户服务</li> <li>• 安全质量体系</li> <li>• 项目管理创新等</li> </ul>                 |
|  <b>合作伙伴</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 商业道德与信用</li> <li>• 合作共赢</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 战略合作谈判</li> <li>• 研讨交流等</li> </ul>                                     |
|  <b>行业组织</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 创新技术</li> <li>• 行业交流与发展</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 战略创新体系</li> <li>• 科技创新等</li> </ul>                                     |
|  <b>社会</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 参与社会建设与发展</li> <li>• 开展志愿者活动</li> <li>• 参与公益活动</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 抢险救灾</li> <li>• 志愿者活动</li> <li>• 公益资助</li> <li>• 对口扶贫、防疫抗疫等</li> </ul> |



# 党旗耀初心 砥砺前行征程



## 百年征程照初心，庆祝建党100周年

一世纪风雨兼程，九万里风鹏正举。站在“两个一百年”的历史交汇点，“千秋伟业”令人意气风发，“征途漫漫”催人乘势而上。为庆祝中国共产党成立 100 周年，隧道股份广泛开展形式多样、内容丰富的庆祝活动，深情回顾党的光辉历程，热情讴歌党的丰功伟绩，进一步引导广大党员干部永葆初心、务实担当，为推进隧道股份“十四五”改革发展贡献力量。

由隧道股份城建设计集团、上海隧道、上海路桥、市政集团联袂呈现的原创配乐诗朗诵《回望 1921》，献演“国资国企心向党 · 百年征程再出发”上海市国资委系统庆祝中国共产党成立 100 周年活动，用最饱满的热情、最真挚的情感，唱响爱党、爱国的时代主旋律，展现隧道人的精神风貌与奋斗精神。



隧道股份总部党委召开庆祝建党 100 周年表彰会暨党史学习教育主题党课，表彰总部优秀共产党员、星级党支部，开展“学思践悟守初心，革命薪火永传承”党史主题党课，通过唱响红色主旋律、诵读红色家书、聆听党史微党课、重温入党誓词，献礼建党百年。



隧道股份上海隧道召开庆祝建党 100 周年会议，通过重温入党誓词，表彰先进典型，总结党史学习教育第一阶；首发新书《榜样》——隧道人的 100 个故事，向中国共产党百年华诞献礼，激励全体隧道人传承发扬“拼搏奉献、争创一流”的隧道精神，坚定前行，奋进未来。

隧道股份市政集团召开“风雨百年路·奋斗铸辉煌”庆祝建党 100 周年会议，正式发布《隧道股份市政集团项目党建工作手册》，进一步细化项目党建，助推工程建设。

隧道股份上海路桥举办庆祝建党 100 周年会议，以致敬老党员、“两优一先”表彰、优秀事迹宣讲的形式，用奋进担当的感人故事来向中国共产党建党 100 周年献礼。

隧道股份城建设计集团召开“百年正青春·启航新征程”庆祝建党 100 周年会议，以“诗歌朗诵《回望 1921》及先进事迹讲述”的形式，带领党员回到红色百年的原点。

隧道股份城市运营举行“重温百年建党史，砥砺奋进新征程”庆祝建党 100 周年会议暨情景党课活动，由企业员工倾情演绎情景党课《忠诚守“沪”者》，展现企业在城市运营重大任务考验时的感人故事。



唱支山歌给党听：隧道股份各级党组织掀起“唱支山歌给党听”的活动热潮，用真诚嘹亮的歌声深情演绎一首首经典红色歌曲，唱出了对中国共产党百年华诞的诚挚祝福，凝聚起中华儿女同心共筑中国梦的磅礴力量。



红色寻访忆峥嵘：各级党组织充分利用红色资源，纷纷推出“行走的党课”引导党员在行走中深入探寻红色资源，重温党史、不懈奋斗史和攻坚克难史，传承赓续红色血脉，汲取前行动力。



别样竞赛悟初心：隧道股份把线上学习作为党史学习教育的重要载体，组织全体党员踊跃参加学习强国党史知识竞答线上团体赛，综合积分位列国资委第一，在此基础上派出党员代表作为队长领衔市国资委党委代表队，参加“百年追梦·强国有我”学习强国上海学习平台党史知识竞答线下团体决赛，荣获“先进学习组织”称号。



## 党风建设

公司党委围绕企业发展战略愿景，聚焦主责主业，强化监督执纪问责，一以贯之纵深推进全面从严治党。

强化监督职能，做深做实做细近距离、常态化、可视化监督，以高质量监督促进高质量发展。持续深入抓好中央八项规定精神落实。开展八项规定精神专项调研检查、监督检查，做到专项自查无死角、全覆盖。把好选人用人关，围绕权力运行各个环节加强监督。靶向发力抓实专项监督检查。

严字当头，“四种形态”提升监督执纪质效。持之以恒正风肃纪，持续推进问题线索高效办理和闭环管理。坚持挺纪在前、纪在法前，将“四种形态”落实到监督执纪执法全过程。

推动更高水平“三转”，进一步推进纪检监察体制改革。多维度、全方位推进纪检监察干部能力提升，举办纪检监察干部培训班。结合改革实施方案做好制度“立改废”，修订《上海隧道工程股份有限公司贯彻落实中央八项规定精神制度选编》等，牵头修订《隧道股份谈话制度》。





# 赓续前行 提升治理水平

## 数说2021

2021年，面对严峻复杂的国际国内经济和疫情形势，隧道股份在公司中长期战略规划纲要指引下，不断完善治理结构，提升全产业链协同运作能力，广泛拓宽投融资渠道，持续深化国资国企改革，积极培育新的利润增长点，在竞争激烈的市场环境下，保持了公司平稳、健康的发展势头，取得了来之不易的经营业绩。



币种：人民币

| 主要会计数据和财务指标                    | 2021年  | 2020年  | 本期比上年同期<br>增减(%) |
|--------------------------------|--------|--------|------------------|
| 营业收入(亿元)                       | 622.26 | 540.14 | 15.20            |
| 归属于上市公司股东的净利润(亿元)              | 23.93  | 22.60  | 5.87             |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的<br>净利润(亿元) | 22.66  | 21.03  | 7.94             |
| 经营活动产生的现金流量净额(亿元)              | 31.34  | 31.61  | -0.87            |
| 基本每股收益(元/股)                    | 0.76   | 0.72   | 5.56             |

|                   | 2021年末  | 2020年末  | 本期末比上年同期<br>末增减(%) |
|-------------------|---------|---------|--------------------|
| 归属于上市公司股东的净资产(亿元) | 249.12  | 231.99  | 7.38               |
| 总资产(亿元)           | 1297.57 | 1094.58 | 18.54              |



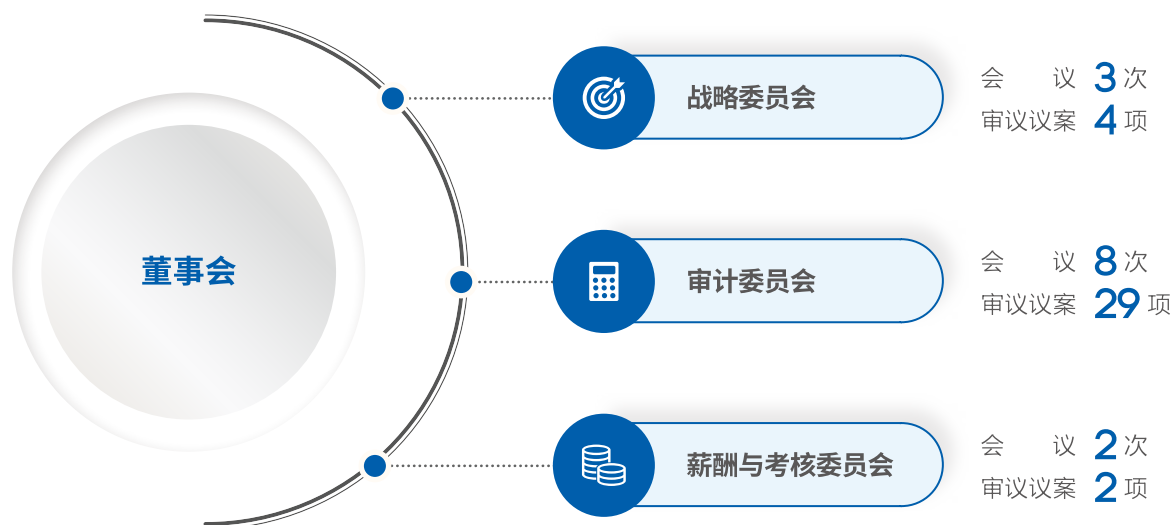
## 公司治理

我们坚持依法治企，严格遵循《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》和中国证监会有关法律法规等的要求，科学决策，审慎运作，确保公司稳定、健康发展；秉持“发展、创新、合规”的经营理念，不断完善组织架构，强化公司治理，提升业务能力，优化融资渠道。以充分透明的信息披露，良好互动的投资者关系，严格有效的内部控制体系，诚信经营，建立较为完善的法人治理机构和公司治理制度。

**股东大会：**股东大会作为公司的权力机构，依法行使职权。公司严格按照《公司章程》、《公司股东大会议事规则》和相关法律法规，召集、召开股东大会。2021年，公司召开股东大会**1**次，审议通过**12**项议案。

**董事会：**2021年，公司共召开了**11**次董事会会议，审议议案**53**项。各次会议的召开符合法律法规及公司章程的相关要求。各位董事在职权范围内以公司利益为出发点行使权力，积极努力地履行义务和职责。

公司董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会和薪酬与考核委员会，各委员会分工明确，权责清晰，运作有效。2021年，各专门委员会累计召开会议**13**次。



## 投资者管理

公司始终高度重视投资者关系管理工作，不断完善于投资者的沟通机制，拥有《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》等多家指定信息披露媒体。通过券商策略会、投资机构调研、电话会议、上证 E 互动平台、投资者电话等多种方式，与各类投资者保持畅通的沟通交流。2021 年，公司累计接听投资者热线电话近千条，遵照上市公司信息披露规则，及时回答投资者问题。通过上证 e 互动平台回答投资者上百条，及时解答中小投资者关心的问题，做到客观理性；积极参加上海证券交易所、上海上市公司协会、相关机构等组织的活动，多方渠道加强与投资者沟通、交流。



## 信息披露

2021 年，公司披露定期报告 **5** 份，严格按照规定披露财务报告、社会责任报告等。披露临时报告 **63** 份，包括工程中标、利润分配、关联交易、制度修订、对外投资、关联交易、公司债相关情况等等。

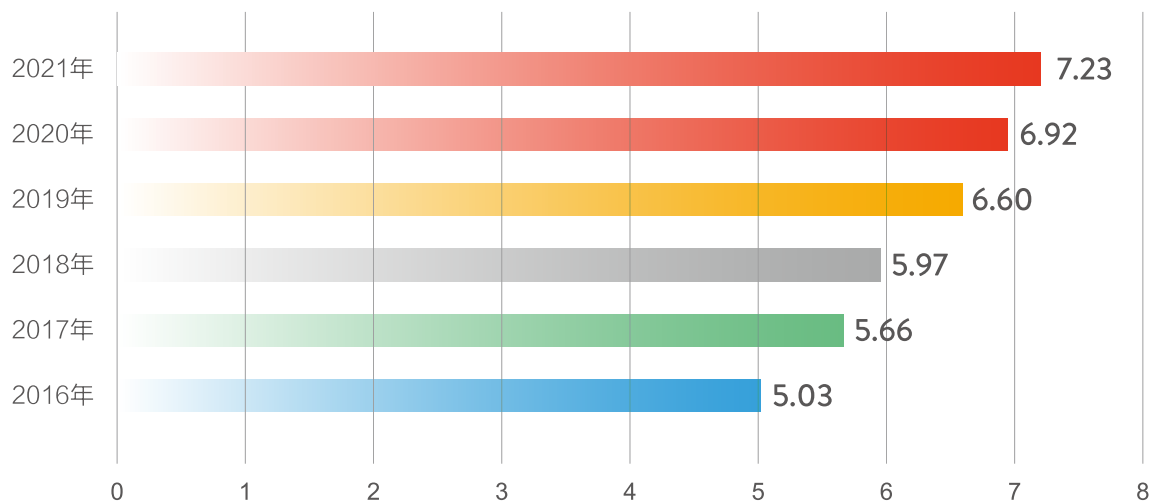


## 关注股东利益

公司业绩一直保持稳步增长,并积极回馈股东。公司始终以维护全体投资者的合法权益为目标,开展利润分配工作。自2012年起,年度利润分配均达到公司当年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的**30%**以上。2021年,公司拟向股权登记日登记在册的全体股东派发现金红利**7.23**亿元。



2016-2021 年度公司现金分红情况图



单位: 亿元

## 内控与风险管理

公司依照《企业内部控制基本规范》及其他相关法规，已逐步建立起一套符合公司实际情况的内部控制等制度。公司持续贯彻落实内控问题与缺陷整改工作，加大内控自评工作开展力度，形成“建设 - 实施 - 评价 - 优化”的良性循环。同时，公司着力推进风险管理工作，落实重大风险防控要求，并将全面风险管理与重大风险防控相结合，组织风险调研与评估，编制年度风险管理报告，开展重大风险排查，实施重大风险事项清单管理，按月度、季度跟踪报告重大风险防控工作开展情况。

2021 年，根据年度公司财务报告及非财务报告内部控制重大、重要缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司均不存在财务报告内部控制重大、重要缺陷；且未发现非财务报告内部控制重大、重要缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。





# 行稳致远 铸造品质工程

## 荣誉展示

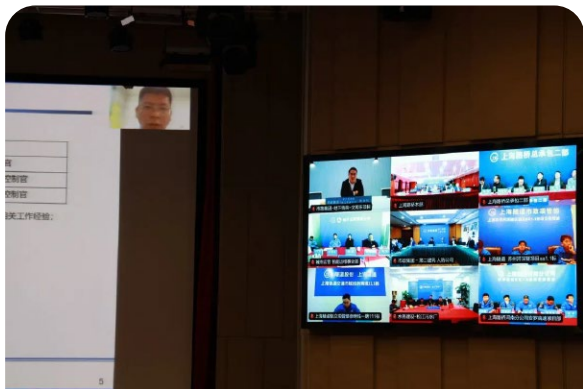
2021年，公司及子公司获得荣获国际级科技进步奖**2**项，上海市科技进步奖**6**项，质量奖项约**70**项（不含勘察设计、质量管理类奖项）。另外，黄浦江上游水源地工程、珠海横琴第三通道、上海浦东国际机场卫星厅及捷运系统工程和宁波市轨道交通3号线一期工程等4项工程获得土木工程詹天佑奖。超大直径盾构掘进新技术及应用和深水大断面盾构隧道结构/功能材料制备与工程应用成套技术两个项目获得国家科技进步二等奖。

此外，隧道股份《基于全生命周期的城市隧道数字化运维管理》荣获中国企业管理最高奖项——全国企业管理现代化创新成果奖。荣获国家级审定，摘得现代化创新成果二等奖。由隧道股份总体设计的上海市轨道交通11号线南北段，总承包施工的武汉三阳路长江隧道，以及作为联合体三大成员单位之一总承包施工的港珠澳大桥三个项目，光荣斩获2021年FIDIC全球工程项目奖。



## 安全生产管理

隧道股份严格按照有关安全生产法律、法规及规章制度，认真贯彻落实关于安全生产的决策和部署。构建良性文明创建机制，着力强化安全责任落实、安全风险管控、安全隐患排查、安全基础工作等。为城市、为市民、为企业、为员工筑牢安全红线，切实履行国有企业的责任担当。



守规矩、知底线，方可有方圆。开设安全网络学堂，提供了强大的安全生产资料库和良好的培训教育平台，推动关键岗位人员汲取外部经验、补齐自身短板，持续提升安全管理水平。

为全力做好“进博会”保障工作，隧道股份在建工程、生产基地负责人开展带班检查，全面进行安全生产隐患排查专项治理，多举措筑牢安全生产“防火墙”减少隐患存量。通过“地毯式检查”，防风险、除隐患。



隧道股份总部及各子公司相继开展“2021 年国家网络安全宣传周”系列活动，普及网络安全知识，增强网络安全防护技能。隧道股份拿出“巧”招、开展“实”策，通过知识竞赛、在线学习、讲座、海报、舞台剧等各种生动有趣的互动形式，进行安全意识宣贯，真正让网络安全“入脑入心”！



## 智能化和数字化建设

智能产业和智能技术为我们带来新的业绩和新的机遇。从智能盾构到智慧化运营管理平台，再到无处不在 BIM 技术，数字化赋能于更加高效的工程管理。依托阳光采购平台，形成了隧道股份物资采购数据库、供应商库和价格分析体系，在郑州轨道交通项目试点采购计划、实施、物流的全过程在线管理，探索零星物资在线采购商城场景开发。安全监控数字化手段继续升级，开发和应用了临边防护、危险区域行走等智能识别功能，加大了视频监控的推广，有效助力安全生产全程管控。

2021年，公司以建设大数据管理为核心，加强上下游产业链联动、区域联动，实现信息和技术共享。聚焦管理数字化、业务数字化的赋能工作，推动共享服务能力、数据资产应用能力的建设，支撑业务精细化管理。集成外部数字化资源，升级盾构工程智能化、能源工程智能化。智慧运维模式应用至上海市内外 30 多条隧道，实现上海隧道（地道）全覆盖。桥梁精细化运维服务再度获得“上海品牌”认证；《隧道运营维护服务规范》首个行业级上海标准成功认证。数字盾构实现自动巡航及推拼同步功能的项目应用，成功在南京地铁 5 号线科宁路站～竹山路站区间实施复杂地形的盾构自动巡航技术实践，盾构机自主巡航掘进累计完成 394 环；成功在市域铁路 3 标试点盾构机推拼同步技术，初步实现了盾构高效自掘进。VSM（下沉式竖井掘进技术）市场化应用持续推进。应用 VSM（下沉式竖井掘进技术）技术建设的南京建邺区 UP 地下停车库项目即将启用。同时，成功拓展该技术在地铁通风井、盾构工作井、老城区调蓄竖井等城市市政工程业务领域成功应用。





隧道股份城市运营围绕上海“一网统管”城市智治目标，以 5G 通讯、大数据、人工智能技术为基石，打造了国内首个服务超大城市路网精细化运营的智能平台——“城市运营数字化管理中心”。这一平台集设施资产管理、应急资源调度、养护计划排期、实时运行监控和突发事件处置于一体，汇聚了隧道股份负责运维的全市 95% 以上市管交通设施以及 1600 多辆工程车辆、160 余个应急基地地理位置和工程设备信息，真正实现了城市运维管理“一屏观设施，一网管运维”。



隧道股份与中国联通签署战略合作协议，携手开创了国内首个 5G 人工智能应用示范场景——东海大桥，打造了中国首条 5G 隧道——上海大连路隧道。在大连路隧道项目中，隧道股份为这条近 20 年历史的“老隧道”，量身新制了“物联网感知设备”、“高频交通大数据雷达”和“高清低延时视频传输技术”，并在隧道内埋设了 300 余个监测隧道结构健康状况的传感设备，实现了对大连路隧道设施关键信息的及时掌握和快速处理。



隧道股份、上海城投与上海电信、上海移动、上海联通、上海铁塔签署战略合作框架协议，启动“上海市桥隧5G网络提质和应用赋能工程”。推进上海城市交通运维领域的5G系统建设，在数字时代下为交通设施插上“5G翅膀”。并将以此为契机，共同推进交通路网建设、运营、维护、安全和城市救援等方面的5G应用场景创新，为城市精细化管理、为上海城市数字化转型携手再做贡献！



## 产业协同发展

隧道股份大力发展区域总部建设，充分发挥设计、投资、运营等全产业链优势。贯彻实施“系统集成”理念，积极开展企业转型升级工作，为客户提供基础设施“规划—投资—设计咨询—建设—运营”全生命周期增值服务。积极发挥“设计引领，投资带动”作用，提升协同管理能力，扩大企业经营规模。2021年，中原以“两会一盟”促进统筹经营，切实发挥区域内协同联动，运用F+、股权+等新兴建设模式，相继中标高速公路“13445工程”第二批切块项目（26.1亿元）、安罗高速补充协议（22.81亿元）等项目。



G15 嘉浏段作为上海市首条通过交通部审查的国家干线高速公路拓宽改建项目，实现了投资、设计、建设、运营全生命周期管理，为打造上海市首条智慧高速示范工程所探索出的“嘉浏模式”。



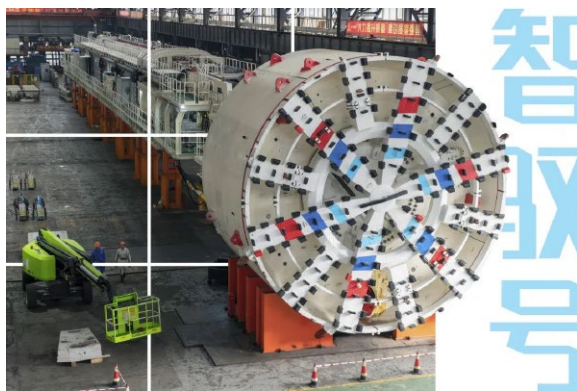
隧道人的“财务管家”——建元财务与公司系统内全部子公司及托管公司签订服务协议，实现财务归集 100% 全覆盖！为隧道股份实现“企业管理一体化”管控体系和“产业金融一体化”战略布局，提供“加速度”、“助推力”！



## 核心竞争业务

隧道股份在地下工程领域持续保持着核心竞争力，是中国最早从事盾构法隧道研究与建设的企业，已承建的 14 米以上超大直径隧道工程项目达 25 项，代表项目有上海长江隧道、杭州钱江隧道、武汉三阳路隧道、珠海马骝洲交通隧道等。2021 年，隧道股份在建上海北横通道、上海龙水南路隧道、上海银都路隧道、武汉两湖隧道、珠海十字门隧道、深圳妈湾跨海通道、温州市域铁路、佛山季华路隧道、南京建宁西路隧道、杭州秦望隧道等 10 条超大直径隧道。

隧道股份上海隧道自主研发的直径 9295mm 土压平衡盾构“智驭号”，针对施工中涉及极小转弯半径、长距离掘进、易结泥饼老黏土层、环境保护等问题，进行适应性设计，还搭载了隧道股份最新科技——“自动巡航”技术。



隧道股份上海隧道承建的上海市域机场联络线工程 3 标首台始发的超大直径盾构“骐跃号”，创下了超大直径盾构“单孔吊装、轨道运输”的国内最快纪录。

上海 14 号线武定路站管幕土方开挖，在国内首创的束合管幕工程（U-BIT 工法）完成了整体贯通。实现无加固、无支撑暗挖，提高工效，降低成本。





# 戮力同心 助力员工成长

## 人力资源

### 人才结构

截至 2021 年底，隧道股份职工有 15765 人，硕士及以上 1925 人，本科 8634 人，专科及专科以下 5206 人。其中，35 岁以下人数占 47.20%，女性员工占比 24.14%，有专业技术职称人数占 62.27%，技能人才占 23.97%。高技能人才比例逐年提高。

截至2021年底

**15765**

隧道股份职工（人）

**1925**

硕士及以上（人）

**8634**

本科（人）

**5206**

专科及专科以下（人）

**47.20%**

35岁以下人数占比

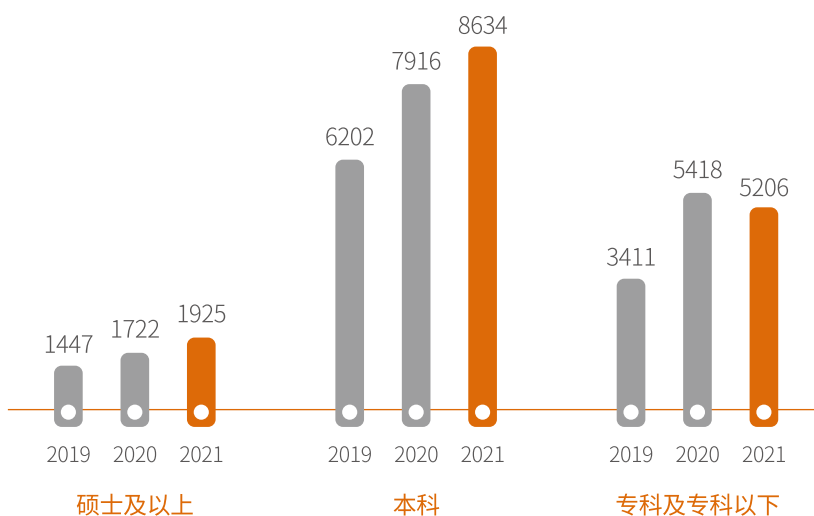
**62.27%**

有专业技术职称人数占比

**23.97%**

技能人才占比

职工学历结构



## 人才招聘

公司积极响应号召，承担国企社会责任，扩大招聘需求，积极组织参与“海聚英才”、“才聚申城”、“百日千万网络招聘专项行动”、“24小时乐业招聘直播”等招聘会，加强与高校合作，利用各类招聘平台、媒体平台线上、线下互动。通过“隧道股份”等官方微信公众号，展开线上2021届毕业生招聘工作。主办、参与各类高校招聘活动，积极参与“国资骐骥”高潜人才招聘活动等。平移招聘链前端，以科研合作、实训基地为载体，加强校企合作。建立“同济大学人才培养与产学研合作基地”，与中国矿业大学建立长期合作关系。2021年，录用应届毕业生**359**人（全部本科及以上）。985、211、双一流大学等占比**74%**，硕博学历占比逐年提升，共计**148**人，占比**41.22%**，较上届增长**6.7%**。

## 轮岗交流

2021年，全年共有**5**名青年开展挂职，挂职处包括住建委崇明区驻村、外资企业挂职等；共有**74**名青年参与轮岗交流，包括系统内子公司内部轮岗、总部以及子公司间轮岗、系统外跨单位轮岗等。



## 员工荣誉



成功申报上海市优秀企业家**1**人  
第十一届上海高技能人才评选表彰上海市技术能手**1**人  
2021年“国资骐骥”技术创新领军人才**2**人、青年英才**5**人

荣获上海市优秀党务工作者**1**名  
市国资委先进基层党组织**3**家  
市国资委优秀共产党员**3**名  
市国资委优秀党务工作者**4**名  
市建交委“建设先锋”党组织建设示范点**7**家  
为推进“班长工程”建设，申报“书记工作室”**2**家

## 教育培训

公司加强人才队伍建设，强化学习意识、开拓视野和全方面提升员工素质，靶向培训，打造学习型、知识型人才队伍。举办“百年变局”“浦东开发开放和习近平讲话”“城市更新”“刑法修正案（十一）”“数字经济与工业互联网”、“上海建党往事”、“中国政治模式”、“双碳”、“网络安全”、“压力与情绪管理”等议题的“领导人员和管理技术人员月度选学讲座”12期。举办青干班和政工、工程、经济系列职称申报辅导班；举办工程系列知识更新工程专业科目继续教育。组织“上海干部在线学习”和各类分享班。



## 员工权益

### ♥ 员工民主权益

公司充分发挥工会优势，维护健全完善职代会制度、职工代表巡视制度和公司职工董监事制度，拓宽职工民主参与、民主决策、民主管理途径，维护职工合法权益。切实保障职工经济劳动权益，维护产业工人合法权益，积极推进技能与收入挂钩的激励机制，畅通参政议政渠道，提高一线职工民主权益，调动职工的积极性、主动性和创造性。





## ❤️ 帮困帮扶

完善帮困送温暖、职工关爱激励、职工健康发展等方面的工作机制，提升员工获得感、幸福感。

2021年，通过节日走访、召开座谈会、征集微心愿等方式开展各类送温暖活动。慰问困难职工、驻外职工、劳模先进、节日加班职工等。定期定向帮扶困难职工 **53** 人，帮扶金额 **15.11** 万元；一次性助医助难帮扶职工 **12** 人，帮扶金额 **13.8** 万元。一线防疫慰问金额 **42.36** 万元。落实服务职工实事项目 **12** 项，包括职工技能晋升、产业工人队伍建设改革扶持、驻外员工关爱服务补贴、职工疗休养及流动车体检补贴、职工创新活动扶持、职工书屋示范点扶持、青年交友活动扶持等等。



## ❤️ 保障女性职工权益

公司注重女性员工的身体健康和职业成长，成立女工委员会，开展妇女权益保护宣传教育，设立母婴室，开展三八妇女节等主题活动，组织女工妇科体检等，维护女员工的合法权利和特殊利益。此外，积极开展“巾帼建新功，共筑中国梦”劳模学习、《女性健康管理》精品课程等主题活动。



## 职工文化建设

公司大力推荐职工文化建设，多渠道多层次地搭建职工文化建设平台。2021年，公司加强微信公众号建设，开展线上主题活动。新建职工在线阅读平台，免费为职工会员提供1.5万册电子书、200册电子期刊和1万集电子听书。积极开展职工俱乐部活动和职工交流活动，在新冠肺炎疫情防控要求下，根据疫情防控情况，做好职工健身房的开放，瑜伽、羽毛球、足球、摄影等俱乐部活动。

举办“星辰大海·隧跃非凡”2021“隧道之星”，历经130余天、3轮选拔后，登台亮相！



隧道股份数字集团启动SUIT兴趣社团项目，成立健身、篮球、羽毛球、桌游等兴趣社团，丰富员工业余生活。

开展“王者之争，荣耀对决”隧道股份第三届职工电子竞技大赛，团灭、超神、野区混战、完美走位…比赛现场十分激烈。



开展隧道股份青年职工交友活动，超过10种的密室剧情为嘉宾们揭开创意原委，精心准备的甜品热饮把这份香甜装进空气，只为大家更舒适，更放松！

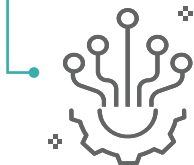


# 砥柱中流 科创引领发展

## 引领科创发展

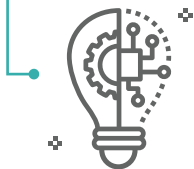
隧道股份在国家创新战略和上海建设具有全球影响力的科技创新中心目标与政策指引下，建立了开放式协同创新平台为核心的新型科技创新体系。隧道股份聚焦持续创新和发展转型，进一步加强内部协同性及一体化；聚焦科创委员会等高端平台，整合内部资源，深化科创工作；进一步扩展整合外部各方最优资源，围绕隧道股份“生态圈”建设，实现各类技术的融合发展。以“技术引领、资本推动、数据赋能、协同发展”为工作指引，切实贯彻落实三大转变，即：“传统科研计划向科研立项转变，技术需求向市场需求转变，成果研究向成果转化转变”。2021年，上海城市基础设施更新工程技术研究中心获得上海市科委批复、城市基础设施全生命周期运营管理工程技术研究中心开始运营、数字盾构工程技术研究中心组建完成并正式启用，围绕标准建设、智能建造、数字盾构、辅助系统四大研究方向，将打造“产、学、研、用”为一体的盾构法施工数字智库应用中心。

### 科技领先战略



公司聚焦的数字盾构、城市基础设施更新、城市基础设施全生命周期运营管理三大重点发展领域，取得一定突破。积极参与国家级科研项目课题并取得技术进步，牵头获得一系列国家级、省部级、行业科技奖，建立了多元化的研发平台，国家级企业技术中心建设水平行业领先。2021年度，公司累计获得 **1985** 项授权专利，其中发明专利 **598** 项；2021年新增授权 **296** 项，其中发明专利 **90** 项；新增标准编制 **25** 项，在编标准 **127** 项，当年完成 **15** 项。

### 创新体系建设



隧道股份拥有“国家工程研究中心”、“国家企业技术中心”等 **2** 家国家级研发平台，**7** 家市级技术中心，**6** 家市级工程中心以及 **2** 家博士后工作室等创新载体，同时拥有 **12** 家高新技术企业。企业业务覆盖交通、建筑与房地产、水利水务、能源、地下空间、重大装备、绿色材料、数字化业务、建设金融等众多领域。





## “互联网+”盾构法隧道施工大数据管控技术研究和应用

经过数年的持续研发，聚焦大数据平台、数据中心建设、远程管控技术、设备全生命周期管理等研究，创新研制盾构法隧道管控平台，在上海隧道公司盾构法隧道工程中取得了成功应用，实现施工的远程管理及动态分析、实时风险报警，及时提供智能化决策，并对盾构机设备实现全生命周期管理，有效的提高了生产效率，降低了施工风险。先后为上海申通地铁集团、深圳地铁集团、南京地铁5号线等服务，应用在上海、新加坡、武汉、南京、杭州、昆明、乌鲁木齐、珠海、宁波、无锡、南昌、天津、郑州等17个城市或地区。



累计受理专利申请

**10** 项

其中发明专利

**5** 项

实用新型专利

**5** 项

完成软件著作权

**5** 项



设立上海停车信息科技有限公司,通过挖掘停车数据价值、打造数字化停车平台,推动停车产业科技创新、智能升级,以“数字智慧”换“停车空间”,满足市民停车需求。



## 推进品牌建设，打造城市建设“朋友圈”

隧道股份充分发挥上海“海纳百川”的城市精神，持续打造城市建设运营“朋友圈”，带动各业务板块共聚合力、共绘蓝图、协同共赢。2021年，隧道股份与上海市闵行区政府、上海临港新城投资建设有限公司、上海市道路运输管理局、新乡市人民政府、上海市交通委员会、中国建筑国机集团有限公司等达成战略合作。此外，策划“沪嘉高速‘前世今生’”等企业故事被央视新闻、上海电视台等主流媒体报道；在国产盾构诞生地，举办“上海国企开放日”等，弘扬企业正能量。

在更多的城市生根、发展，服务当地城市建设升级，不仅是隧道股份自身发展的需要，也是把“上海服务”带向更多城市，在更广阔的市场打响“上海制造”品牌的新使命。

在区域深耕的基础上，隧道股份首个集团级实体化区域总部——中原区域总部成立，中原区域未来将以平台化运作，集成内外部核心资源，以更强的“一体化”运作能力提升区域辐射能级。



成立数字集团，加快数字产业培育。数字产业集团将面向智慧城市需求，集成企业内外数字化资源和能力，着力盘活资源存量、提升经营质量、扩大业务增量，加快新兴数字产业的创新孵化培育。



与华中科技大学共建“国家数字建造技术创新中心”。与华中科技大学签署战略合作协议，以协同创新为导向，共同开展数字建造、智慧城市建设管理科技攻关，推动地下工程、智慧城市、安全管理等领域核心技术突破。通过“校企合作”服务行业、服务城市、服务区域，为国家智慧建造管理的高质量发展做出贡献。



隧道股份与徐工有限联合研发制造的首台高端清槽装备——第一代 XQK100 型自行式专用清槽机，填补了国内地下连续墙施工清孔工艺专用设备的空白，获得了多项专利。



协办“UP 城市停车高峰论坛”，以“新技术赋能新基建”为主题开展对话，聚集全球领军科研院所、领军企业的专家学者，以智慧为城市“拓展空间”，为城市智能停车产业发展贡献蓝色力量！







# 低碳环保 实现绿色梦想

## 绿色工程，保障城市

隧道股份积极践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念，把更多的目光投向绿色环保与节能减排，不断加大技术创新力度，推动城市可持续发展。公司积极研发新兴环保材料，为不断降低碳排放做贡献。2021年，隧道股份能建集团开展上海《五个新城燃气专项规划》编制工作，进一步推广新城天然气分布式供能模式，推进氢能源、可再生能源等的应用，构建智慧化能源建设，打造上海低碳环保的宜居新城。

在山东青岛，隧道股份城建设计集团成功中标中国（山东）自由贸易试验区青岛片区核心区地下空间配套工程设计、青岛国际资源配置中心北片区综合管廊及配套工程设计，助力青岛国际资源配置中心打造成为“第四代自由贸易区”样板园区。



在北京延庆，由隧道股份上海能建设计的北京冬奥会配套项目——中石化燕化兴隆油氢合建站，为北京冬奥会氢能服务提供充分保障支持，助力北京冬奥会实现“碳中和”目标。



在浙江嘉善，隧道股份城建设计集团联合体中标嘉善县绿谷片防洪除涝口门控制工程勘察设计项目，引入上海先进的雨水调蓄与水系整治经验，为嘉善市民的宜居生活再做贡献，助力长三角宜居宜游的绿色生态环境。



上海 S32 公路昆阳路立交东侧匝道新建工程，有效串联闵浦三桥与申嘉湖高速，为上海闵行、浦东、奉贤三区通行车辆提供一条快速连通的路线。网格化管理，以更小的影响推进工程建设。



在湖北武汉，两湖隧道工程为应对解决武汉中心城区高峰期交通拥堵，实施武汉中心城区地下交通网络的系统工程之一，对疏解武汉城区交通压力、不断完善区域路网体系具有重要意义。

在海南，隧道人承建的路网基础设施建设项目是完善石化功能区路网建设重中之重的一环，将进一步提升洋浦经济开发区乙烯片区的交通路网的运输能力，为乙烯片区的招商引资及开发建设做好基础设施保障，为推动开放型世界经济和建设对外开放新高地作出贡献。



在马来西亚，隧道股份城建国际克服疫情带来的不利影响，马来西亚轻快铁 3 号线项目工程，将成为连接马来西亚最重要经济走廊吉隆坡——巴山谷的公共交通大动脉。

## 绿色施工，保护环境

公司长期以来倡导绿色施工，建立健全公司、基层单位、项目部三级节能降耗组织管理网络，创建绿色施工企业，节能降耗取得了较大成绩，环评通过率 **100%**。

公司通过先进的建设技术，降低基础设施建设对于城市环境的负面影响。如积极推广预制装配式、地面出入式盾构法隧道新技术（简称 GPST）、污水综合治理技术等低碳、节能、高效的建筑施工方式。

隧道股份2021年工程相关环境投入清单

| 单位     | 金额(单位:万元) |
|--------|-----------|
| 上海隧道   | 8,475     |
| 市政集团   | 1,700     |
| 路桥集团   | 899       |
| 能建集团   | 13,89     |
| 城建设计集团 | 44        |
| 城建投资   | 15        |
| 城建国际   | 835       |
| 运营集团   | 135       |
| 合计     | 13,492    |

注：金额主要包括污水处理、粉尘、噪音等环保投入与新材料购买投入。



## 绿色办公，低碳环保

公司积极推进绿色办公，号召员工节约用电、节约用水，在办公用品及设备使用、会议培训、公务用车等方面，践行低碳环保行为。

目前公司大部分业务均采用 OA 平台、亿方云等自动化、移动化办公方式，本部中高层领导均采用了无纸化协作，企业相关业务资源信息实现了共享、高效的协同办公。





# 扶贫抗疫 履行大爱责任

## 扶贫公益

公司积极响应党中央、国务院、上海市政府和证券监管部门等的号召，巩固落实脱贫攻坚成果。其中，隧道股份上海隧道坚持大扶贫格局，注重扶贫同扶志、扶智相结合，以“三带两转”为指导思想，巩固对云南省昆明市寻甸县两个乡共 4 个村对口帮扶工作，并率先在党建联建、爱心支教、消费扶贫上有所作为。报告期内，公司通过消费扶贫、结对帮扶、公益助学、志愿者服务、全脱产支教活动等多种形式，积极巩固扩展脱贫攻坚成果。2021 年，公司落实消费帮扶支持对口支援地区乡村振兴两年行动计划，金额 577.55 万元。

2021年，  
公司落实消费帮扶支持对口  
支援地区乡村振兴两年行动  
计划，金额

**577.55** 万元

近年来，上海隧道已派出 10 批支教队伍赴云南寻甸县的小学支教。图为第九批志愿者在寻甸县法安小学成立的“龙啸双截棍社团”表演。



从 2007 年至今，隧道股份能建集团连续 14 年赴云南省基诺族小学开展义务支教、爱心捐赠、结对帮扶困难家庭和爱心助学等。2021 年，能建集团深化志愿服务品牌——“赋能者·擎炬”，走进云南省基诺乡中心小学，为孩子们录制了体手工、科学文化等一系列视频课程，并提供爱心捐款 4.8 万元。



## 救灾抢险

隧道股份为上海市应急管理局应急抢险成员单位，下属上海隧道、能建集团和城市运营等市级应急抢险队伍，承担了市内工程建设、防汛防台、燃气泄漏、道路通畅和水务工程等应急抢险任务。2021年，在上海、杭州、郑州、深圳分别与上海申通、杭州地铁、郑州地铁、深圳地铁合作，成立了专门的应急救援维保基地；在武汉成立了城盾隧安武汉子公司，为城市提供地下空间应急维保解决方案。

### 抢险救灾，风雨同舟，危难之际彰显国企温度

在郑州遭遇水灾后，隧道股份党委第一时间成立郑州防汛临时总指挥部、临时党委，赶赴灾区现场办公，及时制定应急抢险方案和措施，为郑州区域各项目的抢险复工，提供了强大的技术支撑与专业保障。城盾隧安分别从上海、杭州、南京、北京、湖北等多地调集人员和设备支援郑州，50多天转战76个站点与区间，展现了“召之即来、来之能战、战之必胜”的拼搏精神。上海隧道、市政集团同心同行，多批次通过冲锋舟、皮划艇向被困人员运送饮用水、食物等生活必备物资，安排被困人员安全转移。上海路桥 S317 项目不计得失，积极配合政府挖除溢洪道的施工便道配合泄洪排险，保障水库安全。城市运营不畏风雨、勇当先锋，24小时不间断对水毁受灾路面进行积水抢排，累计抽排道路积水15处，抢修严重水毁塌方3处。



在台风“灿都”来临前的“迎战前夕”，隧道股份城市建设、运营各条战线进入“一级战备状态”，191个应急基地、587只应急队伍、防汛防台车辆464台，应急人员2203人随时待命，守护城市交通运维、做好城市应急保障、拱卫重大工程，守护市民安全，守卫申城平安。上海电视台聚焦隧道股份在城市交通运维领域的防台防汛重点工作部署，做了专题采访报道。

### 我们为城市安宁守护“地下生命线”。

当每天地铁运营结束后的凌晨，隧道股份地铁维保队伍散落在不同隧道里，堵漏、修补管片、加固道床、疏通暗道等；当地铁运营或在建中出现险情，我们会第一时间赶赴现场进行抢险作业。



## 防疫抗疫

“疫情就是命令、防控就是责任”，自新冠肺炎疫情发生以来，隧道股份全面配合政府工作，主动作为，多措并举，不仅做到防疫和生产两不误，并积极履行企业社会责任。

公司全面落实上海市委市政府、市国资委关于疫情防控工作的部署，清醒认识疫情防控面临的复杂形势，做好疫情防控，压实责任、排查风险、加固防线，在做好严防严控的同时，做好员工心理疏导，确保队伍稳定，严格把各项防控要求落到实处，配合地方疫情防控部门，做好工地疫情防控的同时，暴涨工程进展。





# 展望2022

2022年是隧道股份新三年任期发展的攻坚之年，也是全面推进企业“十四五”发展战略的提速年，公司将在2021年良好业绩的基础上，紧抓宝贵机遇、做好起承转合、明确路径举措、强化具体落实，将隧道股份顺利推进企业发展的加速通道，为达成2023年阶段性里程碑目标蓄积动能。2022年，隧道股份全体要“锚定目标，突破瓶颈，深化改革，凝聚合力”，务实高效地推进隧道股份高质量发展。

积极开拓市场，做好重点区域市场运作模式探索。进一步落实班子领导亲自挂帅片区经营、重点业主的全面经营管理统筹工作制度。横向高效协同，强化战群组建，继续加强产业链各环节在区域市场中协同的时效性，让集成转化为竞争力、战斗力。

生态圈集成模式转型。从内部协同整合为主的集成模式，扩展为内外并举的资源集成模式，综合运用项目集成、股权集成、产业联盟、生态合作等多种集成模式，逐步推进由综合服务商向资源集成商的转型。

加强数字化、产业链调整。持续推进智能盾构的工程应用，加快拼推同步智能技术及盾构掘进姿态自适应控制技术在市域铁路、沪通铁路项目上的深化实施；加强解决方案策划能力及应用场景开发能力，提升数字化平台运作能力；做好智能盾构、智慧运维相关存量数据的分析使用，将数据价值与系统功能迭代相结合，实现数字功能系统的螺旋式优化；快推进数字化业务与传统实体业务的多种模式融合，以数字化为粘合剂串联公司产业链。

提升规划、咨询、设计、运营和能源等板块发展，激发投资开发业务活力，推进建设环节的轻量化转换。建立完善的供应链管理标准，营造集聚赋能型的供应链合作伙伴的环境。

2022年，我们将踏石有印，再拓前路。重任在肩，更须砥砺前行，让我们同心同德，握指成拳，齐心协力，开拓进取，为隧道股份更快更好的发展不懈努力！



# 绩效表现

| 类别  | 关键指标                  | 2019   | 2020    | 2021    |
|---|-----------------------|--------|---------|---------|
| <br>经济   | 营业收入 (亿元人民币)          | 465.68 | 540.14  | 622.26  |
|   | 总资产 (亿元人民币)           | 934.86 | 1094.58 | 1297.57 |
|   | 利润总额 (亿元人民币)          | 27.88  | 27.92   | 29.76   |
|   | 归属于母公司股东的净利润 (亿元人民币)  | 22.18  | 22.6    | 23.93   |
|   | 合同签约额 (亿元人民币)         | 618.67 | 688.55  | 776.63  |
|   | 资产负债率 (%)             | 74.20% | 76.95%  | 77.37%  |
| <br>环境 | 新建项目环评通过率 (%)         | 100%   | 100%    | 100%    |
|   | 在建项目万元产值综合能耗 (吨标煤/万元) | 0.0475 | 0.038   | 0.038   |
|   | 在建项目万元产值自来水消耗 (吨/万元)  | 3.500  | 2.900   | 2.603   |
| <br>社会 | 员工总数 (人)              | 11060  | 15056   | 15765   |
|   | 女性员工比例                | 19.95% | 24.24%  | 24.14%  |
|   | 员工培训投入 (万元)           | 79.23  | 63.71   | 60.14   |
|   | 员工培训次数                | 17481  | 19753   | 19527   |
|   | 员工体检覆盖率               | 100%   | 100%    | 100%    |
|   | 国家专利授权 (项)            | 89     | 93      | 101     |
| 对外捐赠 (万元)   | 138.92                | 387.40 | 95.62   |         |

# 公司资质

| 序号 | 资质名称                | 资质等级 |
|----|---------------------|------|
| 1  | 市政公用工程施工总承包         | 特级   |
| 2  | 公路工程施工总承包           | 一级   |
| 3  | 建筑工程施工总承包           | 一级   |
| 4  | 机电工程施工总承包           | 一级   |
| 5  | 隧道工程专业承包            | 一级   |
| 6  | 地基基础工程专业承包          | 一级   |
| 7  | 桥梁工程专业承包            | 一级   |
| 8  | 公路路面工程专业承包          | 一级   |
| 9  | 公路路基工程专业承包          | 一级   |
| 10 | 机场场道工程专业承包          | 一级   |
| 11 | 公路交通(公路机电)工程专业承包    | 一级   |
| 12 | 公路交通工程(公路安全设施) 专业承包 | 一级   |
| 13 | 建筑装修装饰工程专业承包        | 一级   |
| 14 | 防水防腐保温工程专业承包        | 一级   |
| 15 | 电子与智能化工程专业承包        | 一级   |
| 16 | 钢结构工程专业承包           | 二级   |
| 17 | 水利水电施工总承包           | 二级   |
| 18 | 石油化工工程施工总承包         | 二级   |
| 19 | 工程设计综合(各行业、各等级)     | 甲级   |
| 20 | 工程设计市政行业甲级          | 甲级   |

| 序号 | 资质名称                              | 资质等级 |
|----|-----------------------------------|------|
| 21 | 工程勘察综合类                           | 甲级   |
| 22 | 工程咨询资信                            | 综合甲级 |
| 23 | 城乡规划编制                            | 甲级   |
| 24 | 建筑行业工程设计专业                        | 甲级   |
| 25 | 人防工程设计(人防设施的设计)                   | 甲级   |
| 26 | 工程测绘(控制、地形、市政测量)                  | 甲级   |
| 27 | 造价咨询                              | 甲级   |
| 28 | 化工石化医药行业(石油及化工产品储运专业)设计           | 乙级   |
| 29 | 工程设计风景园林工程专项                      | 乙级   |
| 30 | 审图(房建、市政、基坑、轨交)                   | 一类   |
| 31 | 压力管道安装资格(GA1、GA2、GB1、GB2、GC1、GC2) | 不分级  |
| 32 | 新加坡总承包商                           | 一级   |
| 33 | 新加坡土木工程                           | A1级  |



同济股份



上海城建

