

# 上海市文明单位

## 2019 年度社会责任报告



上海电影技术厂有限公司  
2020 年 6 月

# 目录 Contents

一、总论..... 04	2、深入开展创建学习型组织活动..... 12
(一) 公开陈述 ... .. 04	3、抓企业文化建设，提企业软实力 ... .. 12
(二) 企业概况 ... .. 05	(三) 员工聘用规范化 ... .. 13
1、企业基本信息 ... .. 05	(四) 权益保障民主化 ... .. 13
2、企业性质 ... .. 06	1、民主管理 ... .. 14
3、组织机构图 ... .. 06	2、薪酬管理 ... .. 15
4、业务经营范围 ... .. 07	3、员工福利 ... .. 15
二、员工责任 ... .. 07	4、教育培训 ... .. 17
(一) 员工队伍基本情况 ... 08	5、社会保障 ... .. 19
1、人员编制 ... .. 08	(五) 安全保护制度化 ... .. 19
2、学历情况 ... .. 08	1、安全管理落实到位 ... .. 19
3、专业技术人员情况 ... .. 09	2、继续抓好安全生产宣教育和演练 ... .. 20
4、管理人员情况 ... .. 10	3、深入细化安全工作网化管理和安全生产标准化建设 ... .. 21
5、技术工人情况 ... .. 10	4、坚持抓好监督检查、整改，确保企业内部安全 ... .. 22
6、其他人员情况 ... .. 10	
7、员工年龄结构情况 ... .. 10	
8、政治面貌情况 ... .. 11	
(二) 员工教育常抓不懈 ... 12	
1、加强职工思想道德教育 ... 12	

三、经济与服务责任.....23	3、采购制度.....32
(一) 经济、业务状况.....23	(六) 参与相关行业协会...33
1、业绩概述.....23	
2、经济责任.....23	四、诚信责任.....33
3、业务状况.....24	(一) 守法诚信.....33
(二) 履行纳税义务.....25	1、企业诚信价值观.....33
(三) 加快数字转型步伐，促进经济效益提升.....26	2、加强教育，遵纪守法...34
1、开拓创新，数字制作心成效明显.....26	3、加强廉政风险防控，绝腐败.....34
2、扩大业务，数字技术务部稳健发展.....29	(二) 诚信经营.....34
(四) 增强服务意识.....31	1、诚信经营的理念促进企业健康发展.....34
1、经营活动符合国家法律法规.....31	2、坚持规范合同管理，为诚信经营提供保障.....35
2、坚持产品标准化，提竞争力度.....31	3、健全消费者投诉体系使经营更加诚信.....35
3、建立客户档案管理，善企业客户体系.....31	4、财务管理规范.....36
(五) 互惠互利的合作.....32	5、诚信信誉.....36
1、维护权益.....32	五、社区责任.....37
2、兑现承诺.....32	1、积极参加社会公益活动，捐款献爱心.....37

2、无偿献血，为社会作贡献 .....	38	2、社会奉献 .....	43
3、积极参与社会志愿者活动 .....	38	3、综合治理 .....	44
4、积极开展同创共建活动 ...	39	4、队伍建设 .....	44
		5、诚信建设 .....	44

## 六、环境责任 .....

(一) 优化工作环境 .....	40
(二) 强化环保管理 .....	40
1、环境管理体系规范 .....	40
2、通过环境管理认证 .....	40
(三) 继续做好低碳节能工作 .....	41
(四) 深入宣传，增强意识 ...	41
(五) 具体措施 .....	41

## 七、形象 .....

1、集体荣誉 .....	42
2、个人荣誉 .....	42

## 八、展望 .....

1、主业发展 .....	43
--------------	----

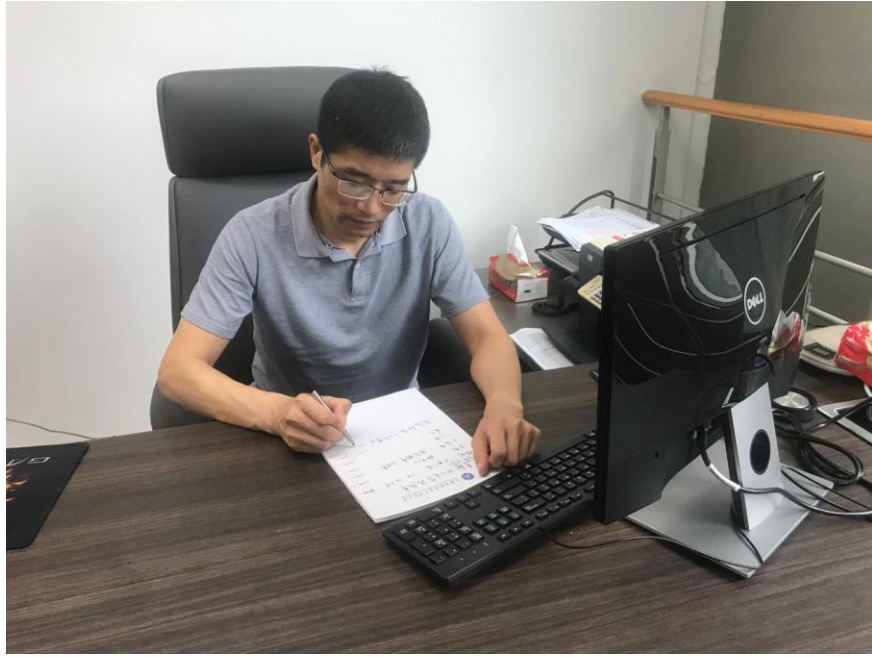
# 一、总论

## （一）、公开陈述

2019年，上海电影技术厂有限公司坚定实施“服务客户、促进民生、低碳环保、可持续发展”社会责任战略目标，努力为客户提供综合性、多功能服务，与客户同发展、与社会共繁荣，已成为全体员工的高度共识和自觉行动。

近年来，作为连续八届荣获“上海市文明单位”荣誉称号的技术厂，在包括社会责任在内的精神文明创建工作、经济建设中心工作和党的建设核心工作等方面，做到相互配合，有机结合，为企业各项工作的开展提供了坚实的保证。

这份“社会责任报告”真实、客观、全面地展现上海电影技术厂有限公司2019年度在员工、经济与服务、诚信、社区、环保等方面履行社会责任的情况，记载了我们一年中面临困难，迎接挑战，开拓创新，转型发展所走过的路程，付出的劳动以及取得的成绩，也将激励我们在今后的工作中更好地履行社会责任。我们将在今后的日子里，扎实有效做好企业各项工作，并努力取得新成绩的同时，更好地履行企业的社会责任，努力践行社会主义核心价值观体系，为企业转型持续发展和构建和谐社会，贡献我们的绵薄之力。



▲ 图为技术厂厂长陈冠平同志

厂长：陈冠平  
2020年6月

## （二）、企业概况

### 1、企业基本信息

公司名称：上海电影技术厂有限公司

注册资本：2380.60万元人民币

成立时间：1957年04月

企业类型：一人有限责任公司

法定代表人：张彪

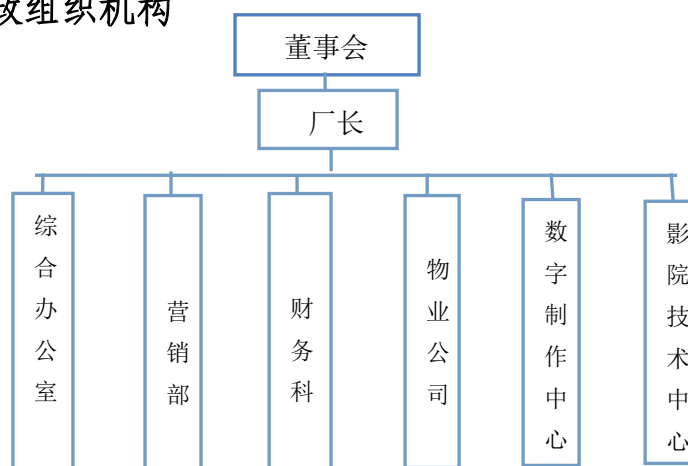
企业地址：上海市宝通路449号

### 2、企业性质

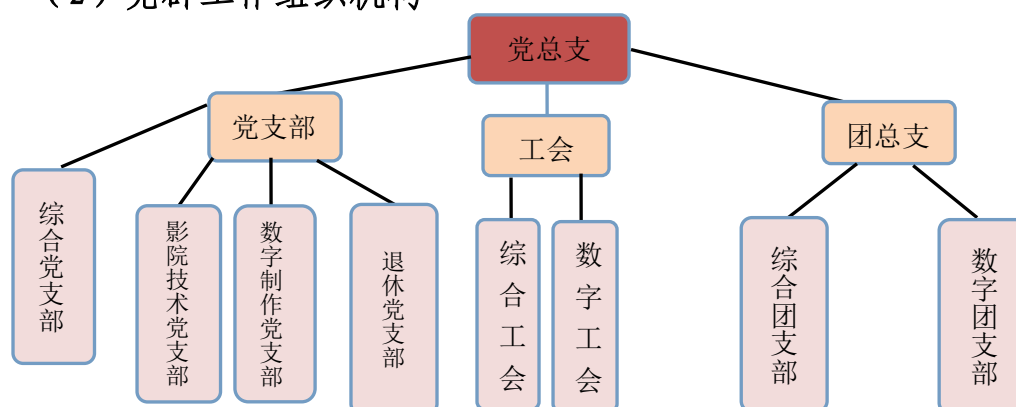
上海电影技术厂有限公司隶属于上海电影（集团）有限公司的一家全资国有企业类生产经营服务单位。近年来技术厂坚定不移地走数字化转型发展道路，坚持转型创新谋发展，加快发展数字电影制作，形成了以数字影院技术服务、影片数字修护及数字电影制作和数字母版制作及数字拷贝发送为技术厂生产经营的三个核心产业。技术厂成为全国同行业中唯一一家从胶片修护、声音后期制作，数字电影制作和数字影院技术服务产业链较为完整的电影后期制作生产企业。

### 3、组织机构图

#### (1) 公司行政组织机构



#### (2) 党群工作组织机构



### 4、业务经营范围

### (1)、数字制作

- A、数字制作：视频编辑、精致调色、字幕制作、画面转录。
- B、数字修复：4K 数字扫描、数字调色、精致修复、合成输出。
- C、DCP 制作：编码、母盘制作、拷贝制作。
- D、录音制作：音乐录音、对白录音、拟音录音、音频编辑、混合录音。

### (2)、数字影院技术服务

- A、数字电影设备的安装调试。
- B、提供影院技术服务：技术咨询、零配件和耗材的供应、影院员工上岗培训。
- C、影院工程：TMS 系统、广告播放系统、偏振 3D 放映系统工程、4D 动感影厅工程、影院整体工程。

### (3)、电影胶片修护

- A、16 mm、35 mm 电影胶片的鉴定及整理。
- B、16 mm、35 mm 电影胶片的物理修护。
- C、16 mm、35 mm 电影胶片的清洁。

## 二、员工责任

——目标：以人为本，提高员工综合素质，保护员工各项权益，建设过硬队伍。

### (一)、员工队伍基本情况

#### 1、人员编制

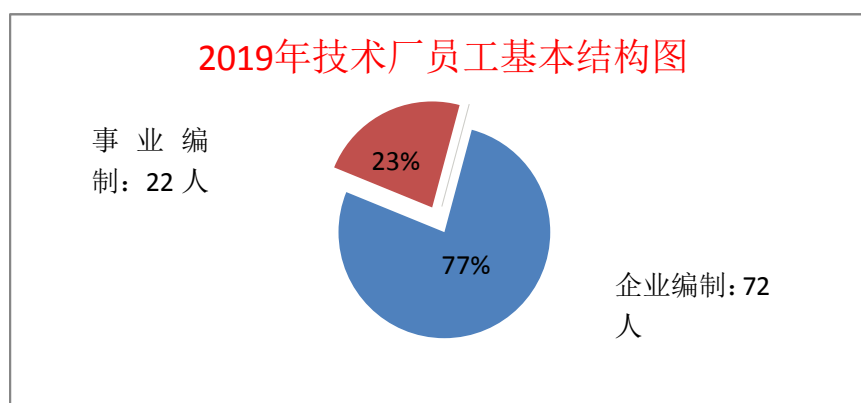


上海电影技术厂有限公司 2019 年 12 月末在编人员为 94 人（厂级领导 2 人，中层干部 7 人）。其中：

（1）企业编制为 72 人，占全部员工人数的 77%（有固定期限合同工为 38 人，占企业编制人员人数的 53%；无固定期限员工为 34 人，占企业编制人员人数的 47%）。

（2）事业编制人员为 22 人（全部为无固定期限员工），占全部员工人数的 23%。

综上（1）—（2）有固定期限合同工为 38 人，占全部员工人数的 40%，无固定期限员工为 56 人，占全部员工人数的 60%。



## 2、学历情况

（1）硕士毕业为 1 人，占全部员工人数的 1%。

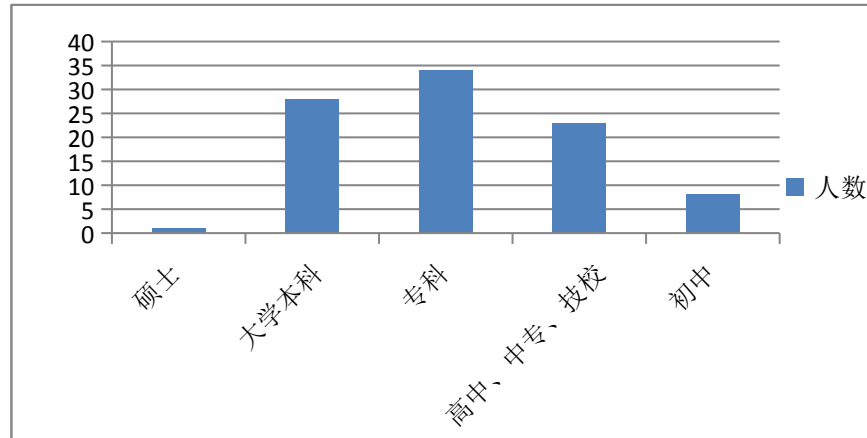
（2）大学本科毕业为 28 人，占全部员工人数的 30%。

（3）专科毕业为 34 人，占全部员工人数的 36%。

（4）高中、中专、技校毕业为 23 人，占全部员工人数 24%。

（5）初中毕业为 8 人，占全部员工人数的 9%。

2019年技术厂员工学历情况示意图

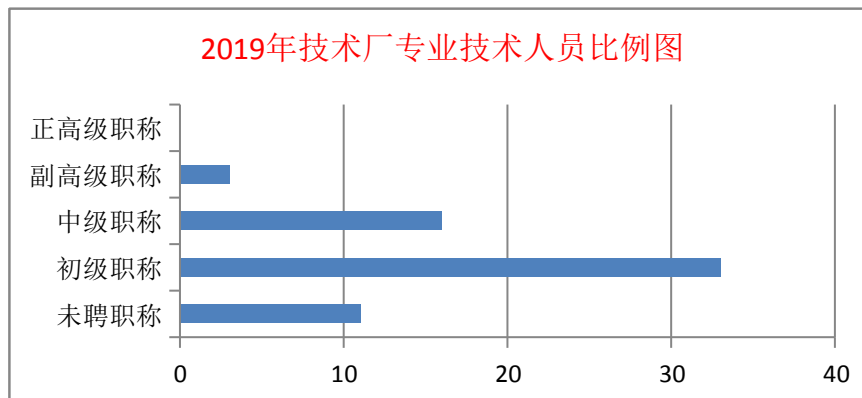


### 3、专业技术人员情况

上海电影技术厂有限公司的专业技术人员为 63 人，占全部员工人数的 67%。其中：

- (1)正高级职称的专业技术人员为 0 人，占专业技术人员人数的 0%。
- (2)副高级职称的专业技术人员为 3 人，占专业技术人员人数的 5%。
- (3)中级职称的专业技术人员为 16 人，占专业技术人员人数的 25%。
- (4)初级职称的专业技术人员为 33 人，占专业技术人员人数的 52%。
- (5)未聘职称的专业技术人员为 11 人，占专业技术人员人数的 18%。

2019年技术厂专业技术人员比例图



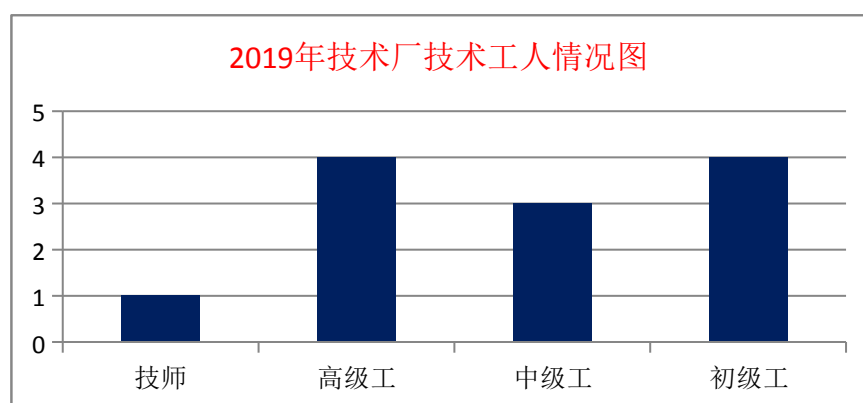
#### 4、管理人员情况

上海电影技术厂有限公司的管理人员为 18 人（包括 2 个厂级领导—专技、管理双肩挑），占全部员工人数的 19%。

#### 5、技术工人情况

上海电影技术厂有限公司的技术工人为 12 人，占全部员工人数的 13%。其中：

- （1）技师为 1 人，占技术工人人数的 9%。
- （2）高级工为 4 人，占技术工人人数的 33%。
- （3）中级工为 3 人，占技术工人人数的 25%。
- （4）初级工为 4 人，占技术工人人数的 33%。



#### 6、其他人员情况

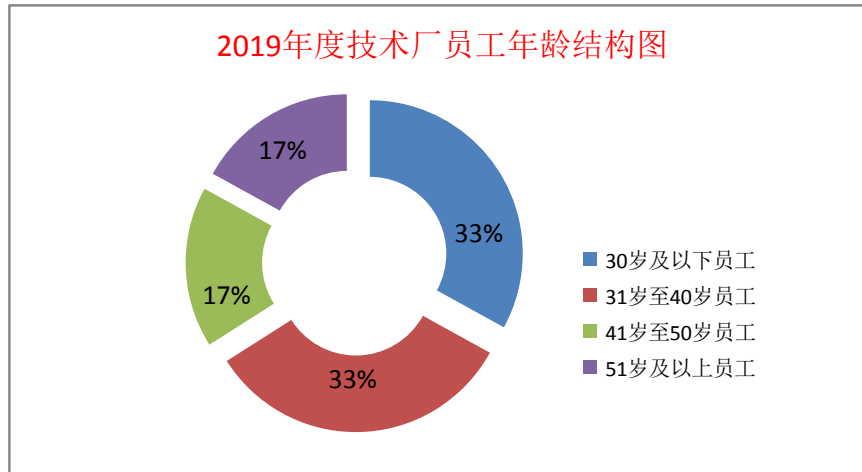
上海电影技术厂有限公司的其他人员（普通工）为 3 人，占全部员工人数的 3%。

#### 7、员工年龄结构情况

- （1）30 岁及以下员工为 31 人，占全部员工人数的 33%。
- （2）31 岁至 40 岁员工为 31 人，占全部员工人数的 33%。
- （3）41 岁至 50 岁员工为 16 人，占全部员工人数的 17%。

(4) 51岁及以上员工为16人，占全部员工人数的17%。

上海电影技术厂有限公司员工平均年龄为37岁（其中：男性员工为38岁，女性员工为35岁），无童工。

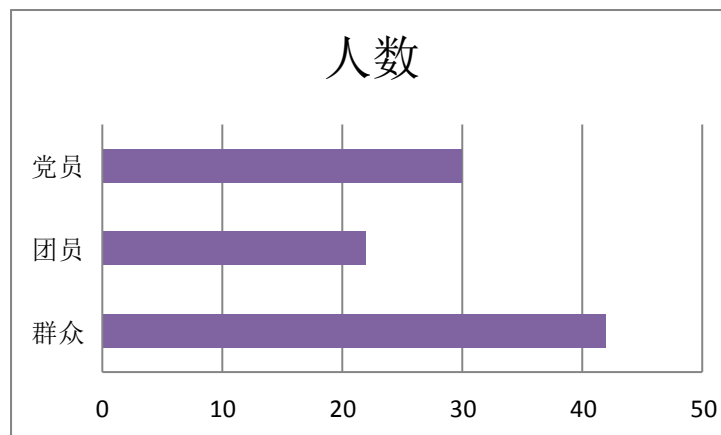


## 8、政治面貌情况

(1) 中共党员：本有限公司员工中为中共党员30人，占全部员工人数的32%。

(2) 共青团员：本有限公司员工中为共青团员22人，占28岁以下青年员工人数的85%。

**2019年技术厂政治面貌情况图**



## (二)、员工教育常抓不懈

### 1、加强职工思想道德教育

加强职工学习教育，不断提高职工素质，组织开展了十九大届精神和“不忘初心，牢记使命”、“两学一做”的主题学习教育活动。

### 2、深入开展创建学习型组织活动

创建学习型组织，组织党员、职工学习，加强党员、职工的教育，提高队伍素质是各基层党组织工作中的一项重要内容和任务。技术厂党总支在创建学习型组织过程中首先抓好党员干部的学习，坚持干部学习制度，组织好中心组学习，坚持把分散学习与集中学习结合起来，普通学习与重点精读结合起来，学习理论和解决实际问题结合起来。

### 3、抓企业文化建设，提升企业软实力

企业文化建设是确立企业核心价值观，构建和谐企业，增强企业凝聚力、战斗力的重要手段，也是提高企业核心竞争力的重要组成部分。近年技术厂分别荣获文广集团“职工职业道德建设先进集体”、上海市“五星级诚信创建企业”和“中国企业信用评价 AAA 级信用企业”称号。



## (三)、员工聘用规范化

截止至 2019 年 12 月，数字电影技术服务部聘用了新员工 2 名、数字制作中心聘用了新员工 2 名，在招聘过程中坚持规范化程序。

(1) 招聘员工需求申请。

本公司下属各部门根据本部门工作需要，填写部门招聘员工需求申请表(包括招聘理由，招聘岗位，招聘人员的学历、专业知识、技能等要求)，由分管领导同意，再报主管领导批准。

(2) 发布招聘信息。由综合办公室人事专员根据招聘人员的不同情况联系职介所或相关大、中专学校发布招聘信息。

(3) 安排岗位实习或试用。联系到合适人员，进本单位先填写应聘人员登记表，面试，安排进部门实习或试用(应届生实习至毕业即办理录用手续)。

(4) 录用。实习(或试用)人员基本能适合实习岗位的要求，由下属部门领导提出录用申请(包括实习(或试用)人员实习期间的表现、拟定岗位、岗级、合同期限等)由分管领导同意，再报主管领导批准——由人事专员安排体检——政审(学校、原单位、户口所在居委会阅档、听取介绍、现实表现书面鉴定等)——办理录用手续(网上办理录用——签订劳动合同——填写职工登记表、加入工会会员申请表(登记表)——建立个人社保账户、公积金账户(或个人社保账户、公积金账户转入)——进行入职培训——上岗)。

我们遵循合法、公平、平等自愿、协商一致、诚实信用的原则与员工依法签订劳动合同，截止至 2019 年 12 月，员工对劳动法知晓率为 100%，公司劳动合同签订率为 100%，未出现使用童工和违法用工现象，没有发生过劳资纠纷案例。



#### （四）、权益保障民主化

##### 1、民主管理

上海电影技术厂有限公司从员工利益出发，自上而下地建立了工会组织，建立健全了民主管理机制，我们始终坚持保障员工的民主权利和尊重员工的聪明才智，注重员工利益的提高。

上海电影技术厂有限公司主要用党务公开，厂务公开的方法，通过职代会、职工通气会、厂情通报会让职工及时了解厂各方面情况，讨论、审议厂的工作计划、重大决策发展规划、职工权益等，听取收集职工的反映和要求，既稳定职工的思想情绪，又给厂领导科学决策提供依据。为技术厂转型升级发展工作做好保障工作；年终对领导班子进行了岗位考核和述职测评，并成为一种长效制度，得到绝大多数员工的肯定。



##### 2、薪酬管理

本企业积极推行薪酬管理制度。企业内部进行岗位设置，每个岗位都有岗位说明书，以明确各岗位的职责、目标以及所要掌握的专业技术知识等，以岗定薪，根据企业经济效益与职工个人劳动成果相集合，确定绩效奖金，严格按照《岗位绩效工资制实施细则》执行。

上海电影技术厂有限公司建立健全考勤考核制度，规定支付薪酬日期，按月发薪，职工薪酬支付率为 100%。

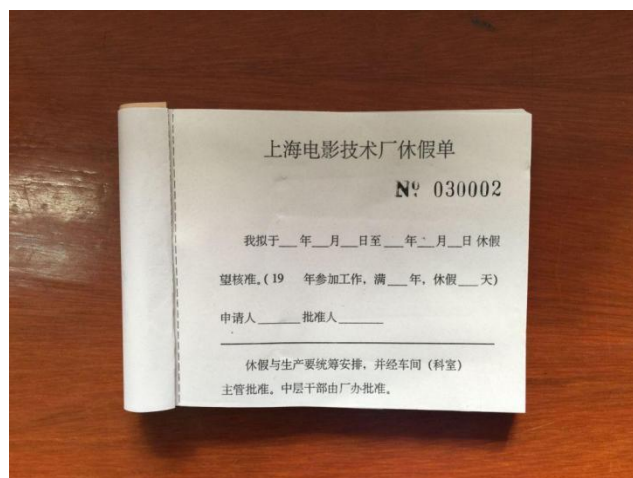
### 3、员工福利

#### (1)、照章办事，严格制度

(A)、实行标准工时工作制（管理部门）：执行国家规定的一周工作五天，每天八小时的工作制。

(B)、综合计算工时工作制（生产一线员工）：执行的由闸北区人力资源和社会保障局批准的以季为周期综合计算工时工资制（参见闸人社工时审（2014）第 0056 号文件）。

(C)、年休假制度：严格执行国家年休假制度（每年年初下发员工当年年休假假单）。



#### (2)、开展健康有益的文体活动

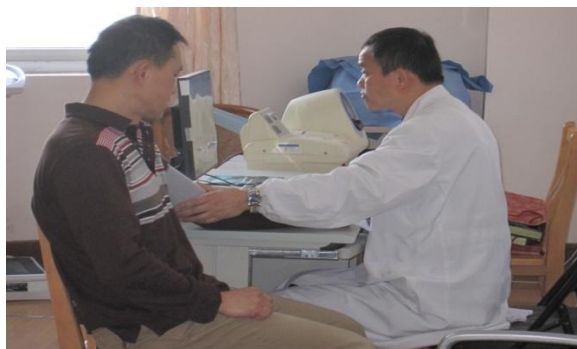


工会和团组织坚持积极开展丰富多彩、形式多样的群众性文体活动，倡导文明、健康、科学的生活方式，营造积极向上的企业文化。2019年组织开展了职工乒乓球比赛、羽毛球比赛、青年员工足球对抗赛、职工摄影展、职工钓鱼等活动，活动不仅陶冶了职工的情操，还增加了企业的凝聚力。



### （3）、定期体检，健康宣传

2019年4月--6月底，技术厂工会组织全体在职及退休职工进行了一年一度的员工体检，同时与上海市中医健康咨询师见习基地联系，聘请专业医师定期来厂对职工进行卫生健康知识宣传和咨询指导检查，受到广大职工的欢迎。



### （4）、以人为本，关爱职工

上海电影技术厂有限公司坚持夏送清凉、冬送温暖工作，每年的高温季节，厂领导亲临第一线慰问职工；职工生日，工会准备一份生日礼物，

送上组织的关怀;春节来临之际,组织职工联谊会和茶话会,营造和谐氛围;坚持每季度为职工发放劳动保护用品,同时定期为一线职工更换工作服、工作鞋等劳防用品。

2019年举办“三·八”妇女节、“六一”儿童节等主题慰问活动,厂领导和工会经常找职工谈心,了解职工的思想,帮助职工解决在工作、生活中遇到的实际困难,同时走访慰问生病住院、休息和家庭困难职工,使职工感受到组织的温暖



#### 4、教育培训

严格按照上海电影技术厂有限公司职工教育培训管理办法执行,截止至2019年12月,今年教育经费支出数为67870元,职工年均教育经费为707元/人。



## 上海电影技术厂有限公司 2019 年度培训情况

序号	培训项目名称	培训内容	培训对象	主办单位	时间安排 (季度 或天 数)	办班形 式 (集中 或间隔)
1	员工专项电影主题党课教育	理论培训	全体党员	技术厂	1 年内	间隔
2	2019 年中外电影工作研讨会	理论培训	贺欣、张健、毛贤东	外部培训	3 天	集中
3	安全标准化评级培训	理论培训	综合办相关人员	外部培训	5 个月 内	间隔
4	10FL 及全画幅影片考查	理论培训	销售及管理人员	外部培训	1 天	集中
5	高压复训	资格培训	孙仁和	外部培训	2 天	集中
6	制图及 PPT 培训	资格培训	全体文职人员	技术厂	8 天	集中
7	生产单位安全负责人培训	理论培训	陈冠平、张晓翔、朱志勇、周积鸿	外部培训	50 天	间隔
8	2019 年会计继续教育培训	资格培训	施晓磊、高芝华、周培娟	外部培训	3 天	集中
9	税务培训	理论培训	施晓磊、高芝华	外部培训	3 天	集中

### 5、社会保障

上海电影技术厂有限公司按照国家规定为每一位员工缴纳社会保险费、事业年金及公积金。技术厂 2019 年缴纳社保费、事业年金：3589778.60

元。

上海电影技术厂有限公司为员工办理“女职工特种疾病保险”、“员工住院补充医疗保险”、“总工会特种重病团体互助保险”以及上影集团工会的“职工医疗互助基金”。



## （五）、安全保护制度化

### 1、安全管理落实到位

在企业运行过程中,技术厂党政领导始终把安全工作纳入日常工作的重要议事日程,安全工作以行政主要领导为第一责任人,分管领导为直接负责人,组织健全,责任明确,管理规范,2019年,再次与厂6个部门(科室)和61家租赁单位签订安全和消防责任书,进行定期考核,与奖惩直接挂钩,真正做到一级抓一级,层层把关,责任分明。

随着生产经营情况的不断变化,安全工作的重点也发生变化。根据企业安全工作实际情况,利用安全生产标准化建设工作契机,对原有的各类安全规章制度、应急预案、安全工作组织机构分别进行了修订、健全和完善,使安全管理真正落实到位。



## 2、继续抓好安全生产宣传教育和演练

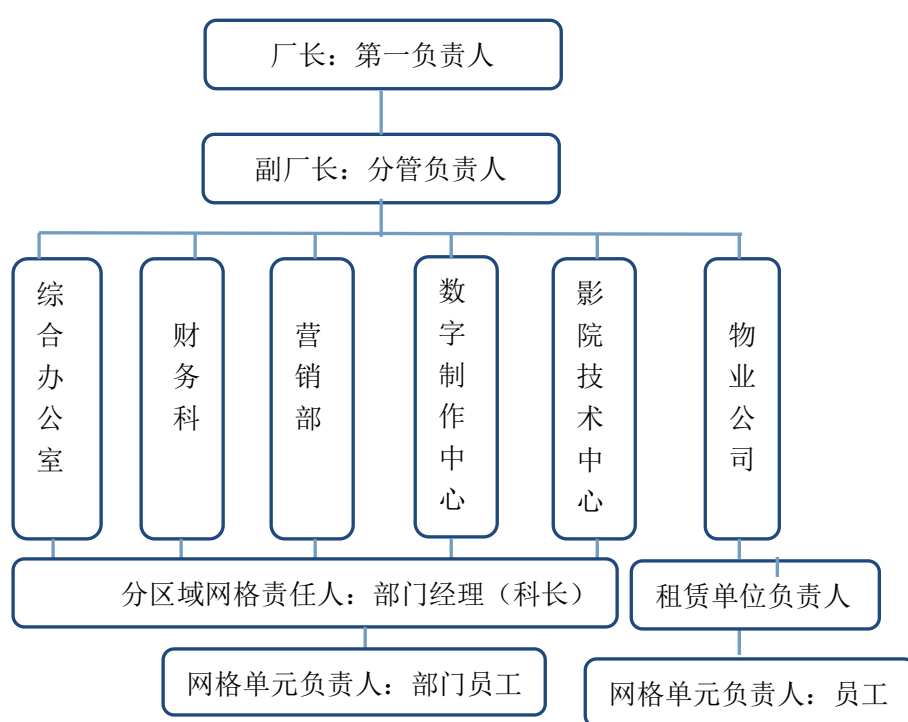
运用多种形式深入开展安全宣传教育工作，积极开展“安全月”和“119”消防周宣传教育活动，组织职工观看安全警示片，举办安全知识学习和消防安全知识竞赛，组织企业管理人员、安全干部和安全员进行有关综合治理、安全生产、消防安全等方面的培训。2019年，共有42人参加安全培训，安全生产管理干部培训2人，租赁单位外来务工人员培训17人，特种工作复训2人，上岗持证率100%。同时，组织119消防演练，使全体员工熟悉和掌握消防器材使用，提高自防自救能力，对新员工进行入厂三级教育，增加安全意识，为企业的生产、学习、生产秩序正常运行打下了扎实的基础。



### 3、深入细化安全工作网格化管理和安全生产标准化建设

按照“统一管理、分地负责、一岗双责、全体联防、确保安全”工作方针，根据技术厂生产经营变化的实际情况，2019年对全厂安全工作网格化组织机构重新进行了调整，使安全工作组织落实、责任落实达到全覆盖，从而形成安全监管工作制度化、规范化的长效责任机制。

网格化管理架构示意图如下：



2019年技术厂对全厂大项和小项及要求按照厂安全工作的实际情况，重新进行了完善和调整，使制度更趋完善、严谨，具可操作性，确保安全工作严格按标准化要求有序高效开展。



#### 4、坚持抓好监督检查、整改，确保企业内部安全

坚持安全生产工作的检查和自查，定期和不定期专项检查和重点检查并举，2019年共组织安全检查32次，发生隐患5项，完成整改5项，完成率100%，做到全覆盖、不遗漏、重效率、严执法，督促各部门（科室）真正把各项安全生产措施落到实处。

继续落实和加强安全防范措施，加大投入力度，全年共计投入安全资金51万，用于监视网络系统维修，电梯、设备设施的保养维修年检，设备设施安全、车辆管理，消防器材的增添和更换等，加强全厂安全规范，杜绝各类安全生产事故的发生。

严格干部值班制度，抓好门卫管理工作，做到节假日安全检查和加班登记工作，对重要要害部门，防火安全进行每日巡查，做好巡查记录，保证生产安全，保证安全和生命财产安全。

坚持加强对租赁单位的监管力度，加强租赁合同管理，督促对外来劳务工的安全培训和安全教育工作，坚持全面检查、重点检查，真正做到安全工作横向到边、纵向到底、责任到人。

由于技术厂加强企业安全生产基础工作，提高了管理水平，严格执行安全生产规章制度，2019年中，无安全生产事故和刑事案例及上访事件的发生，保障了本单位的平安和谐。

### 三、经济与服务责任

——目标：高效管理，确保国有资产保值增值

#### （一）、经济、业务状况

##### 1、业绩概述

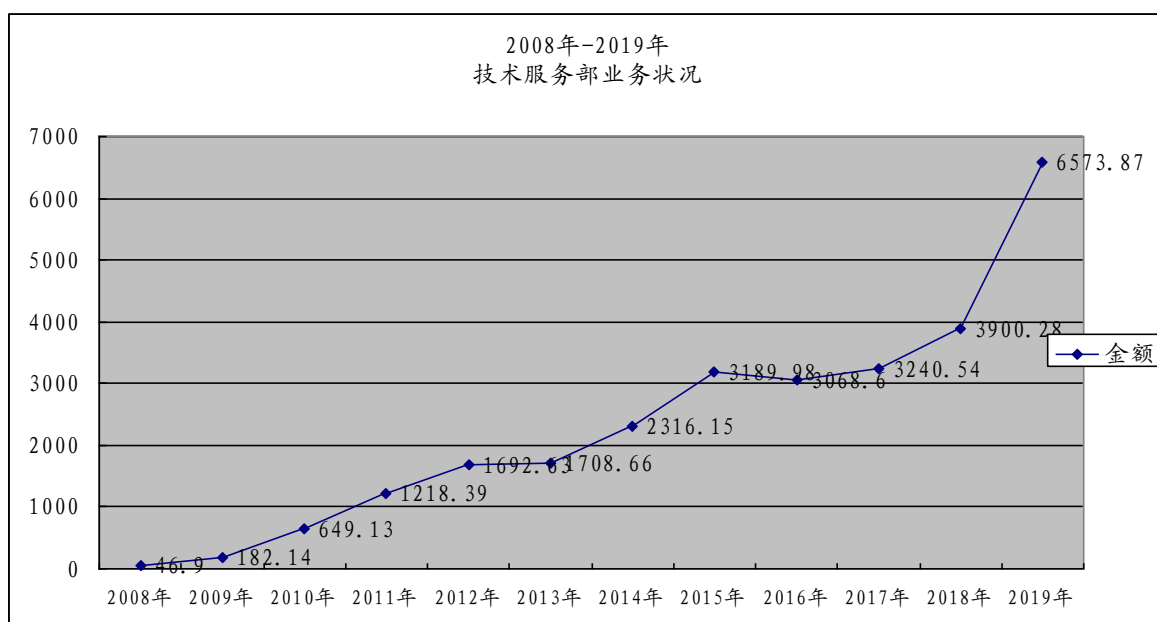
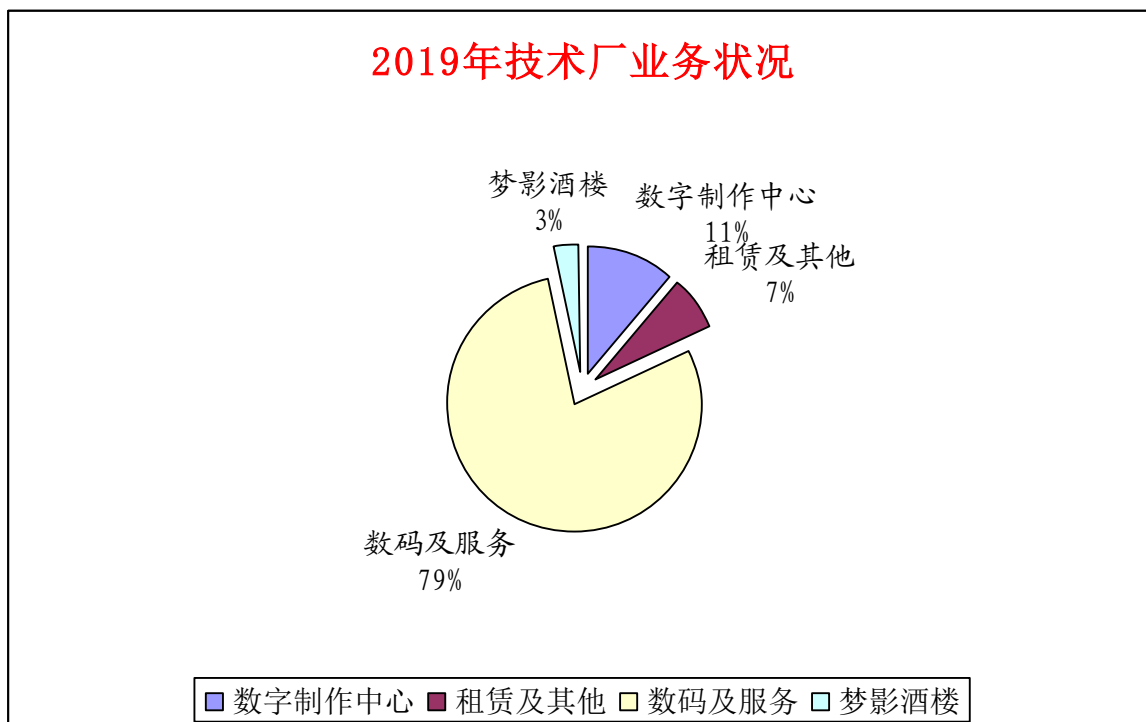
2019年12月31日，上海电影技术厂有限公司（包含梦影酒楼）全年完成营收8,386.95万元（其中主营业务收入7,808.40万元），实现利润总额12,808.49万元（其中动迁收益12,464.49万元），净利润12,808.42万元（其中动迁收益12,464.49万元）。

##### 2、经济责任

- （1）、资产负债率：9.59%
- （2）、净资产收益率：87.38%;
- （3）资产纳税贡献率：1.47%;
- （4）、职工劳动生产率：1,573,457.10元/人
- （5）、企业税后净资产增值率：151.92%;
- （6）、资本保值与增值率：252.92%。



### 3、业务状况

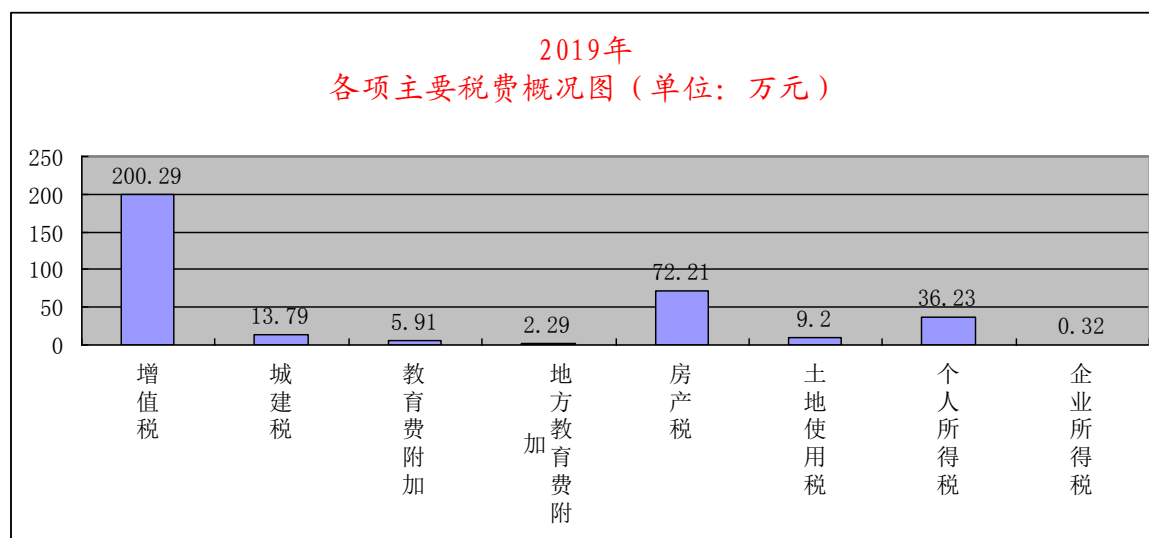


技术厂已经规划近年逐步发展三块新业务：数字电影技术服务部、数字电影母版制作和数字修复系统。2008年6月首先成立了数字电影技术服务部，主要从事安装、维修数字电影设备及附件，工作人员从最初的4人扩充到现在的23人，业务范围涉及面广，销售收入从46.90万元(2008

年6-12月)、182.14万元(2009年全年)、649.13万元(2010年全年)、1218.39万元(2011年)、1692.63万元(2012年)、1708.66万元(2013年)、2,316.15万元(2014年)、3,189.98万元(2015年)、3,068.60万元(2016年)、3,240.54万元(2017年)、3,900.28万元(2019年)、6,573.87万元(2019年),逐年呈上升趋势。

## (二)、履行纳税义务

上海电影技术厂立足于自身发展,为国家创造税收(技术厂作为文化转企业单位享受所得税减免政策,2004年—2019年期间免征企业所得税)。2019年技术厂(含梦影酒楼)上缴各项主要税费合计340.24万元,其中:增值税200.29万元、城建税13.79万元、教育附加税5.91万元、地方教育费附加2.29万元、房产税72.21万元、土地使用税9.20万元、个人所得税36.23万元、企业所得税(梦影酒楼不免)0.32万元。



公司按照现代企业管理要求,参照上海电影(集团)有限公司财务部颁布的管理制度,制定了公司的《财务管理制度》,规范货币资金管理、发票管理、固定资产、因公出差的若干规定、关于做好经济合同交纳印花

税的规定、存货合同管理制度、各项支出审批及报销制度、会计档案管理制度、应收账款内部控制制度、物资核销制度等。保障国有资产保值增值，保障公司履行社会诚信责任的公信度。

### （三）、加快数字转型步伐，促进经济效益提升

2019年，技术厂加快推进实施“转型升级发展”的战略思路，数字业务量增长明显，真正使技术厂数字转型有了较好的起步，从而为技术厂形成持久发展打下了基础。经过全厂干部职工共同努力，2019年完成营业收入945.87万元。

#### 1、开拓创新，数字制作中心成效明显。

2013年，在电影制作数字化的浪潮中，上海电影技术厂结合自身实际，坚持转型创新谋发展，拓展数字电影后期制作业务，成立了数字制作中心。

数字制作中心下设视频部、音频部、数字修复部、物理修复部、制片部、技术部六个部门，在职员工共计41人。经过6年的发展，培育了经验丰富的后期制作团队，并与国内外优秀的制作人员紧密合作，结合先进的影视后期制作设备。全力打造标准化、规模化、网络化的数字制作平台。专为国内外影视作品提供全流程，一站式的后期数字制作，胶片电影数字化修复服务，并为每年的上海国际电影节提供技术保障等工作。

数字制作中心拥有经英国杜比官方认证的ATMOS全景声混合录音棚，ADR对白录音棚、拟音棚、音乐棚、4K 3D DI棚、数字电影鉴定棚等专业的电影后期制作棚。设备包含SPIRIT 4K胶片扫描仪、DDN SAN在线式中央存储系统、DVS母版制作系统、宽泰PABLO 3D DI、PROTOOLS音频工作站等先进制作系统。

数字制作中心完全以客户为中心，365天24小时提供服务，专为影视

作品提供 DIT 数据管理、画面剪接、特效制作、数字调色、后期录音、声音编辑、杜比全景声制作、数字物理、母版制作、发行版 DCP 制作、电影胶片数字化修复等，较完整的电影数字后期制作服务，较好地迎合了目前制作市场的需求。

2019 年，数字制作中心不断提升制作水平，积极开拓数字制作业务。电影后期制作方面：完成了《过山榜》、《江南》、《啊妈妈》《官锦袍》等多部影片的后期制作。

DCP 母版制作方面：完成《无人区》、《长江图》、《美丽战争》等 66 部。完成上海国际电影节专用 DCP 母版《影子》、《陋室之王》、《克拉瓦的三天》等 39 部，共计：105 部。

声音制作方面：完成中国京剧像音像集萃工程《洪洋洞》、《黑旋风》、《战濮阳》、《将相和》等 33 部京剧的音乐录音及混录工作。为美术电影《天书奇谭》创作了全新的杜比 5.1 声音版本，其版本为数字制作中心首次采用对白、音乐分离技术，将原始单声道版本中的对白单独分离出来，并重新配乐，重新设计声效，再进行 5.1 终混，这部影片还在上海国际电影节上公映，取得了良好的社会效益和经济效益。

在厂领导的指导下，数字制作中心全体干部员工的共同努力下，近几年制作的影片《霸王别姬》获得美国“创意艺术奖”、“娱乐音乐类最佳奖”、“金卢米埃尔奖”等多个奖项；3D 电影《萧何月下追韩信》摘得第十二届中美电影节“最佳戏曲电影”金天使大奖；《上海王》获 2016 中美电影节最佳影片等三项大奖；影片《我是医生》荣获第十四届精神文明建设“五个一工程”优秀作品奖；影片《村戏》荣获第 31 届中国电影金鸡奖最佳摄影奖，及最佳编剧、最佳导演、最佳女配角和最佳摄影 4 项提

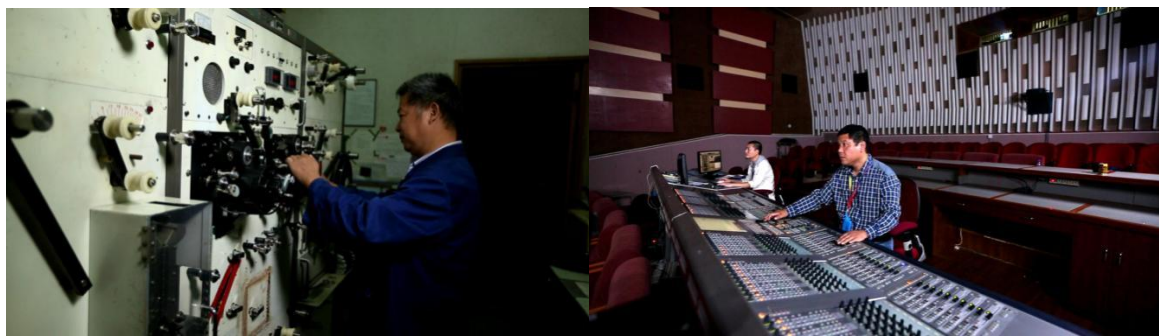
名。

为拯救电影文化遗产、推动影片再利用，创造更多的社会效益和经济效益，使老电影的“魅力永存”。数字制作中心致力于胶片电影数字修复工作。数字修复技术，经中国电影资料馆专家组评定为国内先进水平。

数字修复方面：2019年，完成4K精致修复影片《红色娘子军》；完成上海音像资料馆、深圳越众档案馆等单位胶片资料数字化保护约100本。

技术厂作为上海国际电影节技术保障单位，为做好二十二届上海国际电影节展映影片DCP的各项制作和检测工作，数字制作中心改进了制作和检测流程，制定了严谨的操作规范。电影节期间，DCP检测、复制、密钥、技术、胶片鉴定、客服等各个小组，通宵达旦，日以继夜，为500多部展映影片的顺利放映，打下了坚实基础。

数字制作中心将紧跟电影技术发展的潮流，不断提升创新理念，强化艺术创作、技术储备，为上技厂、上影集团、中国电影的发展，做出新的成绩。



## 2、扩大业务，影院技术中心稳健发展。

影院技术中心（原数字影院服务部）成立于2008年，经过多年的发展部门在加速扩大三大主营业务板块的同时，继续拓展经营范围，取得了越来越好的成绩。2019年经营状况，全年营收达到约6500万元，净利润

约 150 万元。

在技术服务方面：

2019 年签订技术服务协议的影院已达到 56 多家，共计 310 个影厅左右，除此外我们还为影院提供不同方式的技术服务其中包括单次维修服务、技术巡检、光引擎清洁等。通过不同的方式在服务市场上取得了用户的认可，同时不断提高技术服务质量为今后技术服务市场竞争做好准备。

我部已连续六年与上海市电影发行放映协会合作，配合他们实施上海市电影院年度检测工作，这对规范电影市场起了良好的作用。

我们影院技术中心作为电影节的主要技术保障服务部门，每年本部门从 5 月份就已经开始对参加电影节播放影片的影厅进行了放映设备的检测和前期秘钥测试等工作。而且在电影节期间，主要场所都安排人员蹲点（电影节主会场大剧院、分会场大光明电影院、上海影城等），为他们提供技术支持及相关协调，用最短时间帮助这些影院排除故障，最大限度保证电影节影片正常播放，让观众有一个很好的视听享受。

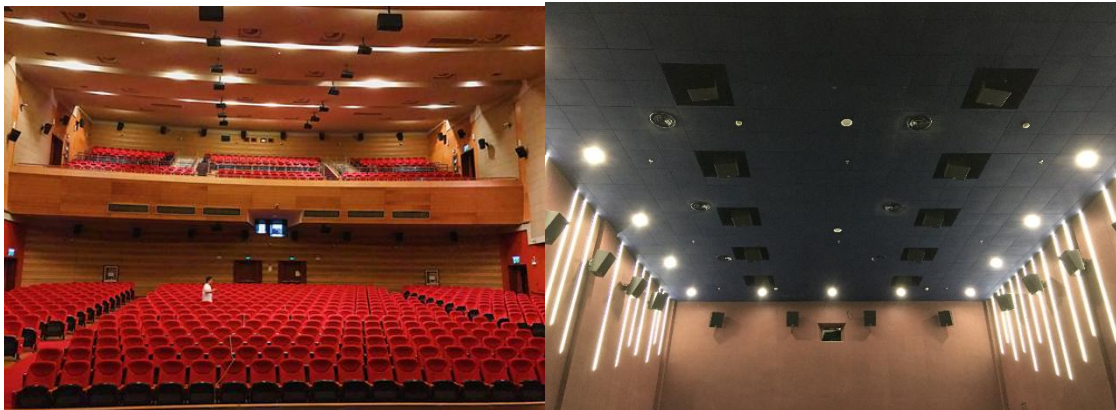
在影院建设项目方面：

2019 年艺海剧院进行全面装修改造，在原有舞台表演的基础上再增加放映功能，公司的技术人员，经过几次的现场勘查和设计计算，图纸几经修改，制定了设计方案，按期完成了所有放映设备的安装调试，让这个标准舞台剧场，使观影的观众体验到和影院一样的效果。

上海世纪友谊影城改造，我部历时一个多月完成了所有 RGB 激光放映设备的安装调试，使观影的观众体验到 RGB 全激光画面所带来不一样的效果。



另外，嘉定影剧院剧院厅和兰馨悦立方 1 号厅进行还音系统的升级改造，将原有的 7.1 还音系统升级为杜比全景声，剧院厅改杜比全景声这在国内还是第二家，改造后的还音效果，使观众有一种声临其境的视听感受



2019 年还完成了上海电影局审片室、上海恒端腾飞影城、崇明泖赢洲影城、苏州格林小镇、红星上海嘉定店、曲阳店、红星高邮店、红星广州新塘店、红星苏州吴江店和金辉店等工程项目。

参与了红星上海徐泾店、世博店、汶水路店和红星昆明店、红星福州店的旧影院等改造项目。

其他方面，截止 2019 年影院服务中心还为 14 家影院，安装 RealD 公司 3D 放映设备 85 套。

在耗材销售方面：

2019 年共计销售氙灯 1650 多支，其中科视氙灯 1300 支左右、其他氙

灯 350 支左右。除常规耗材销售外放映设备的备品备件销售达到约 150 万、放映设备及服务器数套。

#### （四）、增强服务意识

##### 1、经营活动符合国家法律法规

上海电影技术厂在承接各类生产加工业务、服务业务及在经营活动中严格执行国家电影管理条例。

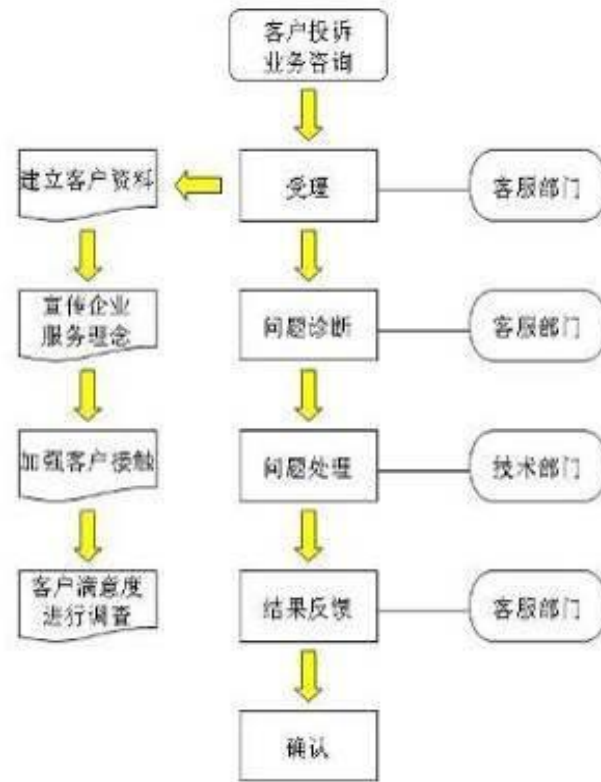
##### 2、坚持产品标准化，提高竞争力度

上海电影技术厂的电影技术标准化，经过几代专业人员的共同努力，不断得以完善和发展，形成了较为完善的电影技术标准化体系。我厂在数字业务上发展迅速，由于采用了一系列数字电影技术标准规范，我厂在电影数字化精致修复中的质量完全符合国家工艺质量要求，为数字化转型奠定了基础。

##### 3、建立客户档案管理，完善企业客户体系

客户档案管理是企业营销管理的重要内容，是营销管理的重要基础。上海电影技术厂有限公司把客户档案管理对象从 4 个方面来划分：时间顺序、交易过程、客户性质、交易数量和市场地位。通过不同的客户具有不同的特点，对其的档案管理也具有不同的做法，从而形成了各具特色的客户档案管理系统，并且动态管理，随时更新 以变应变，抓两头 放中间，健全售后服务体系，保证信息畅通。





## (五)、互惠互利的合作

### 1、维护权益

上海电影技术厂有限公司维护企业产权人合法权益，平等对待所有产权人，尊重、信任合作伙伴，按章办事，依法经营。积极主动的履行公司社会责任。

### 2、兑现承诺

上海电影技术厂有限公司财务部制定了“应收应付账款”的实施细则。按照合同履行，兑现债权人的承诺，维护债权人的合法利益。

### 3、采购制度

上海电影技术厂有限公司按照科学有效、公开公正、比质比价、监督制约的原则，建立采购管理的各项制度，防止采购过程中的不正当行为发生。建立物资采购决策程序，根据采购物资类别和金额的大小，实行分级分权管理，明确各级管理者、各有关部门及人员的权限。规定行使监督职能的部门或人员，对采购物资的价格、质量、数量的监督；规定各级管理者对审批的物资采购负有审查、监督责任。

#### （六）、参与相关行业协会

上海电影技术厂有限公司主动参加、积极支持相关行业协会工作并在其中积极发挥作用。上海电影技术厂有限公司是上海电影家协会会员单位；中国电影发行放映协会理事单位；中国电影洗印协会理事单位；上海市消防协会会员单位；上海市静安区环科协。按时足额支付会费，不定期报信息、参加专业培训、参与课题研究、展示工作案例等活动。

## 四、诚信责任

目标——诚信守法，树立良好的企业形象

### （一）、守法诚信

#### 1、企业诚信价值观：

个人诚信为人之根本、工作之态度

企业诚信为立业之基、社会之形象

技术厂始终坚持“以诚为信”的经营理念 and “质量第一、信誉第一、用户第一”的经营宗旨，依靠良好的信誉开拓市场，并取得良好的成效，从而促进企业稳步健康发展。

## 2、加强教育，遵纪守法

2019年上海电影技术厂有限公司通过各种形式，在员工中开展社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德的“四德”教育活动。确保全体干部职工在生产、经营、日常工作中遵守法律法规、遵守社会公德、商业道德、行业规则，遵守公司各项规章制度，在各自岗位上积极履行诚信义务，承担社会责任，无违纪违法违规行为，无负面信息。

## 3、加强廉政风险防控，杜绝腐败

认真贯彻落实《中央八项规定和市委三十条》等上级有关廉政风险防范方面的文件精神 and 各项规定，积极创造遵纪守法的环境；以制度建设为保障，结合企业实际，不断提高廉政防范的针对性、有效性，坚持反腐倡廉，从源头抓起，明确责任，得到组织保障，使廉政风险防控工作做到有组织、有计划、有步骤地落实。



## （二）、诚信经营

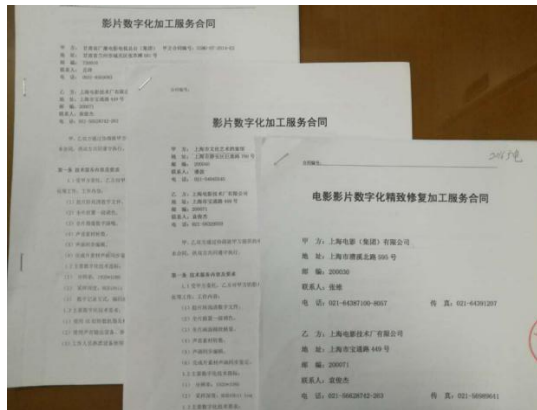
### 1、诚信经营的理念促进企业健康发展

上海电影技术厂有限公司在实际的工作中深刻认识到诚信原则在企业中的作用。因此，公司始终坚持“质量第一、信誉第一、用户第一”

的经营宗旨，依靠良好的信誉开拓市场，并取得良好的成效。近年来，公司始终坚持把好数字制作、数字修复和影院设备安装的质量关，从而促进企业稳步健康发展。

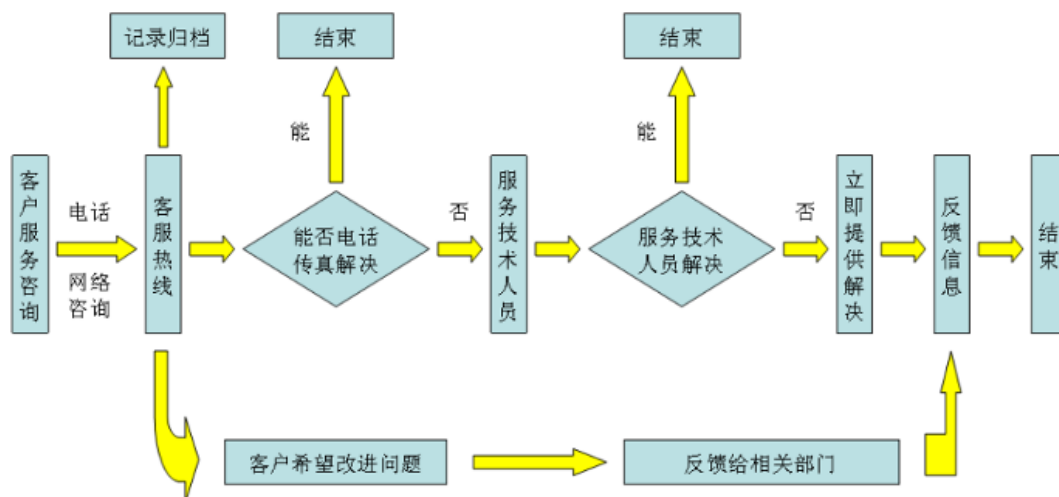
## 2、坚持规范合同管理，为诚信经营提供保障

近年来，技术厂强化合同管理机制，由于公司在合同管理工作中能严格按章办事，实现了“外讲诚实信用依法经营，对内制度完善依法管理”的经营理念。上海电影技术厂有限公司从建厂到现在合同的履约率为100%。



## 3、健全消费者投诉体系使经营更加诚信

技术厂健全了适应自身行业特点的投诉体系，设立了专业客户服务人员、开通了客户服务电话专线、建立了客户服务网站，进一步畅通了投诉渠道，坚持有投诉必须受理、受理后必须办理，并且把处理的结果反馈给客户的原则，以保障了消费者合法权益。



#### 4、财务管理规范

公司按照现代企业管理要求，参照上海电影（集团）有限公司财务部颁布的管理制度，制定了公司的《财务管理制度》，规范货币资金管理、发票管理、固定资产、因公出差的若干规定、关于做好经济合同交纳印花税的规定、存货合同管理制度、各项支出审批及报销制度、会计档案管理制度、应收账款内部控制制度、物资核销制度等。保国有资产保值增值，保障公司履行社会诚信责任的公信度。

#### 5、诚信信誉

自 2000 年起，连续由上海市国家税务局、上海地方税务局颁发“A 类纳税信用证书”。



## 五、社区责任

目标——社企、军地联建，热心公益事业，共创社会和谐

### 1、积极参加社会公益活动，捐款献爱心

上海电影技术厂有限公司在做好企业内部工作的同时，抓好文明共建，积极参与社会公益事业活动，努力为社会作贡献，共建和谐社区，为使企业树立良好的社会形象。

2019 坚持做好帮困送温暖关爱工作，元旦上班第一天组织职工“伸出你的手，献出你的爱”的“一日捐”和“七一”党员捐款活动，为困难职工献爱心，送上组织的关爱，形成领导率先，党员带头，全员参与，捐款职工参与率 100%。



## 2、无偿献血，为社会作贡献

倡导无偿献血，做好无偿献血宣传引导工作，2019，技术厂广大党员和团员青年踊跃报名，组织 4 名职工参加了无偿献血，完成了年度献血指标 100%，进一步弘扬“我为人人，人人为我”的高尚人道主义精神。



## 3、积极参与社会志愿者服务活动

技术厂坚持开展各项志愿者服务活动，积极组织引导，充分体现“服务他人、奉献社会”的志愿工作宗旨，成立了一支稳定的志愿者服务队伍。



#### 4、积极开展同创共建活动

2019，技术厂党政班子继续重视和加强联创共建活动的工作力度，继续与社会党组织联系结对，支持参与社会创建工作，与与宝山区盲人协会、宝山社区（街道）、陆丰居委、宝山路派出所等单位再次签订共建协议书，主动上门与共建单位座谈交流，开展创建活动。同时，继续充分利用影视制作资源和上海大学、北京电影学院、艺术学院、街道活动中心等建立起共建关系，开展参观学习，讲座培训等活动，成为学生思想艺术教育社会实践基地，并被宝山街道指定为“学生指导学习基地”。

企业还经常抽调员工参加社区、人武部组织各类拥军爱民、民兵组织和军训战备活动，获得静安区相关部门的表彰。





## 六、环境责任

目标——强化整治，创建优美环境

### （一）、优化工作环境

尽管技术厂具有 60 年历史的老企业，但绿化厂区环境却是历任厂党政领导永远不变的一项工作。在 2019 中，坚持严格管理检查，狠抓清洁卫生，加大基础建设投资，不断改善办公、生产环境，使工作、办公场所始终保持整洁的环境。



### （二）、强化环保管理

#### 1、环境管理体系规范

上海电影技术厂有限公司自 1957 年投产至今，都能严格按照国家相关环境保护的法律法规和上级有关要求来实施，建立了一套环境管理体系、环境保护体系、环境管理文件、操作手册等严格按照条例和规章制度实施操作。

#### 2、通过环境管理认证

上海电影技术厂有限公司积极应对国家不断提高的环保指标，做好环境治理工作，从源头上走向绿色环保产业，淘汰了有污染产生的传统胶片洗印，升级为绿色的数字电影制作，在生产过程中无“三废”产生，取得

市和区环境保护局的环保达标排放认证。

### （三）、继续做好低碳节能工作

上海电影技术厂有限公司建立了较为完善的低碳节能制度，长期坚持建设节约型企业，加强管理，降低成本，提高效率，以实际行动推进节约型企业建设。

### （四）深入宣传，增强意识

通过宣传栏、班组学习、专题学习等多种形式，大力宣传优化环境，保护和整理环境必需性，使所有员工增强对环境保护的责任性。

### （五）、具体措施

- 1、响应国家创建“爱国卫生城市”的号召，继续开展志愿者活动，每月15日的清洁日活动、控烟活动及做好爱国卫生台账工作。
- 2、定期召开环保通报会，及时汇报，及时决策，解决问题。
- 3、邀请静安区环保相关部门来厂开展现场交流推广，取长补短，提高治理的质量和水平。



## 七、形象

### 1、集体荣誉

2019 集体获奖荣誉表（党政工团）

获奖日期	获奖项目	奖项名称	颁发单位
2020.1	技术厂- 征收工作项目小组	2019 度先进集体	上影集团
2020.1	影院技术中心	2019 度先进集体	上影集团

### 2、个人荣誉

2019 个人获奖荣誉表

获奖日期	姓名	获奖项目	颁发单位
2020.1	陈冠平	2019 度上影集团先进个人	上影集团
2020.1	胡玉娥	2019 度上影集团先进个人	上影集团
2020.1	曹烨烨	2019 度上影集团表扬个人	上影集团
2020.1	黄飞龙	2019 度上影集团表扬个人	上影集团
2020.1	顾捷	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	张涵逸	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	许忆蕾	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	王伟	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	许文峰	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	凌茜茜	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	印建国	2019 度技术厂先进个人	技术厂
2020.1	张焯	2019 度技术厂先进个人	技术厂

2020.1	张惠忠	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	沈 超	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	竺健杰	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	施 毅	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	马心平	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	袁 斐	2019 度技术厂表扬个人	技术厂
2020.1	陆 吟	2019 度技术厂表扬个人	技术厂

## 八、展望

### 1、主业发展

2019，对上海电影技术厂有限公司来讲，是“转型发展”取得成效、经济逐步发展的提升之年。因此，我们要继续坚持“两手抓、两手都要硬，全面、持续发展”的方针，进一步做好资源整合，建立完善数字工艺流程，将所有与数字修护、数字制作、数字技术相关的业务制度规范化，形成长效机制。加强营销团队建设，建立更适应于市场的营销模式，全力抢占市场。积极推进集团规划的影视后期制作园区的开发，认真实施科学管理，提高企业经济效益，努力完成集团下达的各项经济指标。

### 2、社会奉献

作为上海市文明单位，虽然企业转型升级发展中有所成效，但还是要继续努力履行好社会责任，为上海的文明建设作出更多的奉献，积极参与公益事业活动，组织开展具体实施救灾与慈善援助；继续组织开展“人人献爱心，共创和谐企业”为主题的职工一日捐活动，进一步加强社区服务，扶贫帮困，帮老助残，服务群众；进一步体现“服务他人、奉献社会”的

志愿工作主旨，积极参与文明礼仪活动，积极开展与社区、学校、部队等精神文明共建活动。

### 3、综合治理

继续抓好综合治理工作，加大投入，抓好基础建设，建章立制，强化内部管理，落实好各项安全防范措施，继续创建“平安单位”，确保企业有个稳定、有序、平安的工作环境，牢固增强员工的节能降耗环保意识，提倡循环经济的理念改进工艺设备，更加注重低碳节能和降本增效工作，建设节约环保型企业，为上海的环境保护作贡献。

### 4、队伍建设

继续学习贯彻好党的十九大精神，进一步加大宣传教育力度，加强全体党员、干部和员工的思想政治学习教育、业务文化学习教育，增强政治意识、大局意识、责任意识，增强企业凝聚力、战斗力。巩固落实党的“不忘初心，牢记使命”精神，进一步加强领导班子自身建设，改进工作作风，不断提高干部综合素质和工作能力，进一步加强年轻干部、业务骨干的培养，不断提高综合素质，打造一支具有职业道德、爱岗敬业、业务技术精湛、团结和谐、诚实守信，愿为电影事业建功立业的人才梯队。

### 5、诚信建设

全面推进依法治国方略，坚持正确舆论导向，引导干部职工牢固树立社会主义核心价值观，提高员工的社会主义法治理念，促进社会公平正义，遵纪守法维护社会和谐稳定。公司从树立企业品牌形象、确保产品质量稳定、满足客户的需求三个方面入手，积极履行诚信义务，坚持用信誉为企业赢得客户、赢得市场。

上海电影技术厂有限公司

---

地址：上海市静安区宝通路 449 号

电话/传真：56639888