

CSSC | NDRI



2022 / 年度

社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

CSSC | NDRI

电话:021-62549700
邮编:200090
网址:www.ndri.sh.cn
地址:上海市杨浦区河间路1280号
传真:021-62573715

中船第九设计研究院工程有限公司
CHINA SHIPBUILDING NDRI ENGINEERING CO.,LTD



领导致辞

SPEECH BY LEADER

2022 年，中船九院克服疫情影响和种种困难，主动作为，奋力拼搏，取得了可喜的成绩。面对复杂多变形势，全体九院人永葆初心使命，上下齐心协力，始终保持昂扬斗志，勇立潮头，敢为人先，艰苦奋斗，超额完成“十四五”规划发展目标，更加坚定了新一轮转型发展的目标。

一年来，我们围绕“两个坚持”发展战略，推进“三+二”战略布局落实落地，从“内部管理高效率 and 外部工作高效益”两方面入手，直面风险挑战，积极攻坚克难，圆满完成了公司“十四五”规划中的年度目标任务，涌现出了许多感人事迹和先进典型。

一年来，我们“坚定必胜信心，强化责任担当”，40 余人义无反顾，争分夺秒与时间赛跑，10 天内完成长兴岛防疫抗疫工程建设；数十个团队闻令而动，开展区域化经营，开辟“红色交通站”，先行入驻大楼，逆行海外项目，奋战项目一线，千方百计保项目、保节点；300 多名党员干部、青年员工冲锋在前，积极参与社区防疫志愿服务，为打赢大上海保卫战贡献力量。

一年来，我们统筹疫情防控和经营生产，设计咨询业务逆市增长，江南造船、沪东中华、渤船重工、大船重工等一批项目承接，全国首个标准化内河新能源船舶制造、超大型商业综合体华润桐乡万象汇、赣州“章江之眼”生态圈等一批项目中标。

一年来，我们“聚焦重点工程，推进复工复产”，工程总承包业务稳中有进，中国船舶长兴二期、江南数字化船舶研制等重大项目有序运行，文船重工海上风电、马钢集团噪音治理、超大码头起重设备等一批 EPC 总承包项目动工；落实新型城镇化建设项目风险管控，实现西昌、温岭保障房项目全面收尾。

一年来，我们持续深化核心技术研究，推进水工、结构和工艺“三个中心”能力建设，水工中心被评选为上海市优秀工程技术中心；实施“揭榜挂帅”科研激励机制，积极参与并大力推进集团重大专项研究；持续开展设计和总承包协同一体化两大信息化平台的业务流程优化和分析决策支持功能强化，科研创新能力不断增强。

一年来，我们不断强化数字化技术能力应用，智能工厂数字化平台建设取得长足进展，形成起重机、能源、环保、涂装车间四大智能管控特色产品，三款软件入选工赋软件精选“101”，起重机运维保障系统的建设与应用获评“全国智慧企业建设创新案例”。

一年来，我们深入学习贯彻党的十九届历次全会精神和党的二十大精神，持续深化党建融入中心，扎实推进全面从严治党主体责任落实，持续推进基层党组织“三个一”党建品牌建设，坚持守正创新，广泛开展“学习贯彻二十大，建功新时代”“强国复兴有我”等群众性宣传教育活动，营造干事创业浓厚氛围。

新的一年，我们要重燃激情，锐意进取，进一步“传承红色基因，激励创新发展”，团结奋斗，笃行致远，共同创造更加明亮、灿烂、辉煌的九院新未来。

中船第九设计研究院工程有限公司

党委副书记、总经理：

陈希军



目录

CONTENT

01
关于我们

03
战略与管理

05
公平运营

07
安全生产

09
合作共赢

11
社区参与和发展

02
报告编制说明

04
科学发展

06
环保节约

08
顾客与消费者权益

10
和谐劳动关系

12
社会责任展望



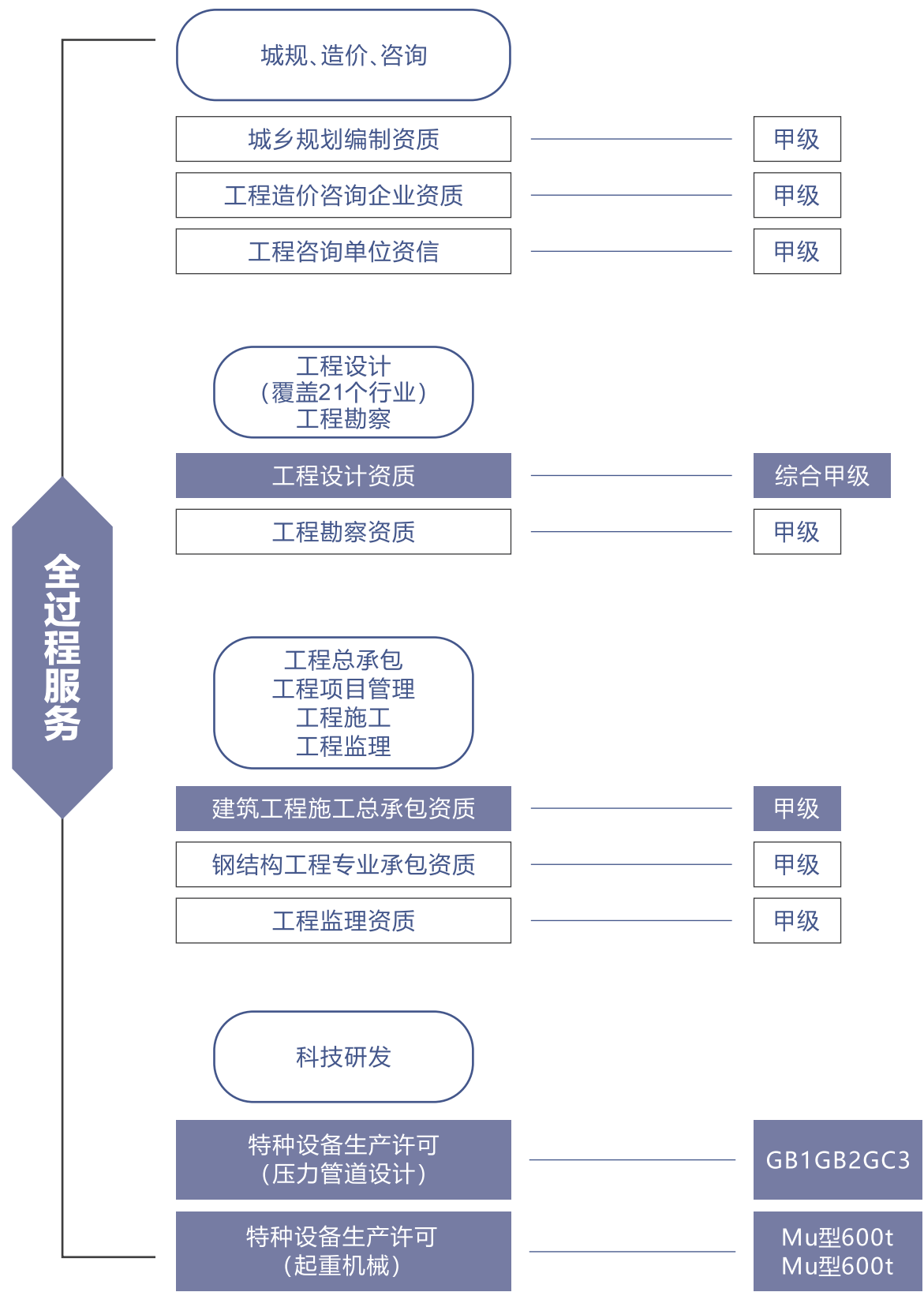
中船九院诞生于 1953 年 5 月 23 日，是由原中船第九设计研究院改制而成，隶属于中国船舶集团有限公司，是一家多专业、综合技术力量强，从事工程咨询、工程设计、工程项目管理和工程总承包的国有大型工程公司。作为中国船舶工业建设的规划师、设计师，中船九院参与规划设计建设了全国 90% 以上的造修船厂，主要集中在环渤海、长三角、珠三角三大造船基地，为中国船舶工业发展成为世界造船大国做出了重大贡献，是船舶工业规划设计领域的“国家队”。

中船九院已取得了国家及有关部委颁发的工程设计综合资质甲级、建筑工程施工总承包一级以及工程勘察、城乡规划编制、工程咨询等甲级资质，业务范围涉及工程总包、管理、规划、设计、咨询、造价、环评、设备制造等众多领域，已获得“全国文明单位”、“国家级企业技术中心”、“上海市文明单位”、“上海市企业技术中心”、“高新技术企业单位”等诸多荣誉称号。

经营范围

房屋建筑工程，承担境外和境内国际国内招标工程的勘察、咨询、设计和监理项目；承包境外工程和境内国际国内招标工程；上述境外工程所需的设备、材料出口；对外派遣实施上述工程的劳务人员；国内外工程咨询、可行性研究、项目评估、勘察，设计、监理，室内装饰、非标准设备设计、环境评价，承包上述工程项目所需设备、材料出口及代购代销，起重机械制造（限分支），技术劳务输出，船舶装饰工程领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务。

公司资质



公司荣誉

- 国家认定企业技术中心
- 全国文明单位
- 全国模范职工之家
- 全国质量标杆
- 全国勘察设计行业创新型企业
- 上海市五一劳动奖状
- 上海市设计引领示范企业
- 上海市创新型企业
- 上海市文明单位
- 上海市企业资信等级 AAA 级单位
- 上海市税务局纳税信用 A 类单位
- 上海市工商管理局守合同重信用企业
- 中国最具影响力品牌设计机构
- 上海市高新技术企业单位
- 上海市海洋工程和船厂水工特种工程技术研究中心



合作客户



中国航天科技集团公司
China Aerospace Science and Technology Corporation



招商局集团
CHINA MERCHANTS GROUP



中国航空工业集团有限公司
AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA, LTD.



与您携手 改变生活



中国远洋海运集团有限公司
CHINA COSCO SHIPPING CORPORATION LIMITED



中国广东核电



融创
至臻致远



中国外运长航
SINOTRANS&CSC

海外市场

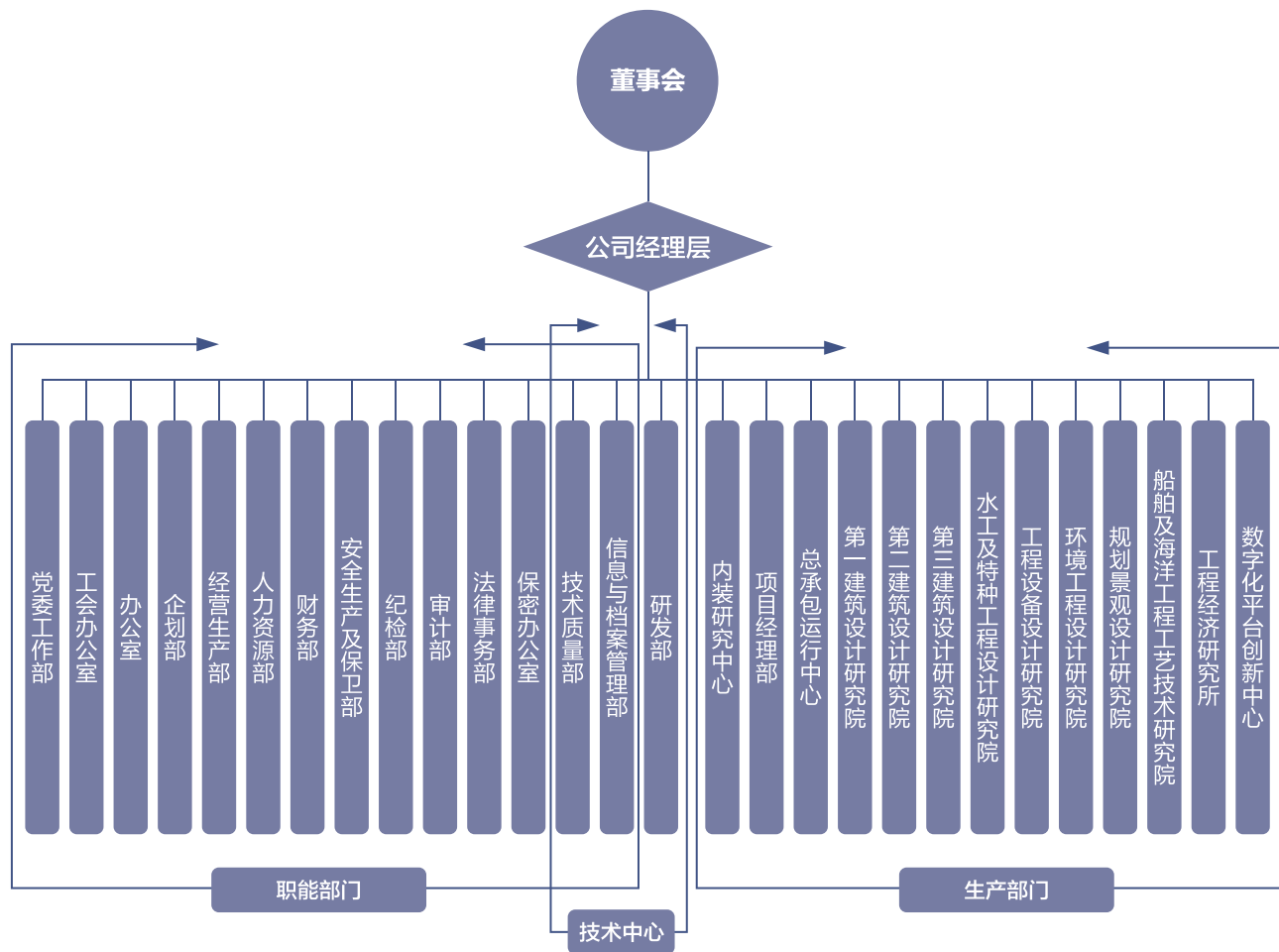


利益相关方

中船九院致力于加强与政府、投资者、员工、客户和供应商、社区及公众等利益相关方的沟通和交流，满足各方的期望和要求，努力建立互惠互利的合作共赢关系，实现中船九院与社会、环境的和谐发展。

利益相关方	对公司的期望	沟通和交流方式	关键指标
政府	国防工业建设 守法经营、依法纳税 创造就业、履行社会责任	参与国家及行业政策 参加有关课题调研 上报专题报告 上报统计表	主营业务收入 纳税总额 创造就业 节能减排
投资者	完善治理结构 提高公司价值 降低风险 真实、及时披露信息	披露相关信息 董事会 年度工作会议 定期走访	主营业务收入 合同指标 利润总额 净资产收益率
员工	维护员工权益 健康稳定的工作环境 良好的成长通道 积极向上的企业文化	定期召开职代会 建立沟通机制 完善选人用人机制 完善员工培训机制	职代会民主管理 员工培训投入 薪酬体系
客户及供应商	精品设计 优质服务 遵守法律法规 实现互利互惠	保持良好沟通协作 严格履行合同 严格质量控制 开展业务谈判	合同履约率 产业链管理 客户满意度
社区及公众	保护环境 促进社区和谐文明 支持慈善公益 开展志愿服务	签订共建协议 开展慈善公益活动 定期信息沟通	慈善公益投入 志愿服务情况 社区公众评价

组织机构图



全资子公司	中船勘察设计研究院有限公司	上海中船九院工程咨询有限公司
	上海中船九院工程咨询有限公司	上海久远工程承包有限公司
	上海九宏实业有限公司	

控股子公司	上海船募工程建设有限公司
-------	--------------

参股子公司	上海大川原干燥设备有限公司
-------	---------------

项目公司	上海崇明中船建设有限公司	常熟中船梅李城乡一体化建设有限公司
	上海江舟投资发展有限公司	上海九舟投资发展有限公司
	徐州中船阳光投资发展有限公司	上海中船工业大厦科技发展有限公司
	温岭中船九院建设发展有限责任公司	泸州市叙永县中船九院园区建设发展有限公司
	上海九新投资发展有限公司	

属地化分公司	重庆分公司	广州分公司	大连分公司	南宁分公司
--------	-------	-------	-------	-------

经营性分公司	成都分公司	宁德分公司	深圳分公司	镇江分公司	海南分公司	温岭分公司
--------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

报告编制说明

REPORT PREPARATION INSTRUCTIONS

本报告为中船第九设计研究院工程有限公司第十二份对外公开发布的社会责任报告。

报告事件范围

2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，部分内容超出上述范围。

报告发布周期

一年一次

报告编制依据

中华人民共和国国家标准《社会责任指南》（GB/T36000-2015）；
上海市团体标准《企业社会责任指南》（T31/01001-G001-2014）；
国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》；
上海市国资委《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》；
上海市文明办《上海市文明单位社会责任报告指导手册》；

报告发布形式

本报告以印刷品、电子文档形式发布，您可以在中船第九设计研究院工程有限公司网站下载阅读电子文档。
网站地址：<http://www.ndri.sh.cn>
对本报告内容如有疑问或建议，欢迎来电或来函咨询。

联系方式

中船第九设计研究院工程有限公司 党委工作部
中国 上海市 杨浦区河间路 1280 号
邮政编码：200090 电话：021-62549700—8024
电子邮件：lidi@ndri.sh.cn

战略与管理

STRATEGY AND MANAGEMENT

企业使命

为国家和社会承担责任和义务，为客户创造价值，为员工创造机会。

中船九院提供了国内 95% 船海工程能力建设规划设计服务，支撑海洋强国建设。作为船海工程能力建设的规划师、主力军，为国家和社会承担责任和义务、为客户创造价值、为员工创造机会是中船九院义不容辞的使命和责任担当。

企业愿景

全面建成具有特色的国内知名、世界一流的国际工程公司。

坚定不移推动高质量发展，加快构建产业协同发展、质量效益稳居行业前列、船海工程规划设计国际竞争力强、工程总承包业务水平高、具有特色的国内知名、世界一流的国际工程公司。

战略目标

两个坚持

坚持为船舶及海洋工程发展服务

坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究

两个拥有

拥有船舶工业规划设计核心技术能力

拥有船舶及海洋工程行业规划设计领域主导地位

发展思路

坚持为船舶及海洋工程发展服务，坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究，强化科技引领，提升客户服务满意度，集中优势资源，聚焦重点业务，调整生产组织模式，持续打造船舶工业规划建设的核心能力，保持行业优势地位，同时全力培育拓展科技产业化和智慧工厂数字化平台建设新主业，形成设计咨询、工程总承包、新型城镇化、科技产业化和智能工厂数字化平台创新业务建设协调发展、相互支撑的“三 + 二”战略布局。

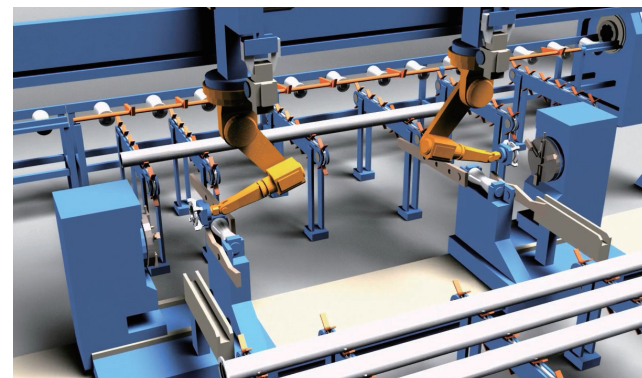
设计咨询：

抓住高质量发展、绿色发展和智能发展新契机，做强全过程设计咨询业务，保持船海工程规划设计领域主导地位。



新型城镇化：

落实国家发展战略，树立新发展理念，兼顾规模与效益、质量与风险的有机平衡，有效利用金融工具拓展投融资业务，实现产业链的延伸，与公司设计咨询、总承包业务以及科技产业化业务协调发展。



智能工厂数字化创新平台：

充分发挥规划设计核心技术以及基础数据沉淀优势，全力构建“智能工厂数字化平台”，创立智能工厂全寿命周期设计新模式，提供智能工厂规划设计和全过程运维服务。



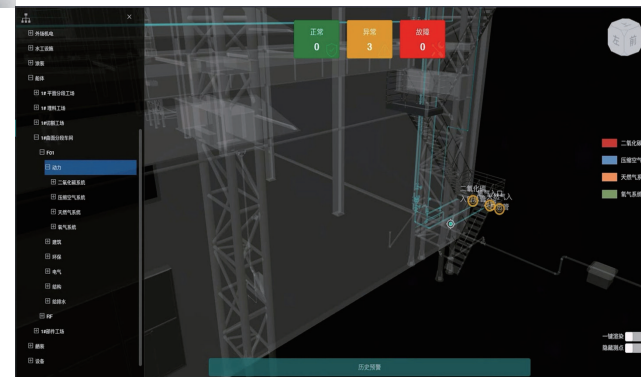
工程总承包：

全力打造设计、采购、施工一体化服务能力，做优总承包业务，实现与设计咨询业务协同发展。



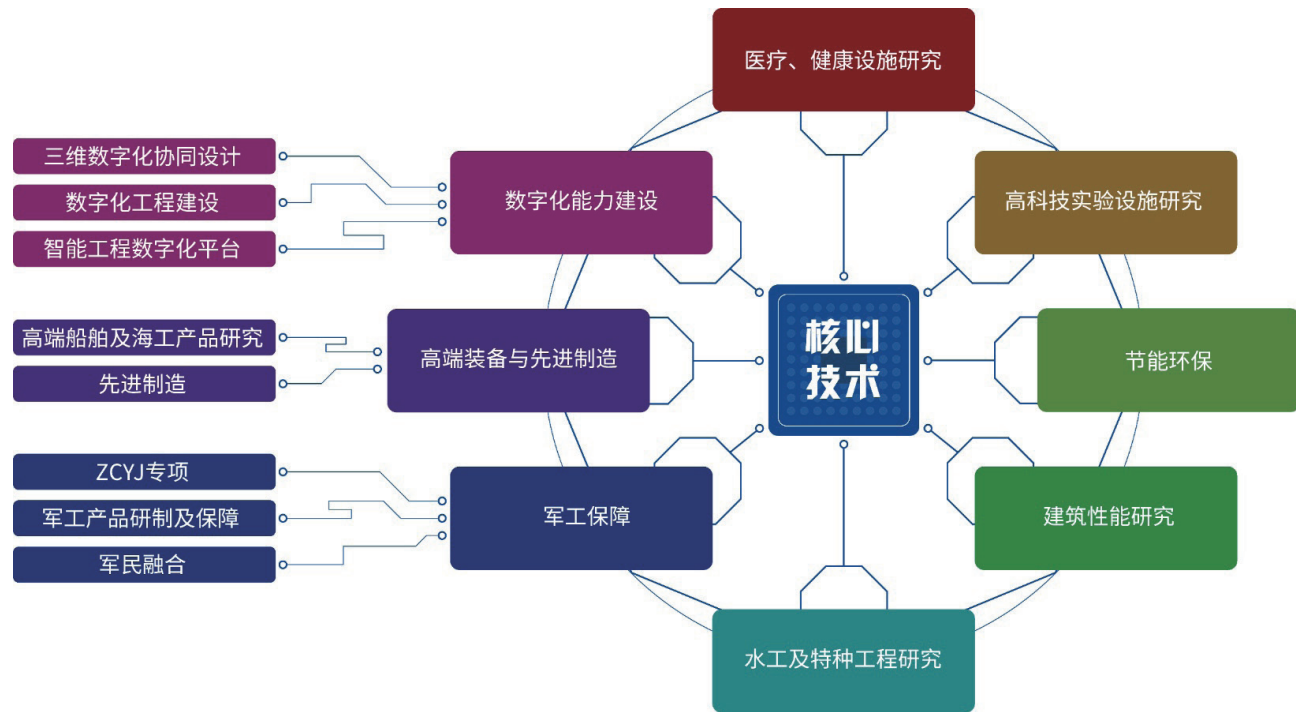
科技产业化：

以技术和研发为基础、以科技成果为支撑，创新机制，开放合作，提升系统集成、成套装备、节能环保等应用技术，推动产业化业务专业化、规模化发展。



核心竞争力

核心技术



科技平台



科学发展

SCIENTIFIC DEVELOPMENT

经营业绩

2022 年，中船九院以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移贯彻习近平总书记重要指示批示精神，全面贯彻党的十九届历次全会精神 and 党的二十大精神，以集团和公司高质量发展战略、“十四五”规划为指引，围绕公司“三 + 二”战略布局和“两个坚持”发展战略，聚焦船海主业，坚持创新发展，围绕中心工作，持续推进全产业链服务模式下的业务拓展和资源匹配，克服疫情影响和种种困难，超额完成“十四五”规划发展目标。

一是聚焦高质量发展，公司战略、规划等顶层设计方案逐步完善并持续落地。

深入学习研究《推进造船强国建设实施方案》，结合公司实际运行和转型需求，进一步调整完善了公司高质量发展战略和“十四五”规划，发展导向更加聚焦；切实推进深化改革三年行动实施方案逐项落地，基本完成各项任务；完成对标世界一流管理工作，促进总体管控能力进一步提升；回顾并总结过去两年发展过程中取得的经验和成效，进一步明确了在落实主责主业基础上的发展任务，坚定了以“坚持为船舶及海洋工程发展服务，坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究”作为发展战略，以“内部管理效率提高和外部工作效益提高”作为核心抓手，以“加大 EPC 业务模式在总承包项目中的推广”作为落地举措的决心和信心。

二是聚焦业务模式优化，为公司良性发展提供保障。

持续推进公司业务模式和经营模式调整完善并产生实效。公司 EPC 业务发展新格局逐步成型。成立了总承包运行中心，形成了适合公司 EPC 业务发展的施工采购招标管理模式和全过程造价控制管理模式，完善了各类制度建设。2022 年，公司仅用 10 天交付长兴岛抗疫方舱工程，充分发挥了在 EPC 项目上的组织、管理和综合能力优势；克服时间紧、任务重的困难，确保了江南数字化项目按期开工，为集团公司重大项目建设保驾护航；第一时间落实了长兴岛台风修复工程，为船厂快速恢复生产能力提供了保障。通过上述工作，在展现公司专业技术和管理能力的同时，也让我们充分体会到总承包业务模式转型所取得的成效。应对疫情及时调整经营模式见实效。以经营为龙头，聚焦重点业务分布，打破传统经营生产固有模式，实现全院经营生产“一盘棋”，围绕六大片区，公司领导带头，中层干部深入一线，统筹推进经营生产各项任务，确保了公司年度经营生产指标实现。

三是聚焦守正创新，发展驱动力不断增强。

围绕“两个坚持”发展战略，持续深化核心技术研究路径扎实落地。科技创新能力持续增强。调整并充实人员和组织，进一步明确研究方向，持续推进水工、结构和工艺“三个中心”能力建设，水工中心被评选为上海优秀工程技术研究中心第一名；完善科研前瞻性课题指南，实施“揭榜挂帅”科研激励机制，提前策划并做好重大项目前期技术研究，积极参与并大力推进集团重大专项研究；建立外聘专家库，完成科研管理平台的建

设工作并投入运行；实现外部科研开拓 3078 万元；全年形成了公司设计咨询全过程管理项目程序文件和作业指导书，实现全过程咨询业务模式在 HN 相关项目上得到推广和实际应用；持续做好设计和总承包协同一体化两大信息化平台的业务流程优化和分析决策支持功能强化，提高生产效率和质量水平。数字化技术应用能力显著提高。在大力推进 BIM 技术的基础上，进一步强化各类技术应用，持续打造绿色、节能、环保的设计成果初显成效。同时，通过数字化技术在项目施工全过程中的推广及应用，进一步提升了生产过程精细化管控能力。智能工厂数字化平台建设取得长足进展，打造了起重机、能源、环保、涂装车间四大智能管控产品，基本形成自主可控、具备专业特色、适应船厂生产保障系统需求的产品矩阵，相关成果在业内具备推广条件。其中，起重机智能安全保障平台系统达到国内领先水平，被评为集团安全生产 A 类技术，环保以及能源两大智能管控产品正努力进入集团公司自主可控工业软件清单。

科技研发

2022 年 11 月制定并发布了《中船九院公司级科研课题指南(2023 年版)》；启动修订《外部科研及业务建设课题考核分配办法》；2022 年中针对公司涉及行业及高质量发展的部分关键核心技术研究项目，试行“揭榜挂帅”科技攻关方式，为进一步完善公司科技工作体制机制，推动公司科技质量提升提供了保障。同时，充分调动科技人员的积极性，完善公司内专家督导制度，组织专题辅导提高成果针对性转化，鼓励连续性研究。

2022 年重点课题

2022 年中船九院参研集团公司“自立科技研发专项”项目：“智能游艇自主开发”、“深海矿产开发平台设计开发及核心系统设备关键技术研究”和“海上风电全产业链核心竞争力提升工程论证研究”，前两项目均取得阶段性成果，“海上风电全产业链核心竞争力提升工程论证研究”已完成并通过验收。

企业级重点课题有：《智能船厂数字化平台》、《船厂建设项目三维数字化（BIM）技术应用（二期）》、《环境治理关键技术研究》、《工艺设计能力提升研究》、《“双碳”背景下的新能源基建工程核心竞争力提升关键技术研究》、《船厂专用设备研究》、《水工及岩土工程新技术研究》、《建筑性能化设计研究》、《实验建筑设计关键技术研究》等。

2022 年，公司研发投入 8063 万元，运行科研课题 66 项。

科技成果

2022 年度对外申报省部级及各类学会科技奖励共 28 项，其中省部级 14 项，获得各类奖项共计 14 项。

2022 年度申请专利共 236 项，其中发明 153 项；获得授权专利 52 项，其中发明 16 项。

专利许可转让	涉及专利数量	金额
上海坦泽环保集团有限公司	1	10.5 万元
成果转化		金额
智能船厂数字化平台		429 万元

标准化工作

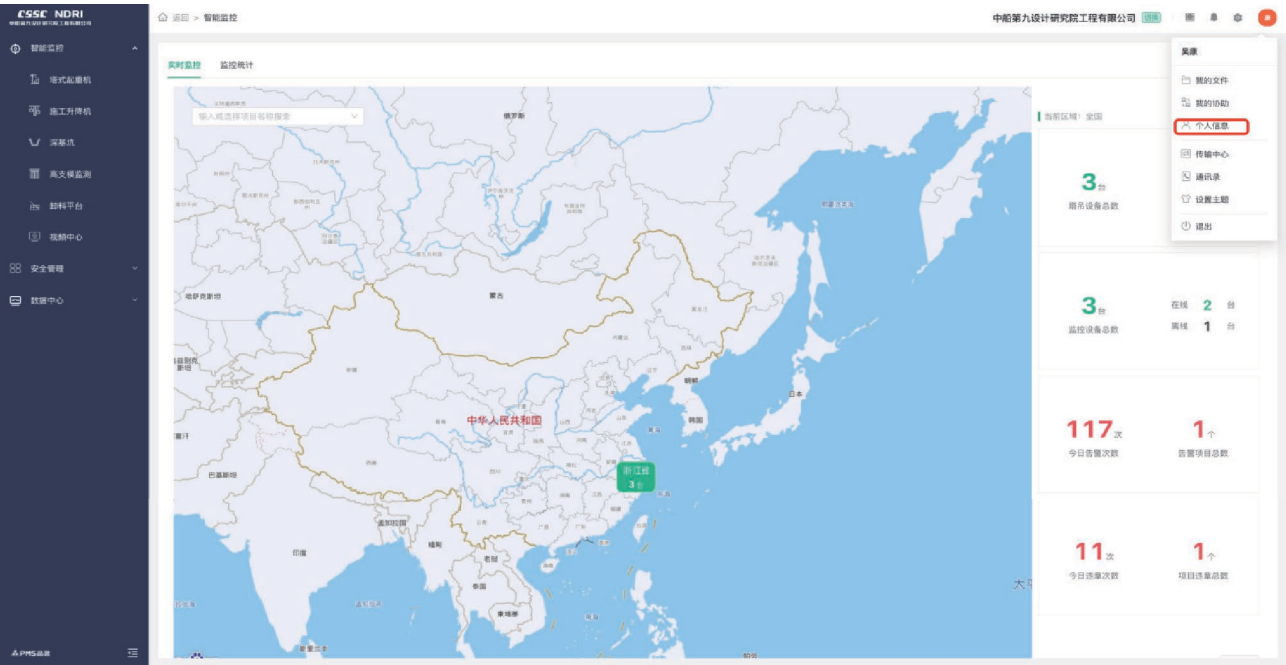
2022 年，公司完成了主编的《不锈钢电缆桥架应用技术规程》团体标准，以及参编的《信息化和工业化融合管理体系 生产设备管理能力成熟度评价》等 2 项国家标准、《建设项目全过程工程咨询标准》等 3 项团体标准、《纤维增强复合材料钢筋混凝土结构技术标准》地方标准。

两化融合管理体系

中船九院积极开展两化融合管理体系建设与实践，两化融合已由“单项应用”迈入“综合集成”阶段，2022 年继续开展新一轮两化融合能力提升和评定工作，深度打造“数字化环境下的船厂设计与运维一体化服务”能力，完成了两化融合管理体系监督评定工作，换发了工信部两化融合管理体系 A 级证书。

1、深化信息化管理提升

2022 年公司深化主营业务管理平台集成应用，同时开展科研、财务、工程安全、内控等信息系统的规划建设，推进数字化管理全覆盖，提升数字化服务能力；围绕设计项目进度、质量和标准化管理等方面持续优化公司设计协同管理平台，上线项目管理驾驶舱，初步具备数据综合分析挖掘能力，有效提升项目管理效能。



2022 年公司完成科研平台建设并投入运行,平台以科研课题为核心管理目标,为科研管理提供更为规范化、科学化、精细化引导和控制,通过构建和应用信息管理系统,分级管理与决策,为企业科研课题管理实现高效和协同提供强大支撑,平台基本具备了科研项目全过程数字化管理能力。至此围绕公司发展战略,实现了设计、总承包、科研业务全面实现信息化平台管理。



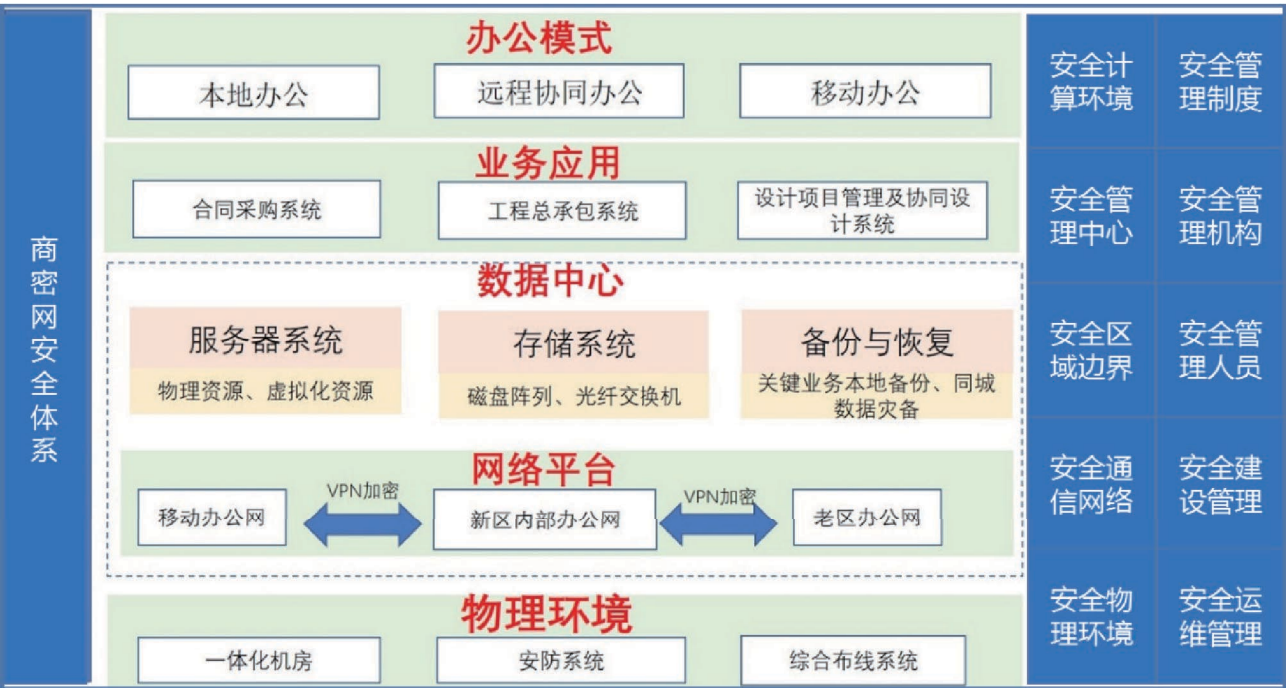
2022 年公司加强项目工地现场安全管控,构建一站式数字化综合安全管控平台,打通项目部与公司本部之间的“信息孤岛”,实现公司本部对项目部信息的统一集成和集中管理,并与 BIM 技术相结合,实现三维模型实景展示、以及多维度之间的信息共享,提高公司本部与项目部的管控和协同效率;实现数据共享,为公司积累大量的工程建设安全管理数据,为未来公司的建筑大数据运用的打好基础。通过监测数据与 BIM 模型可视化特性的结合,直观、高效地呈现在安全管控平台上,实现建设项目工地现场的数字化安全管控,体现公司的安全管控创新和业务能力、效率的提升,贯通公司内部的“上下左右”,赋能管理升级。



2、加强信息安全能力建设

随着信息化飞速发展,信息化建设也离不开网络安全保障,保障和维护网络安全是企业社会责任之一。中船九院高度重视信息安全工作,公司信息化领导小组作为信息安全管理工作的领导机构,落实信息安全保护标准、相关策略和制度,明确信息安全权责,做到分工明确,责任到人。

2022 年,公司信息系统软件及信息化运维服务总投入 1031.621 万元,其中信息安全相关投入为 218.95 万元,并结合实际工作情况,更新了“商密信息系统使用管理规定”、“主要信息应用系统运行管理规定”、“远程办公系统使用管理规定”等多项管理制度,形成常态化管理模式。



公司业务应用系统从物理环境、通信网络、区域边界,主机环境等方面采取了全方位的技防措施,其中“合同采购管理系统”作为对外发布核心应用为合作供应商提供服务,通过了公安部等级保护三级测评,获取了公安机关备案证明。

2022 年,公司依托等保标准,全面加固信息安全技防措施,重点加固互联网主干防控策略,加强内外网交互端口检测、加强了内外网文件交互的检查、审计和追溯能力,并参与了上级部门组织的多项网络安全应急演练与“保重”值守工作,特别是针对公司基础网络,门户网站和重要应用系统开展风险排查,清理系统漏洞和异常链接,“攻防演练”和“保重”期间明确专人值守,实行每日“零报告”制度,做好日常监测和应急处置准备,有效抵御了多次网络攻击,确保了公司信息安全零事故。

公平运营

FAIR OPERATION

党建工作

2022 年是党的二十大召开之年，中船九院党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，紧紧围绕公司“三 + 二”战略布局和“两个坚持”发展战略，坚持以高质量党建引领保障高质量发展，全面抓好稳增长、抗疫情、保安全等重点工作，为全面完成各项目标任务提供了坚强保障。



（一）加强党的政治建设，用党的创新理论凝心铸魂，切实将“两个确立”转化为做到“两个维护”的行动自觉

深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持读原著、学原文、悟原理，不断提高政治判断力、政治领悟力和政治执行力。

1. 推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实。落实党委会“第一议题”制度，持续深化习近平总书记重要指示批示再学习再落实再提升，全年开展党委会第一议题学习 19 次。落实中心组学习制度，开展中心组学习 9 次，举办读书班 3 期，开展集中学习研讨 5 次。落实党员领导干部联系点制度，公司领导带头下基层讲党课、做宣讲，切实把学习成效转化为凝心聚力抓好主责主业的实际行动。

2. 高质量开展学习宣传贯彻党的二十大精神。一是落实主体责任。党的二十大召开后，第一时间召开党委会集中学习，第一时间组织中心组集中研讨，第一时间制定实施方案，第一时间召开动员部署会，迅速掀起学习热潮。二是深化思想认识。通过党委会学习、中心组学习、专题党课、“三会一课”、主题党日、室组学习等形式，党的二十大精神传达学习全覆盖。三是加强宣传引导。用好线下线上宣传阵地，多形式多渠道宣传党的二十大精神，全方位多角度展示公司宣贯二十大的典型事迹和实际成效。四是提升学贯实效。积极响应保护海洋生态环境、加快建设海洋强国战略，落实以人民为中心的发展思想，筑牢安全生产底线，抓细抓实疫情防控。

3. 巩固拓展党史学习教育成果。建立党史学习教育长效机制，制定《党史学习教育常态化长效化实施细则》，明确工作要求；制定《2022 年党员教育培训工作实施方案》，把党史学习教育作为党员干部的必修课。

（二）深化党建融入中心，为新一轮转型赋能增效，不断提升高质量党建引领高质量发展实效

聚焦主责主业，以“内部管理高效率和外部工作高效益”为抓手，坚持党建与中心工作深度融合，圆满完成“十四五”规划的年度目标任务。

1. 加强顶层设计，公司治理有机统一。贯彻落实“两个一以贯之”，修订《中船九院“三重一大”事项议事规则》，完善决策事项清单。推进经理层成员任期制和契约化管理，公司及子公司全部完成党建进章程的修订工作。

2. 压实主体责任，疫情防控主动担当。持续做好疫情防控常态化管理，完善应急预案，近 400 名党员积极参与社区防疫志愿服务，为打赢大上海保卫战贡献力量；快速响应集团公司党组指令，发挥公司综合管理能力和专业技术优势，创造了“长兴 66”的工程建设奇迹；封控期间，党员干部带头入驻公司 149 大楼，全力保障公司生产经营的正常运转；复工伊始，党员干部带头组成 8 支队伍奔赴各大片区，全力保障重点项目落地。

3. 党建引领发展，五大板块持续发力。聚焦主责主业，发挥党建优势，克服疫情带来的不利影响，全面完成公司“十四五”规划年度目标任务。设计咨询逆势增长，工程总承包稳中有进，新型城镇化建设项目全面收尾，科技产业化取得新突破，智能工厂数字化平台建设取得长足进展。



（三）深化“三基”建设，打造党建特色品牌，不断筑牢党建工作的“根”与“魂”

聚焦基层党建，聚焦特色党建，持续推进党建工作标准化规范化，把“根”从基层扎牢，将“魂”从堡垒筑强。

1. 建强基本组织。按照“四同步、四对接”的要求，2022 年成立水工院党总支、总承包运行中心党总支、船海项经党支部。发扬“支部建在项目上”的优良传统，成立数字化船舶研制保障条件建设项目临时党支部，推进落实温岭项目公司成立党组织，实现党的组织全覆盖。

2. 建强基本队伍。组织支部书记和党员培训，“线上”和“线下”相结合，开展了党的二十大精神、反腐倡廉教育等系列培训。加强党员管理，2022 年新发展党员 9 名，预备党员转正 21 名。

3. 建强基本制度。修订了《文明单位创建工作条例》、《新闻宣传工作管理办法》、《临时党组织管理办法》等制度。

4. 建强党建品牌。持续开展“三个一”活动，推动党建与中心工作深度融合，打造各具特色的党建品牌。

（四）深化干部选拔任用，创新人才培养方式，建设堪当公司高质量发展重任的干部人才队伍

坚持党管干部党管人才原则，坚持把政治标准放在首位，注重在实践中磨砺干部人才，增强干部人才推动高质量发展的本领、服务群众的本领。

1. 干部选拔任用持续优化。严格执行“四凡四必”要求，年内共提任中层干部 6 人，累计调整中层干部 26 人次。

2. 人才队伍建设实现新突破。实施工程硕博士联合培养计划，深化师徒带教机制，实施“青马”工程，全力打造高素质人才队伍；持续推进技术岗位“双通道机制”，全年调整充实公司、部门两级专业技术干部 7 人次；持续充实公司技术专家队伍，推选报送集团公司、上海市、区各类人才培养引领计划、专家智库等 22 人次；持续加强青年人才培养力度，选送青年骨干参与重大工程、重点项目建设。



（五）深化宣传思想工作，加强精神文明建设，不断提供推进高质量发展的思想保证与精神动力

坚持守正创新，坚持开拓奋进，落实意识形态工作责任制，加强宣传阵地建设和管理，营造干事创业浓厚氛围。

1. 落实主体责任，加强思想政治工作。制定《中船九院党委关于新时代加强和改进思想政治工作的实施细则》；撰写《中船九院传承红色基因实践探索与思考》等课题荣获集团公司和上海市形研会优秀成果奖。

2. 聚焦主题主线，加强宣传工作。围绕重点工作，开展“强国复兴有我”群众性主题宣传教育活动，举办“喜迎二十大，建功新时代”主题成就展；围绕主题活动，开展反腐倡廉教育宣传月、安全生产月、质量月等宣传；围绕重点项目，通过集团官微、船报大力宣传长兴二期、水工技术中心；围绕宣传热点，制作《致敬志愿者》、《长兴抗疫工程回顾》多部短视频。

3. 聚焦文明创建，打造文化品牌。积极践行社会主义核心价值观，开展“慈善一日捐”、学雷锋志愿服务等活动，编制并发布 2021 年度社会责任报告，推进公司网站改版升级，展示企业形象和文明创建成果。《中船九院报》获全国船舶新闻先进报刊荣誉，公司微信公众号获建筑时报 2022 年全国建筑业“最具影响力”微信公众号。



（六）深化党风廉政建设，一体推进“三不”机制，不断营造风清气正的良好环境

强化“一把手”监督，强化“一岗双责”，推进巡察全覆盖，切实履行全面从严治党主体责任。

1. 持续深化全面从严治党。修订印发《加强对“一把手”和领导班子监督的实施方案》，制定《2022 年党风廉政建设和反腐败工作要点及任务分工》，召开党史学习教育专题民主生活会，制定的 5 个方面 27 条整

改措施全部完成。

2. 持续加强作风建设。组织学习违纪违法典型案例通报，开展业务招待费、差旅费、公车管理等监督检查，开展节前廉洁提醒，强化责任落实。组织开展反腐倡廉教育宣传月活动，开展线上党规党纪知识竞赛，征集廉洁文化作品，推进廉洁教育全覆盖。

3. 持续推进巡察全覆盖。2022 年，对经营生产部党支部等 7 家基层党组织开展巡察工作，完成了基层党组织巡察全覆盖。开展 2021 年被巡察的 7 家党组织整改落实情况监督检查，开展巡察情况通报，督促基层党组织举一反三，即知即改。



（七）深化群团统战工作，创新创效建言献策，不断汇聚推进高质量发展的合力和活力

坚持党对统战群团工作的统一领导，支持和保障各项工作开展，凝聚人心、凝聚共识，贡献智慧、贡献力量。

1. 突出政治引领，积极建言献策。公司党委专题研究讨论工会、团委、统战工作。实施“青年精神素养提升工程”，组织统战人士开展学习交流，落实离退休老干部政治待遇和生活待遇。

2. 突出服务中心，开展创新创效。召开职代会，听取职工代表提案和意见建议。开展职工创新创效活动，组织“长兴二期新建 2 号船坞”等项目参加上海船舶系统专项劳动和技能竞赛，“外高桥造船临港海工 T 型材自动生产线”项目入围第 34 届上海市职工优秀创新成果奖。

管理提升

一是成本管控能力不断加强。强化全面预算管理，加大降本节支力度；从严压控“两金”占用；严控税务风险，研究优惠政策，实现税金节约近 700 万元；优化资金计划管理，压降融资成本，及时锁汇，节约财务费用近 1300 万元。

二是法治建设、风险防控和合规管理水平不断提高。制定并围绕《公司 2022 年度法治工作要点》，以《公司合规管理强化年具体落实方案》为抓手，完成全部 18 项工作；强化纠纷案件处置应对，累计收回设计、承包类项目合同款项超过 1.15 亿元，完成 9 个历年欠付合同的封闭工作；健全风控管理体系，持续强化法务参与重大项目全过程管理，及时出具法律意见和风险提示函，为重大项目提供风控保障。

三是基础管理水平不断提高。通过了一级保密资格认证；数字化安全智慧工地平台建设在重大项目上实施，一流环境建设标准已在所有施工总承包项目现场推广，安全专项整治三年行动有效推进并落地；全面提升生产、质量、内控、安全、财务等管理领域的信息化应用水平，完成公司综合信息管理平台的架构策划，启动数字档案馆建设，“两化融合”不断深入；持续维护国家级企业技术中心，上海市高新技术企业、水工技术中心、两化融合管理体系资质均通过复评和年审；完成 38 项各级标准编制工作；盘活公司存量房产，完成武宁路园区更新改造并落实对外出租收益，持续降低新大楼运行能耗近 5% 和物业管理成本约 8%；成立了公司采购与供应链管理委员会，形成了《中船九院总承包项目采购管理办法》，推动采购与预算管理融合，严控寻源质量、强化供应商管理落实落地，集团物资采购绩效考评连续两年获得 A 级。

四是分、子公司管控力度不断增强。进一步从体系运行、内控建设、合规管理、巡察整改、安全监管、采购管理等方面落实对分、子公司的过程管控，配齐配强管理力量，全面提升管理水平，优化企业运行效能。全年确保 5 家重点子公司实现盈利超 3000 万元。



法务管理

2022 年，中船九院法律事务工作以服务公司经营生产为中心，以防范和控制法律风险为目标，扎实推进各项法律基础工作，进一步加强合同审核和诉讼案件管理工作，强化项目全过程管理，深化法治宣传培训，全方位提供法律支持与服务，维护企业合法权益。

法律事务工作渗透企业生产经营管理的每一方面，包括合同与制度审核的全覆盖，为公司日常生产经营管理构筑合法合规之基石；切实开展欠费催收与纠纷管理，为公司避免或挽回损失，维护公司合法权益。

建立项目全过程管控模式，企业法律顾问参与企业重大项目整个过程，前期参与项目风险评估，实地走访考察，出具相关法律意见，中期参与项目实施过程中的推进、变更及突发情况的处理工作，为项目顺利履行提供法律保障，后期参与项目收尾完善工作，总结相关经验，实现管理提升。

建立全面风险管理机制，持续将风险管理与业务作进一步融合，针对公司日常业务涉及到的工程项目管理、市场变化与竞争、现金流管理、投资和诉讼等风险，进行充分评估并采取相应的管控措施，定期编制和发布重大项目全面风险管理报告，及时对企业重大风险事件和重点项目的风险进行揭示并制定应对措施、落实责任，增强风险管理的实效。

深化落实集团公司“合规管理强化年”相关工作部署，建立健全合规管理体系，制定与完善合规管理基本制度与配套制度，明确合规管理组织机构及职责落实，制定并发布公司合规手册及各部门合规规范清单，积极开展各类合规审查工作与合规教育培训，将合规风险管理工作融入全面风险管理、内部控制体系建设，增强公司合规化管理，提高依法治企的实效。



知识产权管理

结合“2022 年中船九院科研课题指南”，在数字化建设领域，开展高价值专利培育工作。围绕“智能船厂数字化平台”科研课题，策划专利组合与专利申请工作。已形成基于“一种气体管道泄漏量及泄漏率计算方法”、“一种基于机器学习的沸石转轮+RTO 的 VOCs 能效自动控制模型”等技术的若干项高价值专利组合。

环保节约

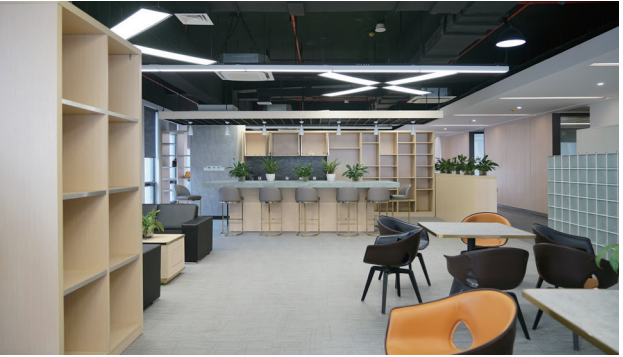
ENVIRONMENTAL PROTECTION

无纸化办公方面

围绕公司数字化转型需求，公司持续推进信息化提升工程，在 2021 年初步建成生产运行集成管控平台的基础上，重构、整合公司原有的业务系统，建设全方位、全过程一体化管理的信息化平台。2022 年深化主营业务管理平台集成应用，同时开展科研、财务、工程安全、内控等信息系统的规划建设，推进数字化管理全覆盖，在提升数字化服务能力，提高办公效率的同时，也大大降低了办公成本，对纸张传递办公信息的依赖程度进一步降低。

信息浏览类		
OA 新闻公告	OA 新闻公告发布	员工资质一览表
员工一览表	员工电话分机一览表	员工考勤
知识管理	图档系统	技术图书书目检索系统
项目获奖查询	技术电子图书	国标电子书库
标准法令法规检索系统	预算费用执行情况	项目照片图文库
规章制度查询	高性能计算平台	工程经济数据库
内网邮箱		
经营生产管理类		
经营管理	采购管理	合同管理
设计咨询项目管理	总承包项目管理	科研管理平台
综合办公类		
综合办公	收发文管理	电子工作卡
财务报销	项目费用查询系统	财务月度资金预算系统
奖金查询	奖金录入	固定资产管理
低值资产管理	培训系统	IT 管理和维护
技术交流	公司一体化考评系统	数据填报

办公环境节能方面



2022 年因为疫情影响，新大楼封控 2 个月，但由于复工复产后加班工作量激增，对大楼能耗管控提出了更高要求和巨大挑战。同时，受市场因素影响，2022 年水、电、燃气的单价大幅上涨，其中，水费单价上涨 26.81%，电费单价上涨 17.75%，燃气费单价上涨 15.14%。在保障经营生产重点任务的前提下，公司进一步加强对楼内各区域能源使用情况的排摸及梳理，加强重点区域能耗管控，按月进行统计，加强同比分析和预测，为有效控制办公楼运行能耗成本提供了有力抓手，全年办公楼用电、用水量同比下降 7%，燃气用量同比下降 18%。

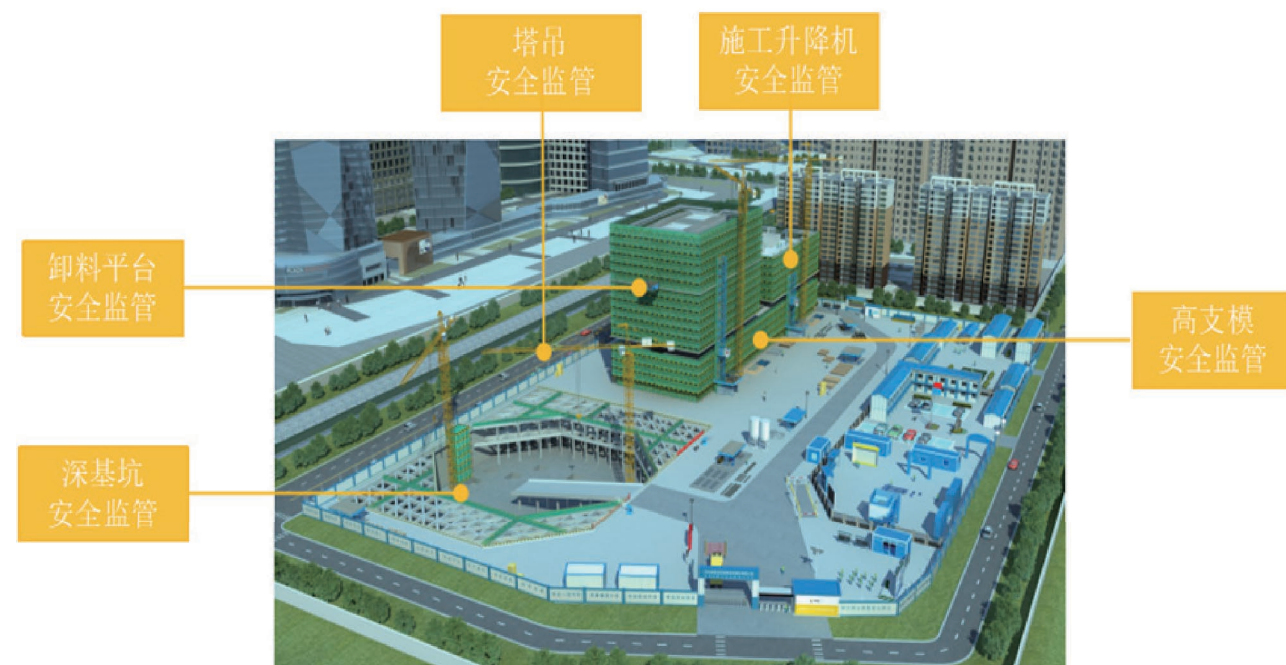
安全生产

SAFE PRODUCTION

2022 年经历了上海本土疫情防控、复工复产、安全监管提级、应急响应等一系列难忘的瞬间。公司安全管理工作认真贯彻落实安委会工作部署，扎实推进各项工作，在各部门、分子公司共同努力下，全面完成下达的各项指标，确保公司安全生产始终处于受控状态。

创新管理方式

(1) 创建数字化安全管控平台。根据集团公司科技兴安要求，公司创建数字化安全管控平台实现远程监控、实时预警，消除隐患。第一阶段主要包括线上安全隐患排查和塔式起重机、施工升降机、深基坑、高支模、悬挑卸料平台五大模块。



(2) 确保疫情期间安全管控不缺位。一是 3 月底至 6 月上旬上海封控期间，每天组织开展线上安全检查。二是 5 月中旬开始安全管理人员逆向出行，离开上海到达指定地点隔离期满后 14 天内连续奔赴 5 省 8 市 8 个项目现场开展线下安全检查。三是顺利完成方舱建设，建设过程中完成长兴岛方舱项目安全和疫情防控方案审核，施工过程中开展现场和视频监督。

调整工作模式

中船九院成立总承包运行中心，为更好的将安全生产工作扎根于一线，公司安全生产管理深入到总承包运行中心，支撑起中心安全管理主要职责，全力配合公司总承包业务板块改革。

- (1) 安全建章立制：**制定了中心安全管理规定、中心安全应急预案、中心安全考核规定。
- (2) 安全队伍建设：**协助安全员招聘、调配，组织安全队伍每月培训、考试，安全管理人员考核。
- (3) 内部沟通协调：**主要形式包括半月生产安全会，反馈情况，提出要求，运行部召开月度生产安全会。
- (4) 工程项目监管：**确定每月安全重点监管项目，制定、实施每周检查计划并组织实施。

加大管理力度

(1) 强化危大工程管控。严格危大工程监管，完成专项方案审批 125 项，重点对湘潭钢箱梁、钦州风电等项目危大工程作业过程进行监管。

(2) 强化违规惩处措施。采取约谈重点部门、约谈项目和分包商、对违规项目部和分包商进行处罚等措施确保安全管理措施落实到位。

(3) 严抓特殊时段管控。“五一”、“国庆”、“二十大”、周末等特殊时段，开展突击检查、夜间抽查 20 余次。对干部带班、值班情况进行重点检查。

推进“双排”机制

(1) 风险分级管控：每月确定较大风险监管项目；每月确定安全生产月度主题；危大工程严控技术方案审批；超危工程严抓专家论证落实。

(2) 隐患排查治理：开展夏季领导带队高温慰问专项检查、日常检查、防汛防台专项检查、安全专项整治三年行动验收检查等隐患排查。

夯实安全基础

(1) 推进达标验收。完成安全生产专项整治三年行动 40 项任务，通过集团公司验收。完成现场一流环境达标建设，通过集团公司验收。

召开安委会及安全专题会 7 次，签订安全生产责任书。

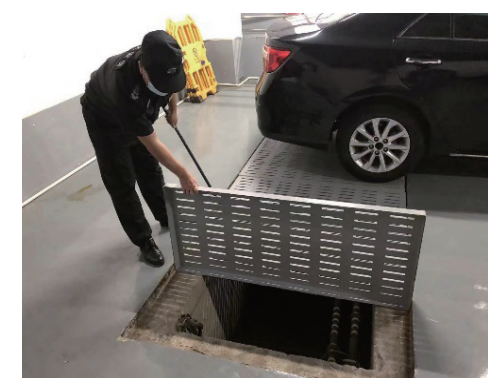


(2) 强化教育培训。举办春节后安全培训、安全月期间新安法培训、物业和后勤人员专题培训等培训班。



强化应急管理

2022 年，受台风影响，中船九院本部及上海地区项目启动应急预案 2 次，外地项目启动应急预案 7 次。在公司领导带领下，部门、项目部响应及时，台汛期间未造成人员伤亡及重大财产损失。



顾客及消费者权益

CUSTOMER AND CONSUMER RIGHTS

满意度调查

中船九院对外发出设计类“顾客满意度调查表”27份，返回27份，返回率100%。总承包类“顾客满意度调查表”5份，返回5份，返回率100%。通过对所有返回调查表的评分进行分类与汇总，已返回设计类调查表的平均得分为99.97分，总承包类项目平均分为100分，符合质量管理体系文件的相关要求。对顾客满意度调查情况具体分析如下：

一、项目情况分析

1、设计类项目：

从公司2022年度完成的设计项目中抽取其中27个较大较典型的项目进行满意度调查，27个项目阶段和性质所占比重见表一、表二：

表一：项目阶段构成分析

2022 年	类 别	可研、方案、规划、预算等	初步设计	施工图设计
	发厂项目（个）	6	6	15
	各项比重（%）	22%	22%	56%

表二：项目阶段构成分析

2022 年	类 别	工业项目	民用项目
	发厂项目（个）	17	10
	各项比重（%）	63%	37%

2、总包类项目：

从公司2022年承包项目中，整理抽取其中5个较大较典型的项目进行满意度调查。

二、“顾客满意程度调查表”情况分析

2023年，中船九院延续调查表的格式，抽取其中典型和较大项目进行顾客满意程度调查。顾客满意度调

查表的返回得到了项目经理地积极配合和支持，调查表的回收率有很大提高。为公司及时、准确地掌握业主对产品和服务质量评价提供了第一手资料。业主方也是积极配合将调查表第一时间反馈，对公司提出了很多有益的意见和建议，对承接的项目给予很高的评价。

表三：顾客满意度调查表汇总（设计类项目）

评价 指标	评分 类别 所占 比重	对本公司提供产品质量的满意程度（79.97分）				对本公司相关服务质量满意程度(20分)		
		设计成果、工程施工管理、设备制造的质量（44分）	产品或服务与法律、法规的符合性（20分）	合同价格（4分）	完成合同的期限（12分）	服务态度（6分）	服务效果（8分）	现场配合（6分）
很满意（%）		100	100	3.97	100	100	100	100
比较满意（%）		/	/	/	/	/	/	/
一 般（%）		/	/	/	/	/	/	/
不满意（%）		/	/	/	/	/	/	/

表四：顾客满意度调查表汇总（总包类项目）

评价 指标	评分 类别 所占 比重	对本公司提供产品质量的满意程度（80分）				对本公司相关服务质量满意程度(20分)		
		工程（设备）总承包、施工总承包管理的质量管理（20分）	项目安全、职业健康与环境管理（20分）	项目管理费用（20分）	项目进度管理（20分）	服务态度（6分）	服务效果（8分）	现场配合（6分）
很满意（%）		100	100	100	100	100	100	100
比较满意（%）		/	/	/	/	/	/	/
一 般（%）		/	/	/	/	/	/	/
不满意（%）		/	/	/	/	/	/	/

数据分析

设计类项目：从顾客满意度调查表汇总（表三）的数据来看，在“对本公司提供产品质量的满意程度（占80分）”部分，得到了满分79.97分。其中4个分项“设计成果、工程施工管理、设备制造的质量”、“产品或服务与法律、法规的符合性”、“合同价格”、“完成合同的期限”的评分，分别为44分、20分、3.97分和12分。在“对本公司相关服务质量满意程度（占20分）”部分，得分为满分20分。3个分项“服务态度”、“服务效果”、“现场配合”的评分“很满意”占比100%。

总包类项目：从顾客满意度调查表汇总（表四）的数据来看，在“工程（设备）总承包、施工总承包管理的质量管理”、“项目安全、职业健康与环境管理”、“项目费用管理”、“项目进度管理”、“服务态度”、“服务效果”、“现场配合”的7个分项评分，均为满分，满意程度为100%。从客户方印证了公司在工程总包市场的做大做强取得一定成果，在市场占有率和客户心目中已形成口碑效应。

三、结论

中船九院自建立以来，始终坚持以市场为导向，坚持以质取胜，不断开拓创新、与时俱进，朝着一流国际工程公司的目标努力。我司始终致力于提高科研技术水平、发掘潜在客户、稳定目标客户群体、提升客户满意度，并取得了一定的成绩，也获得了越来越多业主的信任与支持，建立了长期合作的伙伴关系。

在此次顾客满意度调查的过程中，业主的反馈也使公司认识到工作中存在的不足，感谢业主提出的宝贵意见，我们承诺将及时改善不足，为业主提供更优质的产品和服务。

中船九院深刻地意识到要在竞争激烈的市场中占有一席之地，唯有不断提高自身技术水平与实力，完善各项管理制度，保持与客户的良好关系，提供更优质的产品和服务，企业才有竞争力，才能做大做强。

未来，中船九院将继续发扬“经营是前提，质量是生命，技术是基础，人才是关键”的方针，不断丰富“创新、拓展、诚信、敬业”的企业精神内涵，不断提高设计咨询能力，拓展工程管理、工程总承包能力。

质量管理



企业质量规划和质量管理基本状况

2022 年，公司秉持“质量是九院公司的生命”的理念，扎实推进质量管理工作稳步发展。

强化质量引领，持续推进公司“三合一”管理体系

1) 编制、发布《“十四五”质量规划》

“十四五”时期是全面贯彻国家创新发展战略，落实《中国船舶集团有限公司高质量发展战略纲要》和《中国船舶集团有限公司“十四五”质量规划》，加快推进公司高质量发展的关键时期。公司编制和发布了《“十四五”质量规划》，通过系统总结“十三五”质量管理工作经验，分析“十四五”质量工作形势，提出了“十四五”质量工作的指导思想、原则和战略及相关工作目标和任务、措施，对促进公司质量工作与高质量发展深度融合，推动建设质量领先型企业，更好服务船海主业，具有十分重要的意义。

2) 持续维护和推进管理体系建设

2022 年度，我司按照集团公司质量管理工作要求，结合公司质量管理工作实际，从完善公司质量管理体系和相关质量保证制度入手，全面推行和实施了新版“三合一”管理体系标准。公司全年组织实施了管理体系内审和管理评审活动，对质量管理体系实施常态化管理，并结合管理目标的分解、考核，形成质量管理体系的持续改进。此外，公司还结合生产经营活动状况，实施重点项目专项检查，显著提升了对设计及对总承包项目质量管控的监督效果，提升项目质量控制水平。

3) 通过“三合一”管理体系外审认证监督审核

2022 年 10 月，公司接受了方圆标志认证集团的外审监督认证，在公司各部门的大力支持配合下顺利通过了审核并保持了新版质量、环境、职业健康安全管理体系证书。虽然公司再次未被开列书面不合格项，但是根据“精细化质量管理”精神，针对审核过程中发现的问题和不足，我部按照外审不符合项的整改要求组织整改封闭。

4) 实施精细化质量管理，持续推进质量管理提升

深入贯彻集团公司“高质量发展纲要”精神，组织开展《船舶精细化质量管理要求》的宣贯学习，严格按照集团公司质量信息管理、质量问题报送、质量管理归零工作管理要求，完善质量管理制度、细化质量责任分解，层层压实质量职责，强化质量体系运行管理，不断完善质量管控的精细化方法，全力推动公司实现高质量发展。

5) 推进公司质量管理信息化建设，促进知识管理工作

公司通过积极夯实工业化基础，发展信息化水平，推进组织结构、业务流程和技术质量管理能力的互动创新和持续优化，打造新型能力、提升质量管理信息化水平，形成可持续竞争优势。

公司系统开展了全周期项目管理平台的建设，并优化设计咨询、总承包、经营和合同管理、采购管理平台，通过生产业务与信息技术的全面融合，持续推动技术质量管理手段的提升。



产品质量管控

结合集团年度质量工作要点，围绕集团公司精细化质量管理工作要求，策划质量管控提升。组织开展了“找差距、补短板、强弱项”专题质量提升活动，落实公司质量管理体系维护工作。2022 年度，未涉及集团公司“质量问题归零”事项。

为抓好成品质量管控，公司强化过程质量控制，实施两级设计策划、三级设计校审，并强化开展施工配合、项目回访、顾客满意情况调查等质量控制措施。全年开展项目质量抽检 13 项、公司级项目回访 5 项。全年度未发生质量事故。



优秀 QC 成果获奖和质量意识普及教育

2022 年，公司荣获上海市质量协会质量管理小组活动成果奖 2 项；上海市工程建设质量管理协会优秀 QC 小组一类成果 1 项、二类成果 1 项，同时公司被授予“2022 年上海市工程建设 QC 小组活动优秀企业”荣誉称号。

2022 年，在公司内部，坚持开展科技周、质量月、集团公司高质量发展规划、船舶精细化质量管理要求宣贯等专题研讨活动及室组学习，持续提升全员质量意识，培育质量文化。2022 年“质量月”活动期间，在全公司范围开展了质量意识普及教育，并策划、安排、落实了质量讲堂、质量检查和改进、质量表彰等 11 大类专题质量活动，还专题策划组织开展了全面质量管理知识专题学习并动员全体员工参加了“中央企业全面质量管理知识竞赛”。通过推进 QC 小组和“质量月”活动，积淀和提炼企业质量文化，培育“工匠精神”，营造“人人重视高质量、人人创造高质量、人人享受高质量”的质量文化氛围。

合作共赢

WIN-WIN COOPERATION

中船九院作为一家综合性设计院，一直在产业链方面探索转型。通过设计引领，不断开拓总承包业务，已由原本传统的设计业务模式向覆盖工程建设产业链全过程的商务策划、资本运作、产业研究、土地开发、地产策划、规划设计、咨询监理、施工采购、项目管理、总承包等多元业务模式升级。

公司积极整合市场资源，在集团内通过和工程总承包业务有关的企业进行联合、合作，拓展市场；在集团外通过与各类外贸企业、施工企业、开发企业等，尤其是大型央企及政府下属的城投企业、高等学校等进行开放式合作，利用企业的资质、品牌、管理、人才、技术、业绩、融资能力等诸多优势，以市场为导向、以项目为载体进行广泛合作，从而形成双赢、多赢局面，提高企业的市场占有率。

中船九院积极参与企业相关的协会，在全国行业协会方面，是中国机械工业勘察设计协会副理事长单位，是中国船舶工业行业协会、中国水运建设行业协会、中国国防科技工业企业管理协会法律工作委员会常务理事单位，是中国勘察设计协会、中国工程咨询协会、中国国际工程咨询协会、中国钢结构协会、中国核工业勘察设计协会、中国工程建设标准化协会理事单位，是中国机械工业勘察设计协会生产经营工作委员会主任委员单位，是中国石油和石化工程研究会石油化工技术装备专业委员会委员单位。

在地方上，是上海市勘察设计行业协会副会长单位，上海市勘察设计行业协会工业设计分会会长单位，上海市企业家协会常务理事单位，上海船舶工业行业协会、上海港口行业协会、上海国际经济技术合作协会、上海起重运输机械行业协会、上海市特种设备管理协会、上海市金属结构行业协会、上海市城市规划行业协会、上海市绿色建筑协会、上海市海洋工程咨询协会、上海市保密工作协会、上海市企业法律顾问协会理事单位，上海市科研院所协会理事单位等，是全国和地方百余家协会和学会的会员单位。

中船九院在上述协会中起到积极作用，获得较好声誉。



合作交流

6月21日，普陀区常委、副区长姚汝林一行赴中船九院调研疫情防控及复工复产工作相关情况，公司党委副书记、总经理孙伟军及相关部门、子公司负责人陪同调研。



11月，湖北省荆州市江陵县副县长贺伟，县政协副主席、经信商务局局长姚巍，县交通运输局局长应军，县城发集团董事长史小峰等一行五人至中船九院考察调研。公司副总经理王琦以及相关部门负责人出席交流会。



西宁市湟中区区政协主席孙君民、区委常委副区长徐宁等一行九人至上海金山百家村考察调研。一行人首先参观了百家村乡村振兴的建设情况，随后对乡村振兴民宿运营模式作交流座谈。



重要项目信息

中船九院成功中标上海外高桥造船有限公司备班楼及停车楼基础配套设施建设项目。项目占地面积 22220 平方米，总建筑面积 45576 平方米。



中船九院中标上海交通大学深远海全天候驻留浮式研究设施长兴岛陆上保障综合楼项目，是一个面向国家需求、面向新型高端海洋装备、智能化装备的保障平台。



中船九院中标烟台崆峒胜境项目码头工程，主要内容是大型客船泊位、货运船舶专用泊位，若干备用泊位建设等，作为文旅项目——崆峒胜境项目的一部分，力图打造现代化、多功能、高适配要求及美观的码头工程。



中船九院和海南省海控中能建工程有限公司等组成的联合体成功中标三亚崖州湾科技城实验公共服务平台项目设计、施工总承包（EPC）。项目位于海南三亚市崖州湾科技城内，主要功能为实验动物用房、配套公共实验室、配套办公室等，实验动物公共服务平台建成后将成为海南乃至全国生命科学科研与教学、生物医药产业研发的主要设施。

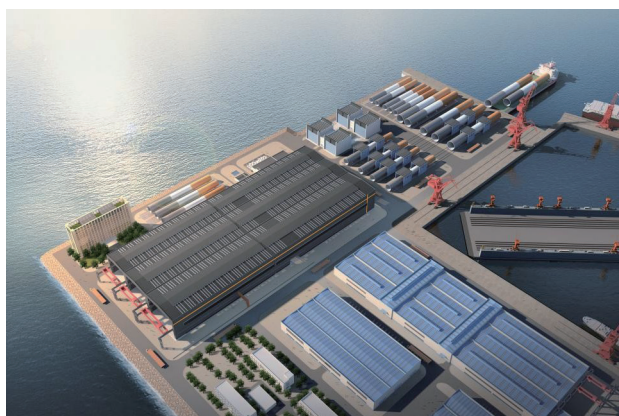
中船九院中标潍柴(青岛)海洋装备制造中心项目。该项目位于山东省青岛市西海岸新区，建成后将具备行业一流的专业海洋装备研发、建造及相关应用技术的开发能力，形成设计研发、建造、展示体验、新兴消费产业和融合示范“五位一体”的综合产业基地。



中船九院中标沪东中华 LNG 船专用配套能力及低温关键系统研制保障，该项目占地约 10.6 公顷，将新增 LNG 船围护系统安装、低温阀制作等专用配套工艺设备设施，新建陆上 LNG 低温工程试验中心，填补 LNG 船建造专用配套能力及低温关键系统研制能力缺口。



中船九院设计的安庆市公安局执法办案管理中心项目方案获得业主及专家的好评与认可，在多家单位激烈的竞标中拔得头筹，一举中标。



中船九院中标海上风电装备产业南翼（一期）EPC 工程总承包项目，该项目建筑面积约 27120 平方米，将建成两条合理高效的海上风电单桩基础生产线，形成年生产 3000 吨级（最大 15 米直径）单桩 40 根的生产能力。

中船九院中标青西郊野公园游客中心二期建设工程，该项目位于上海市青浦区青西郊野公园内部，建成后将作为青西郊野公园内部重要的标志性建筑。作为现有游客集散服务中心的功能扩展部分，主要功能包括游客服务、特色农产品加工、展示、科普教育展示、员工食堂等。



中船九院相继中标沪东中华造船（集团）有限公司 600t 门式起重机和福建省马尾造船股份有限公司 350t 造船门式起重机两个总承包项目。



中船九院相继签约新发展集团大理 EDITION（艾迪逊）酒店项目及奉贤区龙门阁文化设施项目。

大理 EDITION（艾迪逊）豪华五星级酒店项目，位于云南省大理白族自治州大理市，总建筑面积约 54500 平方米，包括两部分内容：第一部分为新建 4 栋酒店客房建筑，第二部分为已建成的酒店建筑改造。



奉贤区龙门阁文化设施项目，位于奉贤区“上海之鱼”景观公园南侧泡泡主题公园内。项目采用唐宋楼阁等建筑形制，结合现代材料和表现手法，保留传统楼阁形制的意向，满足现代使用功能，进行再创作，使之成为集阅览、展示、观光于一体的公园地标性建筑，为奉贤增添一处具有历史人文意涵和现代城市功能的公益场所和文旅打卡地。项目总建筑面积 5507.1 平方米。

中船九院设计武汉未来科技城通信与电子信息技术研发基地（一期）主体建筑主体结构顺利封顶。该研发基地位于武汉东湖新技术开发区未来科技城，规划总建筑面积约 18 万平方米。项目集研究、生产、试验为一体，依托武汉未来科技城园区的大平台，将被塑造成一个研发、生产、配套设施齐全的现代化高科技产业园区。



2 月 5 日，中船九院承接的扬州中远海运重工有限公司 900t 门式起重机西门子驱动系统改造项目顺利通过验收。



6 月 15 日，中船九院设计的桐乡万象汇暨杨家门未来社区二期项目正式开工，该项目是浙江省桐乡市重点打造的标志性项目之一，也是桐乡目前规模最大的有机更新项目，总用地面积约 60.3 亩，总建筑面积约 16.2 万平方米，是一个大型商业综合体，涵盖城市客厅、商业、餐饮、儿童运动、电影院、书店等多种业态。



9 月 30 日，中船九院牵头设计并承担总承包的嵊州市首座现代化货运码头——绍兴港嵊州港区中心作业区码头工程整体交工验收，并具备投运条件。该码头位于嵊州市三界镇，码头岸线长 362 米，通过三座引桥与后方陆域相连，顺岸布置 500 吨级泊位 6 个；陆域用地面积 10.52 万平方米，配套建设堆场、道路、生产及生活辅助建筑等设施。

10 月 11 日，中船九院总体规划设计的全国首个标准化内河新能源船舶制造项目在济宁邹城开工建设。项目将依托济宁能源现代港航物流全产业链优势，打造全国首个集研发设计、智能制造于一体的绿色化、智能化、现代化、标准化新能源船舶制造基地。



10 月 31 日，中船九院设计并 EPC 总承包的“中船风光上海外高桥造船厂一期 2.8 兆瓦屋顶分布式光伏电站项目”顺利并网发电，成为中国船舶集团内首个利用船厂车间屋顶资源，多家单位共同合作完成并网发电的项目。

11月18日，中船九院投资建设的叙永园区综合体建设PPP项目——孵化中心配套设施项目（标准化厂房）完成项目竣工验收并通过。该项目位于叙永县龙凤镇凤池村，东南面紧靠叙永县粮食中心，西南面为建设中的沿河路，西北面为规划中的孵化中心（二期）标准厂房。孵化中心及其配套工程（一期）由1栋地下1层、地上4层的办公大楼、2栋3层标准厂房。



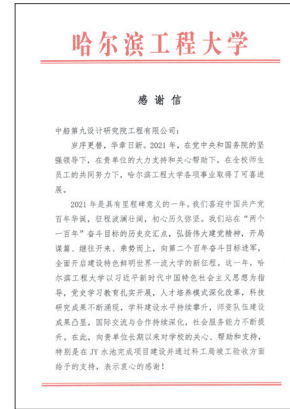
重要客户高度评价案例



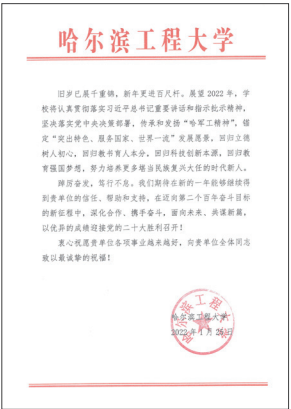
中核集团海南核电有限公司向中船第九设计研究院工程有限公司发来感谢信，感谢中船九院水工及特种工程设计研究院一年来对海南核电有限公司工作的大力支持和专业无私的设计咨询。



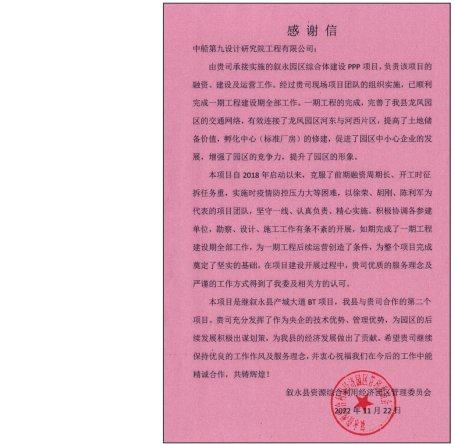
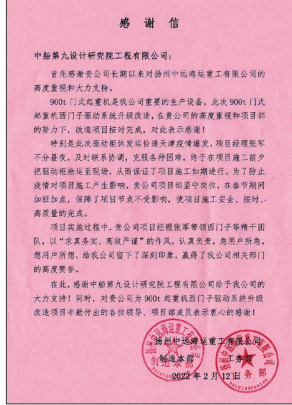
11月30日，中船九院EPC总承包的广西海上风电装备产业园总装基地建设项目顺利完成竣工验收，施工质量、施工管理得到参验各方的一致好评。近日，项目使用方中国海装3.6兆瓦风机运抵现场并完成卸车，标志着该项目已经具备投产条件。



中船九院收到哈尔滨工程大学发来的感谢信，对中船九院长期以来对学校的关心、帮助和支持，特别是在JY水池完成项目建设并通过科工局竣工验收方面给予的支持，表示由衷的感谢。



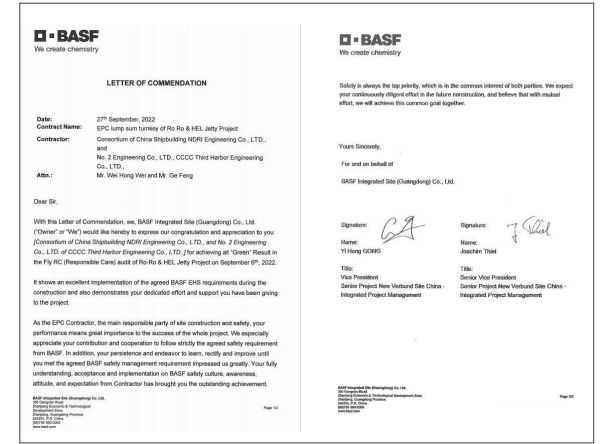
扬州中远海运重工有限公司发来感谢信，对项目团队在900t门式起重机驱动系统升级改造项目中所体现的认真负责、急用户所急、想用户所想的敬业精神给予了高度赞誉。同时，向为项目辛勤付出的各位领导、项目部成员表示衷心的感谢。



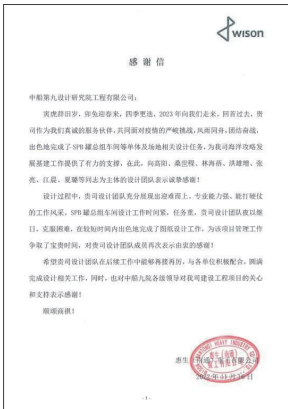
11月22日，中船九院收到来自四川省泸州市叙永县资源综合利用经济园区管委会发来的感谢信，对叙永园区综合体建设PPP项目团队表示感谢。

来信表示，一期工程的完成给龙凤园区提高了土地储备价值，增强了园区的竞争力，提升了园区的形象。感谢中船九院的支持及现场项目团队，在项目开展比较困难的情况下，项目团队以优质的服务及严谨的工作方式推进项目的实施，如期完成了一期工程。

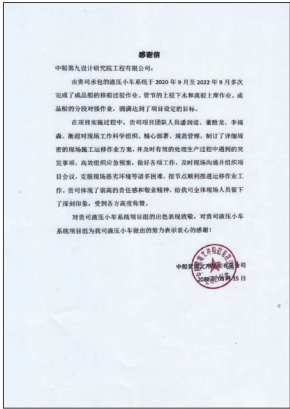
中船九院参与投资并进行勘察设计的福建省宁德市蕉城区漳湾片区道路工程PPP项目顺利通过竣工验收。该项目包含“四路一渠”，即金湾路、东桥路、增坂路、隆兴路及增坂溪，四条道路工程设计总长约5.43公里，增坂溪河道整治工程全长约2.6公里。目前项目已顺利进入运营期，宁德漳湾片区道路建设有限公司特别发来表扬感谢信，对中船九院水工院设计团队专业的技术和优质的服务给予肯定和赞赏，对相关设计团队及人员表示感谢。



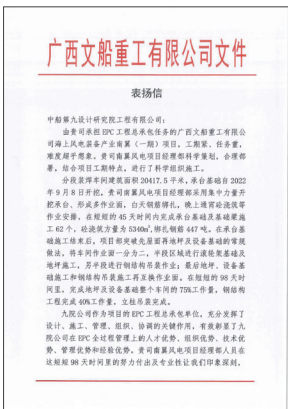
巴斯夫一体化基地（广东）有限公司向公司发来表扬信，对公司承接的湛江巴斯夫大件码头EPC总承包项目在巴斯夫“责任关怀”审计（RC Audit）中取得全部“绿色”成绩表示祝贺和赞赏。



11月，中船九院收到惠生（南通）重工有限公司发来的感谢信，对公司项目团队在SPB罐总组车间等单体及场地相关设计项目中的出色表现给予肯定，并表示诚挚感谢。



中船九院收到中船黄埔文冲船舶有限公司发来的感谢信，对公司设备院在黄埔文冲多个移船过驳、分段对接作业中，高效组织，精心部署、规范管理，给予了高度赞誉。



中船九院收到广西文船重工有限公司发来的表扬信，对海上风电装备产业南翼（一期）EPC工程总承包项目团队，面对工期紧、任务重，科学策划，合理部署，短时间完成项目建设目标任务表示感谢！项目部的策划能力和拼搏精神得到了建设单位的高度认可。

和谐劳动关系

HARMONIOUS LABOR RELATIONS

员工构成



技术人员 TECHNICIAN

拥有各类专业技术人员942人，其中：

99%
正高级职称

292%
副高级职称

国家注册工程师 NATIONAL REGISTERED ENGINEER

拥有各类国家注册工程师425人次，其中：

48%
一级注册建筑师

52%
一级注册结构工程师

76%
一级注册建造师

27%
造价工程师

薪酬福利

中船九院一贯重视完善与经济效益和企业发展相适应的收入分配和用工制度，将工资总额及人工成本管理工作与全面预算、全员业绩考核、规范劳动用工等工作相结合，促进企业的持续稳定发展。建立和完善具有兼顾市场竞争性和内部公平性的薪酬激励制度，努力实现员工在薪酬分配上的“责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致、业绩与收益一致”的目标，促进员工与企业共同成长发展。在考核分配中，进一步强化了分配向一线生产员工倾斜的导向，普通员工收入占比在公司薪酬总额中进一步提高，有力提升了基层员工的满足感和获得感。2022年内根据国企改革三年行动计划要求，认真落实集团公司改革措施，扎实推进经理层任期制和契约化改革。以目标为导向，加大干部考核力度，调整中层干部23人次；以创新和贡献为导向，分配向优秀团队、先进个人、骨干和一线员工倾斜，实现“多劳多得”。

劳动合同

中船九院严格遵守国家劳动法律法规、上级公司有关规定，根据企业发展需要，建立了分层次、多元化用工模式，根据用工形式的不同，订立相应的用工合同，合同签订覆盖率为 100%。

人才培养

中船九院拥有完善的干部管理体系、项目经理体系、技术人才评价体系。近年来探索完善技术岗位职务双通道建设，致力于打造一支专业能力强的设计人员队伍、项目管理水平高的项目经理队伍，综合能力强的中层干部队伍，确保三支队伍的成长与企业转型发展的战略目标相匹配。2022 年持续推动人才“双通道”机制，为各专业配齐配强了一批年轻总工程师，在重大工程上挂帅带队，起到承重作用；委派青年技术骨干担任专业负责人，在传承技术能力的同时，为专业队伍梯队建设奠定基础；实施“青马工程”，与国内顶尖大学合作，开展两批次工程硕博士联合培养计划，强化青年技术骨干能力提升。

社会保障与福利健全

中船九院根据国家和上海市有关政策，核定企业各类员工养老保险、医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险和住房公积金缴费基数，按时、足额的为全体员工缴纳社会保险金和公积金。为给员工提供更好的养老保障，公司建立了企业年金计划，为员工缴纳企业年金。为解决员工的住房困难，我们还为员工缴纳了补充公积金。除上述基本社会保险、企业年金、公积金和补充公积金外，公司还积极参加上海市总工会兴办的多层次的职工互助补充保障计划，有上海市总工会职工互助互济住院保险、女职工团体互助医疗特种保险、上海市总工会退休职工互助互济住院保险等。

员工培训与发展

近年来，中船九院加快向国际化工程企业的转型，实施人才强企战略，推进能力建设工程，紧密围绕公司技术发展和经营生产，加强顶层设计，开拓培训资源。2022 年围绕企业发展战略、人力资源发展实施规划和年度经营目标制定了详细的企业年度培训计划，策划开展了多层次的教育培训工作，营造了良好的学习氛围。一是对技术人员开展专业技能、技术培训，定期进行专业知识和技术宣贯；对管理人员进行现代管理理念和管理方法的培训；二是全员培训，对所有员工进行安全教育、保密教育、法律法规教育、企业文化构建与团队协作教育与培训；三是创新培训模式。积极应对外部情况的重大变化，调整培训模式，拓展线上课程资源。全年各类培训总计 349 班次，共有 10411 人次参加培训，累计 97630 学时。

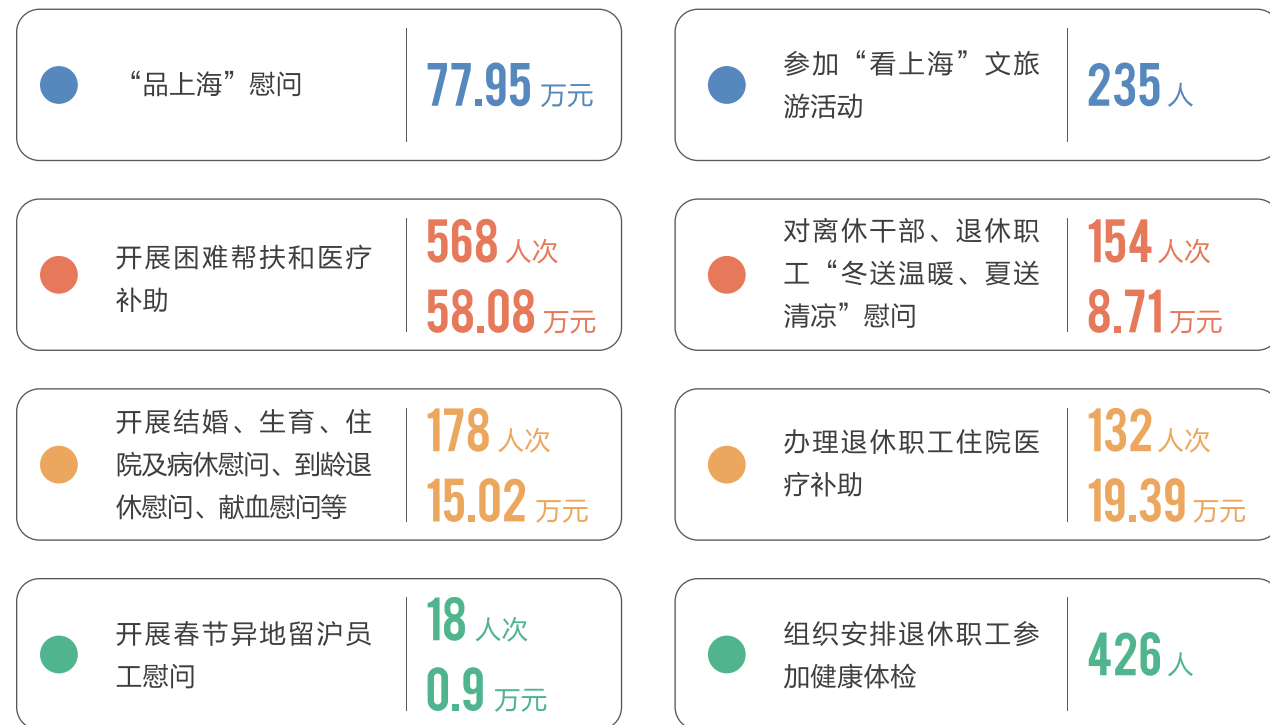
2022 年度围绕中船九院强化人才强企业战略目标和人才发展规划的要求，通过网络培训与面授并举，积极开拓网络课程资源，策划、组织、实施外训、集中面授课、网络培训、直播培训课程，推动年度培训计划的按量保质执行。

	安排领导干部参加集团中层干部能力建设系列培训	26人		组织实施三期《工程管理、专业技术在线系列培训班》	152人
	安排优秀青年参加集团骨干员工能力提升系列培训班	47人		主办为期6个月的《商务英语口语》培训	11人
	安排参加党的二十大精神学习系列培训	91人		策划实施《妙笔生花公文写作实务》专项培训	50人
	组织实施《九院网络学院在线培训》	130人		策划实施《围绕项目考核制下的项目经理岗前培训》	52人
	协助举办“工艺设计师数字化转型—《数字化车间通用技术要求》”系列讲座	11期			

员工沟通与关爱

2022 年，中船九院 坚持以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，组织召开公司第十四届一次职工代表大会，认真听取和审议了公司年度行政工作报告、公司 2021 年度财务决算和 2022 年度财务预算报告、通报了 2021 年度公司工会经费收支和职工医疗互助基金收支情况。会议期间，通过代表提案、各代表小组征求意见等形式，共征集到代表提案和意见建议 21 条，并协调推进责任部门制定整改落实措施，通过职工代表组长会议对相关提案意见作了回复说明。开展了公司落实院务公开民主管理工作自查，并通过了上海船舶系统厂务公开工作调研检查组的实地检查和满意度测评。

	公司开展春节、国庆全员节日慰问	123.12万元		驻海外项目部员工家属慰问	31人次 3.1万元
	生日慰问	49.25万元		中秋异地单身青年慰问	159人次 1.59万元
	高温慰问	16.02万元		组织在职职工参加健康体检	988人



公司切实保障员工生育期权益，关爱女职工群体，积极为怀孕女职工发放防辐射服及营养餐费，为哺乳期女职工设立妈咪小屋，给她们送去关心、带去温暖。



深化岗位建功立业

围绕公司经营生产中心任务，以公司重大项目、重点任务为抓手，组织“长兴二期新建 2# 船坞项目”等 8 个工程项目参加上海船舶系统“建功十四五 奋进新征程”专项劳动和技能竞赛，其中“长兴二期新建 2# 船坞项目、江南数字化船舶研制保障条件建设项目”入围上海船舶系统今年的竞赛项目；持续开展设计咨询类项目节点竞赛活动，努力发挥劳动竞赛活动在促进企业发展和推动职工队伍建设中的积极作用。

围绕提升公司自主创新能力，组织职工积极参加“上海市一线职工授权发明专利奖励、上海市职工优秀创新成果奖”等各类推荐评选活动，推荐的“外高桥造船临港海工 T 型材自动生产线”项目入围优秀创新成果奖；加强劳模创新工作室的工作支撑，积极为工作室开展技术培训、业务交流提供帮助和经费支持，助力公司科研和技术人才队伍建设。

围绕牢固树立“以人为本”的发展理念，深入开展群众性安全生产活动和企业安全文化建设，积极开展现场项目部高温慰问、安全和劳动保护监督检查。结合“安康杯”竞赛和“安全生产月”活动，努力营造“关爱生命、关注安全”的文化氛围，牢固树立安全生产以人为本、安全责任从我做起的思想。

开展职工文化活动

结合庆祝中国共产党成立 101 周年，公司因地制宜结合三八妇女节组织开展了“巾帼心向党、建功新时代”女职工多肉植物微景观创意活动，儿童节开展了“疫去花开、快乐成长”迎六一职工子女才艺作品线上征集和展示活动，组织青年单身员工开展了迎国庆节 2022 江桥宿舍“厨王争霸赛”，有效丰富了职工文化建设和文化生活。



社区参与与发展

COMMUNITY PARTICIPATION AND DEVELOPMENT

防疫抗疫

在疫情防控阻击战中，中船九院闻令而动，向“疫”而行，以强烈的政治责任和担当，全力投入长兴岛防疫抗疫工程建设，连续熬夜奋战，24小时内提交设计，48小时内主体建设完工，66小时内第一个隔离点项目完工并交付，中船九院创造了“长兴66”的工程建设奇迹，并在十余天的攻坚战中，用最快的速度、最短的时间内建成了隔离集中治疗点和观察点，解决了防疫工作的迫切需求。



上海封控期间，中船九院党委下发《致公司全体共产党员、团员青年的倡议书》，号召全体党组织发挥战斗堡垒作用和党员先锋模范作用投入疫情防控阻击战。中船九院党员、青年在社区防疫志愿服务中冲锋在前，化身“大白”“小蓝”协助社区开展政策宣传、秩序引导、信息登记、发放物资等各种工作，当好群众身边的服务员，在关键时刻担当作为，让疫情防控更有温度。



2022年2月初，广西百色德保县爆发疫情使得百色市全域封城。中船九院南宁分公司迅速组织抗疫救援物资及车辆，于2月8日（年初八）率领团队赶往德保，向重灾区捐赠泡面、八宝粥、棉被等第一批物资。2月12日又再次率领团队向德保县捐赠口罩、冲锋衣、消毒喷雾器等物资，受到德保县政府的高度赞扬，体现了中船九院的社会责任担当。



慈善公益

2022年5月，中船九院开展“慈善一日捐”活动，此次活动共有1409名职工参与，向上海慈善基金会捐款133840元。中船九院持续开展“慈善一日捐”活动，用于社会需要帮助的困难群体，引导党员干部职工弘扬慈善公益文化，凝聚爱心，传递温暖，至今已持续开展17年。

2022年，中船九院积极响应上海市“结对百镇千村，助推乡村振兴”活动，持续与上海市金山区朱泾镇万联村开展结对共建，为万联村提供5万元资金援助。



志愿活动

2022年中船九院积极践行央企社会责任，开展多种形式志愿活动。团委发布《中船九院学雷锋活动倡议书》，鼓励广大青年职工在日常生产生活中，争当雷锋精神的践行者、推动者、宣传者，积极传播正能量，弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，提升公司软实力，助力公司文明单位创建。

3月4日，为缓解地铁站工作压力，倡导绿色出行、文明城市的公益理念，中船九院团委同隆昌路、爱国路地铁站合作，派出11名志愿者，分成2组到两个地铁站开展地铁交通志愿服务，主要进行了自行车整理、垃圾捡拾、路线咨询、吸烟劝阻、出行引导等志愿活动。

10月13日，中船勘院组织开展“喜迎二十大，青春志愿行”志愿服务。活动中，青年志愿者重点开展了共享单车乱停乱放整治行动，在公司楼前、街道两侧他们把一辆辆共享单车摆放整齐，努力为城市营造有序、整洁的环境，让文明新风更加深入人心。



我为群众办实事

面对新冠疫情严峻复杂形势，中船九院积极做好各类防疫物资的筹措工作，封控期间对全员开展了菜品礼包慰问，对留守公司大楼人员、坚守生产一线职工和单身宿舍职工购买发放各类生活物资，累计用于专项防控支出126.3万多元。



中船九院在公司大楼内配备了AED体外除颤急救仪和电子血压测量仪等设备，并开展了AED急救知识和操作技能培训，建立起了急救志愿者队伍，使广大职工切实感受到了公司大家庭的关心和温暖，增强了职工获得感、幸福感。



社会责任展望

PROSPECT OF SOCIAL RESPONSIBILITY

2023 年，中船九院将紧盯年度工作目标，从以下五个方面入手，统筹谋划，主动作为，确保各项工作有效落地。

一是把准“经营龙头”，推进业务开拓。高度重视经营工作龙头作用，紧紧围绕公司转型发展各项要求，聚焦船海主业和重点业务，以 EPC 和全过程咨询业务模式拓展为抓手，持续深耕六大片区，加强二级经营协同和联动，以区域化经营力促市场开拓持续向前。

二是深化“两个坚持”，贯彻发展路径。以打造标杆项目、推进科技创新、优化管控举措和完善业务模式为发展路径，为高效推进公司高质量发展和转型发展提供源源不断的驱动力。

三是围绕“转型发展”，筑牢管理保障。围绕转型发展，结合内部控制建设与信息化融合工作的具体要求，促进公司内部管理水平持续提高。

四是依托“重点项目”，打造人才队伍。在深刻理解工作思想，明确工作目标，把准发展路径的基础上，要紧紧通过深入一线，依托重点项目，有针对性地培养和建设适合公司高质量发展和转型发展的人才队伍。

五是深化党建融入中心，以高质量党建引领高质量发展。围绕贯彻落实党的二十大精神，扎实推进公司“十四五”规划，以高质量党建引领保障高质量发展。

2023 年，中船九院全体职工将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在二十大精神的感召和鼓舞下，自信自立，守正创新，识变局破危局，踔厉奋发，勇毅前行，实现公司“十四五”年度各项目标的真正落地，实现公司高质量发展。



2022年社会荣誉

SOCIAL HONOR IN 2022

● **2022 年 1 月** 上海中船九院工程咨询有限公司被中国勘察设计协会评为施工图审查二十年突出贡献单位，毛群芳同志被评为特别贡献个人，林丽智同志评为突出贡献个人。

● **2022 年 2 月** 中船九院申报的 8 个专业：“机械（含智能制造）”、“水利水电”、“水运（含港口河海工程）”、“建筑”、“市政公用工程”、“生态建设和环境工程”、“水文地质、工程测量、岩土工程”、“城市规划”，经中国工程咨询协会关于“2021 年工程咨询单位甲级资信评价结果公示”，全部通过甲级专业资信认定。其中“市政公用工程”和“城市规划”2 个专业，继 2018 年初评乙级后成功升甲。

● **2022 年 2 月** 经普陀区人民政府、上海市人民政府和国家发展改革委多次评审，中船九院顺利通过国家企业技术中心 2021 年复评认定工作，评价结果为良好。

● **2022 年 2 月** 中船九院被光荣授予“上海市设计引领示范企业”称号。

● **2022 年 2 月** 中船九院在上海市普陀区召开 2022 年优化营商环境暨投资促进工作大会上被授予“普陀区 2021 年度高质量发展领军企业”荣誉。中船九院申报的《建立保密智能化创新平台对企业综合管理提质增效的实践与应用》在国防军工领域安全保密工作创新成果征集评选活动中被评为优秀成果。

● **2022 年 7 月** 中船九院“船厂智能仓储与物流管理系统助力船舶行业数字化转型”案例入选《工赋引擎——上海市工业互联网创新发展案例集》。

● **2022 年 8 月** 上海市科学技术委员会发布“2021 年度上海工程技术研究中心评估结果”，中船九院“上海海洋工程和船厂水工特种工程技术研究中心”获评优秀，并位居本年度 12 家优秀工程技术中心之首。

● **2022 年 8 月** 中船九院数字化平台创新中心研发设计的起重机智能安全保障平台、智慧能源管控系统和环保智能化管控平台三款软件产品入选工赋软件精选“101”。

● **2022 年 8 月** 中船九院技术中心研发部光荣入选“一星级全国青年文明号”名单。

科研成果奖项

ACHIEVEMENTSIN SCIENTIFIC RESEARCH

- **2022 年 8 月** 中船九院建筑一院方案室王思维、王琳设计的作品《初虹之桥》在上海市青浦区总工会组织的 2022 年度“凝心聚力进博会、齐心协力建新城”推进青浦新城建设系列立功竞赛畅想设计类中取得了第二名的好成绩。
- **2022 年 9 月** 中船九院入选上海市经信委“2022 年度上海市绿色低碳服务机构名单”。
- **2022 年 9 月** “中船九院”被授予 2022 年全国建筑业“最具影响力”微信公众号荣誉。
- **2022 年 9 月** 中船九院建筑二院结构 BIM 装配式团队荣获“构力杯”全国 BIM 装配式建筑大赛综合组三等奖。
- **2022 年 10 月** 中船九院旗下中船勘院荣获 2021 年度普陀区平安单位称号。
- **2022 年 10 月** 中船九院数字化平台创新中心队获市经信系统三维数字化应用技能竞赛“团体二等奖”。
- **2022 年 11 月** 中船九院“起重机运维保障系统的建设与应用”入围 2022 年全国智慧企业建设创新案例。
- **2022 年 11 月** 中船九院党委工作部积极组织参与上海市形势政策教育研究会主办的“喜迎二十大，建功新时代”主题征文评比、“2022 年形势政策教育工作创新实践课题案例”征集评比，分别获得二、三等奖的好成绩。
- **2022 年 12 月** 中船九院旗下中船勘院参建的嘉定区云翔拓展大居 13A-02A 共有产权保障住房项目 8# 楼工程获评上海市建设工程“白玉兰”奖。
- **2022 年 12 月** 中船九院 EPC 总承包的 716 所濒海试验场赣榆综合试验基地海上平台工程获评连云港市公路水运工程“平安工地”建设市级“示范工地”。

序号	奖励类别	奖励名称	授奖机关	项目名称	获奖等级
1	中央部级奖	优秀咨询成果奖	中国机械工业勘察设计协会	1# 船坞接长改造项目环境影响报告书	三等奖
2	中央部级奖	优秀勘察设计奖	中国勘察设计协会	上海交通大学海洋深水试验池工程	二等奖
3	地方省级奖	上海市勘察设计奖	上海市勘察设计协会	徐州市徐商公路北侧 D 地块项目 --- 玉兰公馆	三等奖
4	社会力量奖	上海市建筑学会奖	上海市建筑学会	船厂钢板库区物流自动化管理系统研究	三等奖
5	社会力量奖	上海市建筑学会奖	上海市建筑学会	极易软化软岩地层中输水隧洞工程关键技术研究	三等奖
6	社会力量奖	上海市建筑学会奖	上海市建筑学会	船厂工艺快速布局系统	一等奖
7	社会力量奖	上海市建筑学会奖	上海市建筑学会	用于极寒地区的大型倒 T 型坞门	二等奖
8	社会力量奖	中国船舶与海洋工程产业知识产权联盟奖	中国船舶与海洋工程产业知识产权联盟奖	一种风电叶片储存运输支架	三等奖

专利授权

PATENT AUTHORIZATION

序号	专利名称	专利号	专利类别	授权日期
1	一种管材切割的套料算法	201810173322.4	发明	2022/02/15
2	一种轴对称双曲线壳空间网格结构的找形方法	201810424430.4	发明	2022/03/11
3	一种基于火灾蔓延区域的整体结构耐火时间分析方法	202010344437.2	发明	2022/03/11
4	一种基于区域升温分析的整体结构耐火极限计算方法	202010344424.5	发明	2022/03/11
5	一种船舶管道生产线物流仿真系统开发方法	202010034264.4	发明	2022/09/30
6	一种基于带中间逻辑层映射模型的吊车梁快速估算方法	202010270527.1	发明	2022/08/26
7	一种船舶吃水模拟系统	202010354116.0	发明	2022/07/29
8	一种水下行走机构的平衡监测系统	202010653993.8	发明	2022/09/09
9	一种保持水下行走机构抗浮抗倾状态的平衡方法	202010653373.4	发明	2022/07/22
10	一种水中坐底式可移动装吊平台	202010653994.2	发明	2022/09/09
11	一种整平机稳定性数模计算的分析方法	202010720308.9	发明	2022/06/21
12	一种水利工程护坡支撑结构的施工方法	2020113628866	发明	2022/11/04
13	一种结构动力弹性分析纤维模型的快速转换方法	202110439315.6	发明	2022/06/17
14	一种结构动力弹塑性分析纤维模型转换系统	202110439583.8	发明	2022/10/14
15	一种高隔声量墙体用穿线盒	2021204981187	实用新型	2022/02/18
16	一种便于走线施工的隔音穿线盒	2021205055330	实用新型	2022/04/12
17	一种用于锚链末端固定的沉箱式锚块	2021205943182	实用新型	2022/02/18
18	一种竖向 HDPE 膜施工方法	2021103872543	发明	2022/07/12
19	一种基于拉链式搭接器的竖向 HDPE 膜施工系统	2021207224530	实用新型	2022/01/25
20	一种用于隧洞施工的信息化集成设备箱	202121816062.1	实用新型	2022/01/18
21	一种便于调节的节能减排景观灯	202220441049.0	实用新型	2022/12/02
22	一种实时自动调平的作业平台	202122098153.2	实用新型	2022/02/15
23	一种红树林修复区防护装置	202121531980.x	实用新型	2022/06/24
24	一种海堤护坡生态改造结构	202122947808.9	实用新型	2022/09/06
25	一种船体分段翻身用内置式驱动锁销机构	202122976476.7	实用新型	2022/07/22
26	一种用于玻璃钢管浇筑的带孔工字钢导轨	2021215451292	实用新型	2022/06/24

序号	专利名称	专利号	专利类别	授权日期
27	一种船厂升船机的锁定装置	202122214503.7	实用新型	2022/02/25
28	一种升船机的可拆卸动滑轮吊架结构	202122215620.5	实用新型	2022/03/11
29	客滚船（飘带）	202130687715.x	外观设计	2022/03/18
30	一种嵌入于声屏障的通风消声装置	202122544763.0	实用新型	2022/03/18
31	一种微量移动行程检测控制装置制装置	202111259637.9	发明	2022/03/11
32	一种船舶管材加工用切割设备	2021226569921	实用新型	2022/08/30
33	一种钢吊车梁新型变截面构造节点	202122601068.3	实用新型	2022/07/08
34	一种严寒地区减压水池的间接回气系统	202122616342.4	实用新型	2022/07/15
35	一种船用舱室单元	2021226553073	实用新型	2022/07/15
36	一种用于数字化工厂屋面的上人式电缆桥架	202122801260.7	实用新型	2022/04/08
37	一种支承复杂荷载的大跨度一体化托架结构	202122859525.9	实用新型	2022/08/05
38	一种用于废漆桶热烘干的喷嘴	202122933814.9	实用新型	2022/08/16
39	一种节能型沸石转轮和 RTO 有机废气处理系统	2021229778577	实用新型	2022/07/12
40	一种可变形为工作桌的多功能卡座沙发	202220464441.7	实用新型	2022/10/11
41	一种船舶维修用手动伸缩平台	202220580151.9	实用新型	2022/10/21
42	一种耐压能力强的气体管道	20220497753.8	实用新型	2022/10/28
43	一种船用钢板喷码装置	202220611155.9	实用新型	2022/10/28
44	一种用于船厂自动化起重机的无线网络通讯系统	202220607775.5	实用新型	2022/12/02
45	一种干船坞基坑的防渗墙结构	202220572958.8	实用新型	2022/10/28
46	一种火灾探测式电子监控设备	202220581094.6	实用新型	2022/10/28
47	一种便于清理的通风消声器	202220574743.X	实用新型	2022/11/04
48	一种易燃易爆化学试剂安全储藏室	202221007157.3	实用新型	2022/10/25
49	一种机械加工零件的内外螺纹加工装置	202222121640.0	实用新型	2022/12/09
50	一种适用于长筒类零件的内孔加工装置	202222109016.9	实用新型	2022/11/18
51	一种用于矿山法隧洞掌子面监控的摄像头防爆支架	202222412959.9	实用新型	2022/12/27
52	一种特大斜拉桥超宽分离式钢箱梁的滑移装置	202222480674.9	实用新型	2022/12/20
53	大跨度门式起重机行程检测装置	202121832020.7	实用新型	2022/05/10
54	一种静力触探探杆连接导正管	202221739797.3	实用新型	2022/10/14
55	一种用于亲水平台支撑及底模拆除的半潜式浮箱	202221677793.7	实用新型	2022/10/04
56	一种用于多波束测深系统的安装固定装置	202221679479.2	实用新型	2022/10/21



上海质量体系审核中心

企业社会责任报告书面评价意见

No K00496

报告名称	2022 年度社会责任报告
企业名称	中船第九设计研究院工程有限公司
企业概况	中船第九设计研究院工程有限公司成立于 1953 年 5 月 23 日,是由原中船第九设计研究院改制而成,隶属于中国船舶工业集团企业,是一家多专业、综合技术力量强,从事工程咨询、工程设计、工程项目管理和工程总承包的国有大型工程企业。中船九院参与规划设计建设了全国 90%以上的造修船厂,主要集中为环渤海、长三角、珠三角三大造船基地,是船舶工业规划设计领域的“国家队”。 中船九院取得了国家及有关部委颁发的工程设计综合资质甲级、建筑工程施工总承包一级以及工程勘察、工程造价、城乡规划编制、工程咨询等甲级资质,业务范围涉及工程总包、管理、规划、设计、咨询、造价、环评、设备制造等众多领域,已获得“全国文明单位”、“国家级企业技术中心”、“上海市文明单位”、“上海市企业技术中心”、“高新技术企业单位”等诸多荣誉称号。 中船九院本部从业人员 1055 人,其中在职员工 955 人,平均年龄 38.7 岁,本科及以上学历占在职职工总数的 92.9%,研究生及以上学历占 29%。中船九院拥有各类专业技术人员 942 人,其中正高级职称 99 人,副高级职称 292 人;拥有各类国家注册工程师 425 人次,其中一级注册建筑师 48 人;一级注册结构工程师 52 人;一级注册建造师 76 人,造价工程师 27 人。 中船九院 2022 年围绕公司“三+二”战略布局和“两个坚持”发展战略,聚焦船海主业,坚持创新发展,围绕中心工作,持续推进全产业链服务模式下的业务拓展和资源匹配,克服疫情影响和种种困难,获得丰硕成果。2022 年实现合同承接 35.7 亿元,营业收入 32 亿元,净利润 1 亿元,超额完成“十四五”规划发展目标。 公司地址:上海市杨浦区河间路1280号/邮编: 200090。
报告发布	第 12 次发布。
评价依据	上海市团体标准《企业社会责任 指南》(T31/01001-G001-2014)
评价方法	按照《企业社会责任 指南》(T31/01001-G001-2014)要求,对中船第九设计研究院工程有限公司《2022 年度社会责任报告》(简称:《报告》)进行书面评价。 评价过程包括借助企业官网和第三方相关数据,确认《报告》披露信息的来源及其可靠性。
评价事项:	
结构完整	公司的社会责任报告结构规范、内容完整,覆盖了公司履行经济、社会和环境责任的基本内容,同时结合企业特点和 2022 年的主要工作进行展开,包含了 T31/01001-G001-2014 所要求的主要关键绩效指标项目。



上海质量体系审核中心

内容实质	2022 年《报告》,公司结合利益相关方的诉求、中船行业和企业自身实际,秉持“为社会创造价值、为顾客创造效益、为职工创造机会”的企业核心价值观,突出体现了企业的社会责任理念,从多方面开展了富有成效的实践,努力凸显企业社会责任践行过程中的主题和亮点。 《报告》围绕《指南》提出的八项核心主题,披露了公司 2022 年度履行社会责任的实践和绩效: 1、科学发展:2022 年公司科技创新能力持续增强,2022 年 11 月制定并发布了《中船九院公司级科研课题指南(2023 年版)》;启动修订《外部科研及业务建设课题考核分配办法》;2022 年针对公司涉及行业及高质量发展的部分关键核心技术研究项目,试行“揭榜挂帅”科技攻关方式,为进一步完善公司科技工作体制机制,推动公司科技质量提升提供了保障。2022 年公司研发投入 8063 万元,运行科研课题 66 项。对外申报省部级及各类学会科技奖励共 28 项,其中省部级 14 项,获得各类奖项共计 14 项。申请专利共 236 项,其中发明 153 项;获得授权专利 52 项,其中发明 16 项。2022 年继续开展新一轮两化融合能力提升和评定工作,换发了工信部两化融合管理体系 A 级证书。2022 年实现合同承接 35.7 亿元,营业收入 32 亿元,净利润 1 亿元,超额完成“十四五”规划发展目标。 2、公平运营:2022 年公司加强顶层设计,公司治理有机统一。修订《中船九院“三重一大”事项议事规则》,完善决策事项清单。推进经理层成员任期制和契约化管理。2022 年公司发挥党建优势,克服疫情带来的不利影响,近 400 名党员积极参与社区防疫志愿服务,为打赢大上海保卫战贡献力量;快速响应集团公司党组指令,发挥公司综合管理能力和专业技术优势,创造了“长兴 66”的工程建设奇迹;复工伊始,党员干部带头组成 8 支队伍奔赴各大片区,全力保障重点项目落地。2022 年全面完成公司年度目标任务,设计咨询逆势增长,工程总承包稳中有进,新型城镇化建设项目全面收尾,科技产业化取得新突破,智能工厂数字化平台建设取得长足进展。 3、环保节约:无纸化办公方面,2022 年深化主营业务管理平台集成应用,同时开展科研、财务、工程安全、内控等信息系统的规划建设,推进数字化管理全覆盖,在提升数字化服务能力,提高办公效率的同时,也大大降低了办公成本,对纸张传递办公信息的依赖程度进一步降低。办公环境节能方面,2022 年因疫情后复工复产加班工作量激增,公司进一步加强对楼内各区域能源使用情况的排摸及梳理,加强重点区域能耗管控,按月进行统计,加强同比分析和预测,为有效控制办公楼运行能耗成本提供了有力抓手,全年办公楼用电、用水量同比下降 7%,燃气用量同比下降 18%。 4、安全生产:2022 年公司创建数字化安全管控平台实现远程监控、实时预警,消除隐患。第一阶段主要包括线上安全隐患排查和塔式起重机、施工升降机、深基坑、高支模、悬挑卸料平台五大模块。调整公司机构成立总承包运行中心,公司安
------	--



上海质量体系审核中心

	全生产管理深入到总承包运行中心，支撑起中心安全管理主要职责。强化危大工程管控，严格危大工程监管，完成专项方案审批 125 项。强化违规惩处措施，采取约谈重点部门、约谈项目和分包商、对违规项目部和分包商进行处罚等措施确保安全管理措施落实到位。开展突击检查、夜间抽查 20 余次。推进达标验收，完成安全生产专项整治三年行动 40 项任务，通过集团公司验收。召开安委会及安全专题会 7 次，签订安全生产责任书。强化应急管理，2022 年九院受影响的台风 9 个，本部及上海地区项目启动预案 2 次，外地项目启动预案 7 次。公司本部和总承包项目未发生重伤以上安全事故，未发生对公司产生负面社会影响的事故或事件。 5、顾客与消费者权益：2022 年公司编制和发布了《“十四五”质量规划》。公司积极夯实工业化基础，发展信息化水平，推进组织结构、业务流程和技术质量管理能力的互动创新和持续优化，提升了质量管理信息化水平。公司严格按照集团公司质量信息管理、质量问题报送、质量管理归零工作管理要求，完善质量管理制度、细化质量责任分解，层层压实质量职责，强化质量体系运行管理。公司接受了方圆标志认证集团的外审监督认证，并顺利通过了审核。2022 年“质量月”活动期间，在全公司范围开展了质量意识普及教育，并策划、安排、落实了质量讲堂、质量检查和改进、质量表彰等 11 大类专题质量活动。公司未发生质量事故。2022 年中船九院对外发出设计类“顾客满意度调查表”27 份，返回 27 份，返回率 100%。总承包类“顾客满意度调查表”5 份，返回 5 份，返回率 100%。通过对所有返回调查表的评分进行分类与汇总，已返回设计类调查表的平均得分为 99.97 分，总承包类项目平均分为 100 分，满足顾客的要求。 6、合作共赢：公司积极整合市场资源，在集团内通过和工程总承包业务有关的企业进行联合、合作，拓展市场；在集团外通过与各类外贸企业、施工企业、开发企业等，尤其是大型央企及政府下属的城投企业、高等学校等进行开放式合作，利用企业的资质、品牌、管理、人才、技术、业绩、融资能力等诸多优势，以市场为导向、以项目为载体进行广泛合作，从而形成双赢、多赢局面，提高企业的市场占有率。2022 年公司合作交流活动，有普陀区副区长姚汝林一行、湖北省荆州市江陵县副县长贺伟一行至中船九院考察调研，西宁市湟中区政协主席孙君民一行考察九院乡村振兴项目。公司相继中标“外高桥造船厂备班楼及停车楼基础配套设施建设项目”、“上海交大深远海全天候驻留浮式研究设施长兴岛陆上保障综合楼项目”、“潍柴（青岛）海洋装备制造中心项目”等 11 个项目。公司积极参加行业协会工作，获得较好声誉。 7、和谐劳动关系：薪酬福利，以创新和贡献为导向，分配向优秀团队、先进个人、骨干和一线员工倾斜，实现“多劳多得”。劳动合同，遵守国家劳动法律法规、上级公司有关规定，根据企业发展需要，建立了分层次、多元化用工模式，根据用工形式的不同，订立相应的用工合同，合同签订覆盖率为 100%。人才培养，2022 年持续推动人才“双通道”机制，为各专业配齐配强了一批年轻总工程师，
--	---



上海质量体系审核中心

	与国内顶尖大学合作，开展两批次工程硕博联合培养计划。全年各类培训总计 349 班次，共有 10411 人次参加培训，累计 97630 学时。社会保障，给员工提供更好的养老保障，公司建立了企业年金计划，为员工缴纳企业年金。员工沟通，坚持以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，组织召开公司第十四届一次职工代表大会，征集到代表提案和意见建议 21 条，并协调推进责任部门制定整改落实。员工关爱，开展各种慰问。如开展春节、国庆全员节日慰问 123.12 万元，生日慰问 49.25 万元，高温慰问 16.02 万元，“品上海”慰问 77.95 万元；开展困难帮扶和医疗补助 568 人次、计 58.08 万元。组织在职职工参加健康体检 988 人、参加“看上海”文旅游活动 235 人。 8、社区参与和发展：公司继续秉持“得之社会，汇报社会”的理念，积极参与慈善事业和社区建设，展示了公司员工热心慈善、救急济难的精神风貌，践行了央企社会责任。如，2022 年 2 月初，广西百色德保县爆发疫情使得百色市全域封城。中船九院南宁分公司迅速组织抗疫救援物资及车辆，于 2 月 8 日（年初八）率领团队赶往德保，向重灾区捐赠泡面、八宝粥、棉被等第一批物资。2 月 12 日又再次率领团队向德保县捐赠口罩、冲锋衣、消毒喷雾器等物资。2022 年 5 月，中船九院开展“慈善一日捐”活动，此次活动共有 1409 名职工参与，向上海慈善基金会捐款 133840 元，至今已连续开展 17 年。持续与上海市金山区朱泾镇万联村开展结对共建，2022 年为万联村提供 5 万元资金援助。2022 年公司积极做好各类防疫物资的筹措工作，封控期间对全员开展了菜品礼包慰问，对留守公司大楼人员、坚守生产一线职工和单身宿舍职工购买发放各类生活物资，累计用于专项防控支出 126.3 万多元。
绩效可比	《报告》披露了中船第九设计研究院工程有限公司社会责任实践的绩效指标，具有较好的纵向可比性，但受行业数据/信息的限制，不具有横向可比性。建议公司在上市公司中寻找对标企业或集团公司的兄弟单位进行对比。
内容可信	本次评价借助企业官网和相关的第三方评价资料查核等途径，对《报告》披露的公司社会责任理念、文化、战略和公司治理，以及实践典型示例和数据等进行验证，确认其内容可信。
可读性	《报告》的结构清晰、语言平实，以文字、数据、图表和照片等形式，展现了公司社会责任管理、实践和绩效等，便于阅读和理解，具有较强的可读性。建议公司书面报告图文并茂版面活泼些。
时效性	《报告》以披露 2022 年公司履行社会责任信息为主，实践事例与绩效数据，大部分取自 2022 年度，具有一定的时效性。建议在环保节约方面增加产品设计开发和生产中的节能减排事例。
利益相关方参与	《报告》披露了中船第九设计研究院工程有限公司公司就社会责任主要议题、与利益相关方有关的关键指标在报告中有沟通和交流。
综合	《报告》所披露的关键信息、数据及履行社会责任事例基本符合《企业社会责



上海质量体系审核中心

意见	任 指南》(T31/01001-G001-2014)。
声明	本评价意见仅对《报告》和企业提供的 2022 年度相关资料进行评价。

评审人员：朱一峰

评定人员：章基农

评价机构：上海质量体系审核中心

评审日期：2023 年 5 月 16 日



企业社会责任报告 评价证书

EVALUATION CERTIFICATE OF SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

中船第九设计研究院工程有限公司

China Shipbuilding NDRI Engineering Co., Ltd.

注册地址：上海市普陀区武宁路 303 号 200063

Registered Address: No.303 Wuning Road, Putuo District, Shanghai 200063

经书面评价：你公司提供的 2022 年度企业社会责任报告所披露的关键信息、数据及
社会责任事实基本符合企业社会责任指南（T31/01001-G001-2014）相关要求（详见评价意见）。

Has been written evaluated: The key information, data and society responsibility facts
that your company offered in 2022 meet the relevant requirement of The Guidelines of
Social Responsibility (T31/01001-G001-2014) (see the evaluation opinion of SAC).

证书编号：CSR2023R9008

Certificate No.:

发证日期：2023-05-16

Certificate Date:

上海质量体系审核中心

Shanghai Audit Center of Quality System

上海市长宁区武夷路 258 号

No.258 Wuyi Road, Changning District, Shanghai <http://www.sac.org.cn>