

## 编制说明

尊敬的各位读者，非常感谢您百忙之中抽出时间阅读本报告。

本报告是上海锅炉厂有限公司（以下简称“上锅”）参照上海市经济团体联合会《企业社会责任 指南》（T 31/01001- 0001-2014）编制并向社会发布的第十二版社会责任报告，主要描述了上锅公司2022年度在电站锅炉、压力容器、新产业领域等产品和服务的设计、生产过程中履行社会责任的情况。

上锅社会责任报告每年发布一次。本报告内容已经过公司相关方及第三方咨询机构的评审。

如果您对我们的报告有任何意见或者建议，欢迎使用附件中的反馈表将信息反馈给我们。

## 执行董事致词

2022 年是国家深刻推进“十四五”的关键之年，这一年，我们在党和国家的正确领导下，携手走出了疫情时代，共同奔赴“十四五”的下半程，踏上了追逐“中国梦”的新阶段。

2022 年，我们攻坚克难谋发展，转型调整再出发。这一年，我们深入学习二十大系列精神，将“科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”落实到企业转型发展的行动中，把公司发展与国家“科教兴国、人才强国、创新驱动”等战略内容紧密结合，深刻践行“发展新领域新赛道，塑造发展新动能新优势”的发展内涵。这一年，我们贯彻落实上海电气“稳中求进、守正创新，实现高质量发展”的指导思想，紧抓时代机遇，加速推进转型发展，实现了新接订单连续三年超过 100 亿，利润额连续翻倍的良好成绩。这一年，我们上下一心，迎难而上，克服了疫情等多方面不利因素的影响，深入践行了“以客户为中心”的发展理念，有力地维护了公司的市场地位和企业形象。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。曾走过时代风云的上海锅炉厂有限公司正迈着矫健的步伐踏上了“十四五”的后半程，我们将把学习作为“第一本领”，把发展作为“第一要务”，把清廉作为“第一准则”把人才作为“第一资源”，把文化作为“第一财富”，把为民作为“第一追求”，在奋勇搏击中击浪前行。

我们从社会中来，也要回到社会中去，致力于为社会创造价值，助力时代发展。我们坚持以市场为导向，持续创新技术产品，为国内

外、各领域提供安全、可靠的产品与服务，在能源、化工、工业三大领域赢得了合作伙伴的高度认可。在近些年的转型发展中，我们已经成为领先的技术方案解决者、差异化产品缔造者和工程服务总承包引领者。

承担社会责任是企业的根本属性，上锅公司也是社会公民，除了承担“经济人”的角色外，还应承担具有责任感的“社会人”角色。2023年，我们将继续履行社会责任，把企业的高质量发展结合到国家的高质量发展中去、结合到社会的需要中去。我们将上下同心，并与国内外合作伙伴一道推动时代绿色发展、社会和谐进步。我们将一如既往的把“创造动力之源，推动社会进步”作为公司使命，在社会的发展中留下深刻足迹。

执行董事：孙宇

## 公司简介

上海锅炉厂有限公司（以下简称“上锅”）是全球领先的综合能源解决方案提供商之一，隶属于中国上海电气集团。

我们因锅炉而得名，是新中国成立后最早创建的专业从事电站锅炉设计制造的国有大型企业，命名为国营上海锅炉厂，1997 年改制为上海锅炉厂有限公司。上锅的历史可追溯到 1906 年美商慎昌洋行时期。



公司地址：闵行区华宁路 250 号

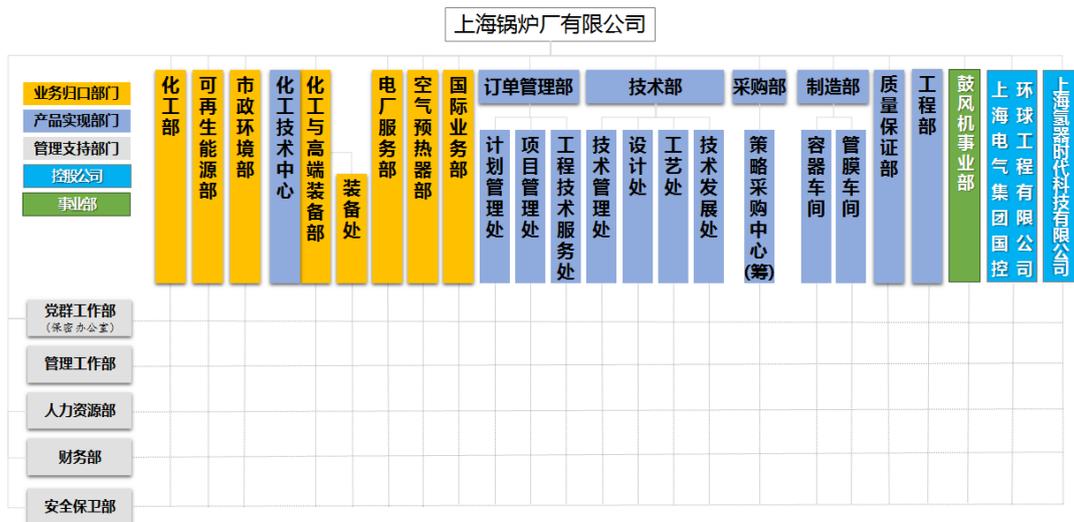
占地面积：52 万平方米

总资产：144 亿元

员工人数：1480 人

2022 年销售收入：65 亿元

## 公司组织机构图



## 多元产业结构



## 电站锅炉|产品类型



1200MW等级超超临界压力  
塔式锅炉



1000MW等级超超临界压力  
Π型锅炉



300~660MW亚/超临界压力  
“W”火焰锅炉



300~660MW等级超(超)临界压力  
CFB锅炉



660~1350MW超超临界压力  
二次再热锅炉



联合循环余热锅炉岛



动力锅炉



工业锅炉

## 公司主要资质

### ISO9001 质量管理体系认证



### ISO 45001 职业健康安全管理体系认证



### ISO14001 环境管理体系认证



### ISO50001 能源管理体系认证



## A 级锅炉制造许可证

中华人民共和国  
特种设备生产许可证  
Production License of Special Equipment  
People's Republic of China

编号: TS2110600-2027

单位名称: 上海锅炉厂有限公司  
住所: 上海市闵行区华宁路250号  
制造地址: 上海市闵行区华宁路250号

经审查, 获准从事以下特种设备生产活动:

许可项目	许可子项目	许可参数	备注
锅炉制造	锅炉(A)	-	

发证机关: 国家市场监督管理总局  
有效期至: 2027年04月23日



## 压力容器制造许可证

中华人民共和国  
特种设备生产许可证  
Production License of Special Equipment  
People's Republic of China

编号: TS2210069-2024

单位名称: 上海锅炉厂有限公司  
住所: 上海市闵行区华宁路250号  
制造地址: 上海市闵行区华宁路250号

经审查, 获准从事以下特种设备生产活动:

许可项目	许可子项目	许可参数	备注
压力容器制造	大型高压容器(A1)	-	从压力容器设计许可单独取证

发证机关: 国家市场监督管理总局  
有效期至: 2024年12月13日



## 压力容器设计许可证

中华人民共和国  
特种设备生产许可证  
Production License of Special Equipment  
People's Republic of China

编号: TS1210067-2024

单位名称: 上海锅炉厂有限公司  
住所: 上海市闵行区华宁路250号  
办公地址: 上海市闵行区华宁路250号

经审查, 获准从事以下特种设备的生产活动:

许可项目	子项目	许可参数	备注
压力容器设计	固定式压力容器 规则设计	-	

发证机关: 国家市场监督管理总局  
有效期至: 2024年3月7日  
发证日期: 2019年12月27日



## 压力管道设计许可证

中华人民共和国  
特种设备生产许可证  
Production License of Special Equipment  
People's Republic of China

编号: TS1831B31-2023

单位名称: 上海锅炉厂有限公司  
住所: 上海市闵行区华宁路250号  
办公地址: 1. 上海市闵行区华宁路250号

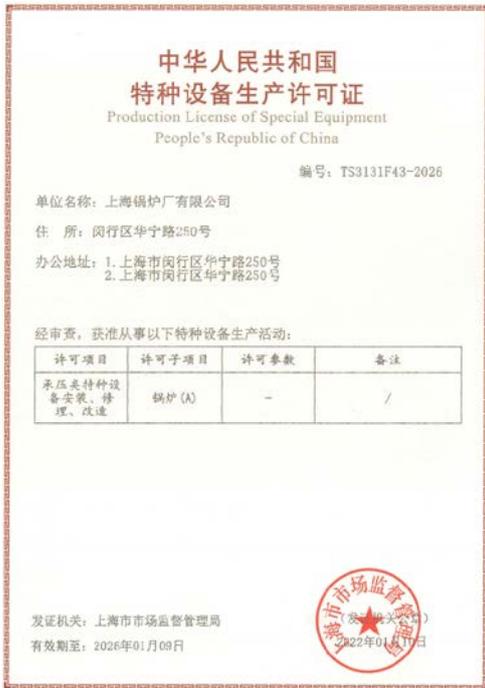
经审查, 获准从事以下特种设备生产活动:

许可项目	许可子项目	许可参数	备注
压力管道设计	工业管道(GC2)	-	覆盖GC2级
压力管道设计	工业管道(GC1)	-	覆盖GC2级

发证机关: 上海市市场监督管理局  
有效期至: 2023年08月13日  
发证日期: 2019年08月14日



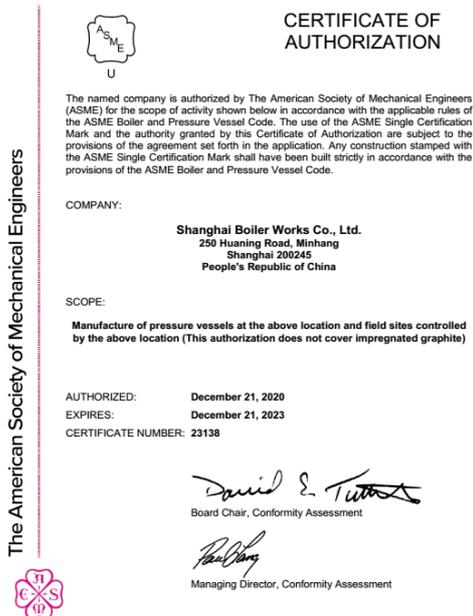
## 锅炉安装修理改造许可证书



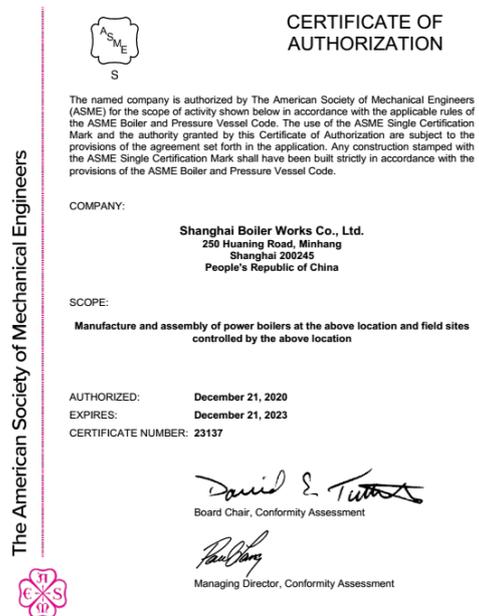
## 建筑业企业资质证书



## 美国 ASME “U” 钢印产品制造许可证



## 美国 ASME “S” 钢印产品制造许可证



美国 ASME “U2” 钢印产品制造  
许可证

武器装备质量管理体系认证证书

The American Society of Mechanical Engineers



### CERTIFICATE OF AUTHORIZATION

The named company is authorized by The American Society of Mechanical Engineers (ASME) for the scope of activity shown below in accordance with the applicable rules of the ASME Boiler and Pressure Vessel Code. The use of the ASME Single Certification Mark and the authority granted by this Certificate of Authorization are subject to the provisions of the agreement set forth in the application. Any construction stamped with the ASME Single Certification Mark shall have been built strictly in accordance with the provisions of the ASME Boiler and Pressure Vessel Code.

COMPANY:

**Shanghai Boiler Works Co., Ltd.**  
250 Huaning Road, Minhang  
Shanghai 200245  
People's Republic of China

SCOPE:

**Manufacture of Class 1 and Class 2 pressure vessels at the above location and field sites controlled by the above location**

AUTHORIZED: **December 21, 2020**  
EXPIRES: **December 21, 2023**  
CERTIFICATE NUMBER: **23139**

*David E. Tuttle*  
Board Chair, Conformity Assessment

*Paul Wang*  
Managing Director, Conformity Assessment



### 武器装备质量管理体系认证证书

注册号: 21 QJ3 0226 R1M

兹证明:

**上海锅炉厂有限公司**

注册地址/邮编: 上海市闵行区华宁路 250 号/200245  
经营地址/邮编: 上海市闵行区华宁路 250 号/200245

质量管理体系符合: **GJB 9001C-2017**

该质量管理体系适用于:

**气瓶、蒸汽动力锅炉的设计、开发、生产和服务**

本证书的有效性依据发证机构的定期监督获得保持, 与本公司签发的认证决定通知书一并使用方可有效, 证书信息查询请致电 010-81030801。

发证日期: 2021 年 03 月 17 日  
有效期至: 2024 年 03 月 16 日

总经理: *张云*



由国防科学技术工业委员会委授 [2001] 35 号文授权  
由国防科技工业局科工人 [2020] 366 号文授权

**北京军友诚信检测认证有限公司**  
北京市西城区月坛北街 5 号 (100861)  
www.jycxz.com



# 科学发展

上锅将企业文化理念汇集为“三元结构”的企业文化地图：“第一元”为精神文化层面,包括企业的精神、愿景、使命、价值导向。上锅的精神是“共创蒸蒸日上的生活”，愿景为“建设国内第一、国际一流、具备核心技术的世界级能源装备与化工工程公司”，而承担的使命是“创造动力之源，推动社会进步”，并以“人品、精品、卓越”为价值导向。“第二元”为基准理念层面，包括“核心竞争力”和“理念群”。“第三元”是实践措施层面，即员工的行为准则。

截止 2022 年，上锅已连续出版《聚鹰》（《干部理论学习交流》）26 辑，收录各类学习体会、课题调研文章多达 1000 余篇，并在企业范围推广应用学习成果，学以致用。多年来，坚持举行“干部读书论坛”，创新形式，集思广益，汇聚全新观点，为干部提供学习交流平台。



创新做法，企业文化宣传现实效

自 1984 年，企业内刊《今日上锅》已出版近 1500 多期，共计 3 千多万字，记录下了企业发展的点点滴滴。其中，2016 年 4 月 18 日，根据上海电气集团一体化的工作要求，《今日上锅》进行改版，以“学习资料”的形式，目前每月一期，内容主要包括“特别报道”“企业要闻”“党群动态”“综合资讯”“华宁花苑”等，集中反映企业的生产经营、党的建设等情况。2022 年共出版了 12 期。



## 延续经验，精神文明工作壮根基

2022 年，在连续多年获得上海市文明单位称号的基础上，上锅再次申报上海市第二十届文明单位。为了更好地适应文明建设的新要求和内部机制的新变化，2022 年持续开展年度星级文明部门、星级

班组、明星员工等星系列评定，以及季度精神文明十件好人好事、年度精神文明十佳好人好事、年度职业道德建设标兵的评选活动，平均每季度上报的好人好事有近 15 件，进一步提升了企业文明程度。

## 公司愿景和目标

愿景：建设国内第一、国际一流、具备核心技术的世界级能源装备与化工工程公司

目标：实现三个转变

行业转变：实现从以煤电为主向以煤电为基础，化工技术和工程、可再生能源起重要支撑的行业转变；

市场区域转变：实现从国内市场为主向国内、外市场并重的市场区域转变；

市场角色转变：实现从以设备制造为主向核心技术、核心设备和系统方案的提供商的市场角色转变。

## 信息化转型

2022 年度，为进一步加强公司信息化工作，深入推进工业化与信息化融合，根据公司数字化设计、数字化制造、数字化管理、数字化服务规划要求，以服务于公司发展战略为原则，加强信息技术与工业系统的深度融合。持续推动公司业务流程的优化，支撑公司管理的创新，用信息化手段稳步提升公司运行效率。

一、 围绕公司战略，创新产品服务，赋能转型发展

1、 基于人工智能及虚拟现实的锅炉数字孪生技术应用

针对锅炉数字孪生系统，通过新增相关传感设备及测点，结合燃烧机理和大数据分析，打造基于智能预警和智能优化的 ICOM 数字孪生系统平台。充分利用公司作为制造厂的优势，利用全套的设计流程和燃烧机理数据，结合众多已投运机组的大数据，打通各子系统平台间的数据壁垒，实现数据互通。

系统以降低能耗，优化效率，提升经济效益，和提高智能化管理手段，降低运营成本为目标。区别于传统二维系统和其它智慧电厂系统，为电厂的每一个实体，包括设备、管线、结构等建立对应的数字孪生“对象”，目标是建立真正的数字孪生，为每个物理实体对象建立了他的虚拟数字孪生体，并将设计阶段的属性和各个孪生体之间进行了关联。通过传感器反馈数据的方式，将电厂实时运行的本体数据、业务数据等都与每个数字孪生对象建立关联关系，随着电厂在不同阶段的推进，将各个阶段的数据再次追加和补充到这个对象上去，逐渐完善。

## 2、 电厂智能化项目产品模块开发、优化及现场实施

完成锦界电厂智能吹灰的项目现场实施并正式提交业主使用，系统综合应用大数据分析、远程设备状态监测与诊断等技术，完成机组设备故障在线监测、吹灰累计、工况分析、能效对标等功能；利用炉膛结渣沾污带来的水冷壁管道换热效果的变化，建立数学模型，判断局部灰污情况，结合吹灰器的吹灰效果，建立网状影响因子，得到炉膛分区以及总体的结渣沾污状况，通过应用大数据算法、三维可视化、智能传感与测量等技术，实现吹灰控制智能化，达到吹灰过程无人干

预，自我优化功能。同时，该系统通过性能计算与污染率分析模块，实时监测、计算与分析炉膛燃烧情况，为运行人员进行燃烧调整提供可靠依据，达到根据锅炉受热面积渣、积灰情况，实现按需自动吹灰，提高锅炉效率，降低机组煤耗的目的，也避免了因长期频繁吹灰而导致受热面损伤的问题。

## 二、 服务数字化设计，提质增效

搭建基于 TekLa 钢结构三维设计软件参数化设计开发平台，统一公司锅炉钢架节点设计计算方法、标准化节点设计过程和对节点设计数据的统一管理，提高锅炉钢结构施工图设计效率，实现公司钢结构项目在深化工程中节点的快速建模，通过读取节点关联的杆件信息，直接在 Tekla Structures 软件中创建选定类型的节点三维建模内容（包括梁梁节点、梁柱节点、H型钢垂直支撑节点、圆（方）管支撑节点、水平支撑节点、梁托架节点和吊杆、支柱节点），包括连接板厚度及尺寸、螺栓规格及数量、焊缝类型及尺寸、节点板编号及材料牌号和从三维模型生成二维的图纸自动标注（水平和垂直支撑图纸）功能。

以余热锅炉产品设计为试点，配合技术部，完成了三维设计软件 Solid Edge 应用和持续推广，通过项目实施，完善了设计流程、设计规范等，形成了可复制的三维设计经验，实现并培养了具有较高水平的 Solid Edge 软件应用人员，为大规模推广应用奠定基础。

## 三、 持续推动业务流程优化，支撑管理创新

随着电站集团锅炉销售业务下沉，同时为了更好的服务公司当前

各销售业务条线，做好售前技术支持工作，统一销售技术支持入口，搭建销售技术支持平台。系统集中受理销售技术咨询、销售技术交流、销售技术投标流程等业务需求类型，并根据产品分类自动流转到对应的技术负责人审批，技术负责人根据需求内容进行任务分派，任务分派至相应技术组室，会审处理。

搭建 WMS 实物库存管理系统，精细化管理仓库实物库存，替代过去 SAP 系统只管理材料公斤数，具体长度厚度等信息仍需要传统纸质小卡及料工 excel 台账。系统将详细记录实物库存的批次、长度、支数、跨位等信息，为后续的自动套料，数字化车间物料齐套性和排产做数据支撑。系统支撑从供应商送货到产品生产加工整个产品实现过程中对关键材料的质量追溯。供应商在发货通知单中对原材料的批次、长度、支数等信息生成二维码，料工在收货时扫描识别，自动输入相应字段的栏位，一键收货过账。

合同管理平台电子签章应用。通过信息系统接口对接，实现合同审批系统与在线签约平台的无缝集成，提高合同审批准确性及效率，节省异地签署耗费的快递来回周期，同时将缩减了部门合同管理员打印合同及公司印章管理员盖章的工作，大幅提升了合同签署效率，同时降低合同篡改风险

#### 四、 从多方面入手，确保公司信息数据安全

启动构建集团层面网络安全态势感知平台，利用核心信息资产大数据分析及安全态势预测，及时发现网络安全风险，形成风险预警，支撑风险确认修复，提高集团网络安全保障能力，为业务发展保驾护航

航。

## 持续创新，不断增强企业的可持续发展能力



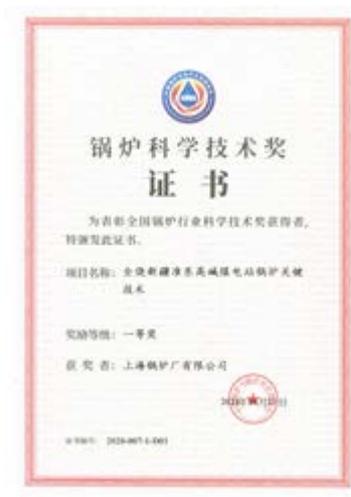
### 节能减排，资源利用。

上锅公司近年来大力开发超超临界、二次再热锅炉，有效降低了燃煤发电机组的单位煤耗、降低燃煤污染物排放总量。公司研发部门

重点研发洁净燃烧、传热优化、烟气净化等环保技术并积极进行工程化推进，切实有效地减少了燃煤机组的污染物排放。

新疆煤储量巨大但因为富含碱金属而易造成锅炉内部严重沾污、结渣问题，上锅公司多年来研发旋风燃烧、液态排渣技术，致力于新疆煤燃烧过程机理研究及工程示范，以期对新疆煤资源利用。

随着市场形势的变化和国家电力政策、环保指标的新要求，上锅公司积极投身于清洁发电领域，顺应市场需求致力于燃气-蒸汽联合循环机组余热锅炉的开发，投入经费开展太阳能光热发电、城市生活垃圾发电，探索大型社区、商业体综合能源系统解决方案，为提高大众的生活质量、解决环境污染等问题贡献力量。



2022 年，上海锅炉厂有限公司荣获多项科技成果奖项，《新型百万等级高效超超临界塔式锅炉》获得中国机械工业科学技术奖三等奖、《世界首台百万等级双机回热二次再热高效超超临界燃煤机组》等项目获上海电气集团科技创新杰出贡献奖。

上锅公司非常重视产品研发能力的提升。2020 年至 2022 年，企业研发投入保持较高的水平，研发投入率分别为 4.7%、5.6%、3.91% 左右。

负责任的投资，促进企业与当地社会共同发展

上锅通过自身业务发展带动相关联营企业及供应商地区经济发展，通过与其他企业进行混改、战略合作当地经济发展作出了重要贡献，为当地的企业改革做出了示范。2020年，上锅投资山西国控环球集团，并将上锅的管理与业务对其进行赋能，实现了山西国控环球集团的转型和升级，在化工行业形成了具有示范意义的发展案例。通过此次投资，上锅形成了化工工程为基础平台，实现了两企业相互带动、两产业相互促进的新格局。

## 公平运营

### 反腐倡廉

2022年，上锅坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻集团“稳中求进、守正创新”工作主基调，坚持严格教育、严格管理、严格监督、严肃惩处相结合，充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用，营造风清气正的良好环境。

#### 一、落实“四责协同”，持续推进党风廉政建设

1、落实党政同责，推动四个责任贯通协同。党委落实党风廉政建设责任制，明确“四责协同”要求，把党委主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任人、班子成员“一岗双责”统一和联动起来。8月份，党委组织召开党风廉政工作会议，宣贯上级党风廉政建设要求，部署党风廉政建设工作，明确了年度工作重点目标。

2、全面分析研判，梳理“一岗双责”项目。结合专项检查、内

控检查发现的党风廉政短板，以及年度工作中的重点问题梳理短板问题，组织领导班子成员签署“一岗双责”任务书，强化班子成员“管业务也要管党风廉政”的责任担当。

3、目标责任签约，层层落实党风廉政责任。制定2022年党风廉政建设责任书，与各部门党政领导签约党风廉政责任，明确部门党政主要负责人承担本部门党风廉政第一责任。通过层层分解责任，细化责任内容，深化了“既要抓好业务工作，也要抓好党风建设”的责任担当，推动了重点工作的有效落实。

## 二、持续推进制度建设，强化制度执行规避潜在风险

1、完善重大事项集体决策制度，防范决策风险。对上锅现有党建制度进行了梳理排查，修订了《领导班子执行“三重一大”集体决策实施细则》和《上海锅炉厂有限公司党委关于落实企业党委研究讨论重大经营管理事项“前置程序”要求的实施意见》等制度，进一步规范了领导班子的决策行为，防范了决策风险。

2、推动廉政要求嵌入内控管理，防范运营风险。由纪委牵头，与管理工作部、财务内控等部门联动，从制度上、流程上加以完善，先后修订了《审核权限管理》《销售代理管理》《业务接待管理》《公务用车管理》等管理制度，将党风廉政建设要求纳入公司内控管理，使业务活动、采购行为、权力运行更加规范化、制度化、程序化。

3、全面推行廉洁从业承诺制度，预防廉洁风险。在中层及以上领导干部、关键敏感岗位、高阶人员中全面推行签订廉洁从业承诺，并完成公开亮诺。坚持落实廉政协议签订全覆盖，要求相关职能部门

和合格供应商、分包扩散单位在签订第一次经济合同时签订《廉政协议书》。

### 三、丰富廉政教育方式，增强党员干部纪律规矩意识

1、注重理论学习教育。组织开展党风廉政建设专题学习，帮助党员干部了解全面从严治党的具体要求。利用党委中心组学习、党支部书记例会、支部“三会一课”等载体及时传达学习习近平总书记系列重要讲话精神、纪委全会精神、集团廉政工作会议精神。通过 OA 主页“廉政平台”栏目上传电站党风廉政学习资料、【警钟 60 秒】小视频等相关内容供职工在线学习，在学习中提高廉政意识。

2、强化廉政教育提醒。自编廉政教育培训课件，面向中层以上干部、重要岗位人员及党风廉政监督员进行学习交流，并将培训延伸至环球工程公司。每逢重要节假日，提前下发廉洁自律提醒，告诫党员干部及关键岗位人员守规矩、知敬畏、风清气正过廉节。开展“四个一”廉政教育，警示提醒新任干部带头执行廉洁规定。

3、开展警示教育活动。以“战疫情，讲廉洁，勇担当”为主题开展党风廉政建设教育月活动，组织观看廉政警示教育片《防线》，从典型案例中汲取教训，引以为戒。借助互联网媒介，开展“六个云”系列廉政教育活动，增强廉洁自律意识和遵章守纪意识。组织“七个不得”防止利益冲突有关情况登记，传递对利益冲突“零容忍”的意志和决心，促进领导人员廉洁从业。

### 四、加强监督执纪问责，以严的主基调强化正风肃纪

1、立足监督职责，加强日常监督检查。开展领导人员履职待遇、

一岗双责等专项检查，加强对“一把手”和领导班子监督。开展廉政协议签订、防止利益冲突登记、干部提任、业务接待等抽查工作，及时发现问题，提出改进建议。前往环球工程公司实地监督检查，提出书面意见和建议，限期整改。加强防疫责任落实、防疫物资管理、外来访客审批、干部驻厂值班值守等情况的督查，每周按时填报常态化疫情防控工作情况点检信息。严格执行收受礼品上交登记，督促和提醒各级干部及相关业务人员廉洁自律。

2、严格监督执纪，协查信访问题线索。紧盯“关键少数”和重要领域、重点项目、重要节点、重点环节的风险点，严格监督执纪，用好“第一种形态”，抓早抓小，防微杜渐。积极协助上级纪委做好问题线索调查，按规定时间节点，依法依规完成线索协查，并提供了资料，对发现的潜在问题及风险点开具《纪检监察建议书》建议有关部门限期整改。

3、强化工作联动，推动落实巡察整改。结合集团巡察反馈意见和整改清单，党委成立整改工作领导小组，明确具体责任部门、人员及工作要求，对巡察前自查出来的问题，即知即改，对巡察中指出的问题，立知立改，对巡察后反馈意见和问题，细化工作措施，逐项整改，做好巡察整改“后半篇文章”。

## 五、加强纪检队伍建设，全面提升监督执纪问责能力

1、加强纪检业务知识学习。组织参加集团组织的纪检工作专项培训，通过主动学习及时掌握新形势下纪检工作要求，强化信访业务、案件检查、案件审理等业务知识，提升实战能力。

2、参与上级纪委课题研究。参与上级纪委的课题研究，如《全面从严治党（党风廉政建设）合力监督体系研究》《关于加强供应商廉洁行为规范管理的探索与研究》《管理服务对象交往中的廉洁风险防范》等课题研究。参加集团纪委《纪语》杂志相关栏目的素材整理，速递的撰写等。

3、参加集团挂职学习锻炼。参与自办案件初核、审查、协审，配合有关专案工作等，通过挂职锻炼、专案办理，企业交流，进一步掌握了工作方法，在受到警示教育的同时，开阔了眼界，打开了思路，积累了有益经验，提升了履职能力。

## 公平运营，公平竞争

上锅高度重视知识产权，将知识产权管理有效融入公司经营活动中，充分发挥知识产权在新产品、新技术和新系统开发应用上的最大价值。充分发挥知识产权在推动行业健康发展、提升集团核心竞争力的作用。

第一，通过制定和实施专利申请计划，围绕科技创新开展专利布局。2022 年完成火电深度调峰储热系统、掺氨旋流燃烧器、太阳能光热、超临界二氧化碳循环、生活垃圾热解气化炉、空预器智能吹灰技术主题下国内专利申请 16 项，截至 2022 年底公司获得国内发明专利授权 273 项，获得海外发明专利授权 42 项。

第二，积极开展软件著作权登记工作。通过软件登记认定工作，积累和储备自主创新技术，累计完成软件著作权登记 46 件。

第三，通过强化知识产权宣传培训教育，增强全员知识产权意识。2022 年开展《运用智能数据库功能让专利检索与阅读更简单》、《专利挖掘相关专利知识》专题知识产权讲座。

为加强知识产权的管理，保护公司无形资产，上锅制定了《知识产权管理规定》，规定包括公司专利、专有技术和软件著作权的管理职责、申请评定程序、管理要求、奖励及报酬等内容。通过及时执行知识产权管理和奖励制度。

**近三年国内专利申请数量统计**

年份	2020 年	2021 年	2022 年	合计
国内专利申请(件)	77	73	69	219
其中:发明	32	30	30	92
其中:实用新型	45	43	39	127



**近三年国内累计有效专利数量统计**

年份	2020年	2021年	2022年
国内专利授权(件)	607	586	599
其中:发明	268	270	273
其中:实用新型	339	316	326



## 参与制定行业标准，推动行业发展

公司贯彻国家标准化工作战略纲要精神，明确上锅公司标准化工作战略实施重点任务和工作措施，以内推外持续推动行业的健康持续发展。

多年来上锅公司积极参与国家、行业的标准制定与修订工作。在积极参与国家、行业标准工作的同时，上锅公司积极参与锅炉压力容器标准化委员会、ASME 协会等相关行业协会，并担任协会理事单位，为推动行业的健康快速发展做出了积极的贡献。

## 环保节约

作为黄浦江上游水源保护区，上锅公司在日常环境保护方面更多地承担着一份社会责任。公司始终贯彻落实各项法律法规，有效控制废气、废水的排放符合国家标准，固体废物进行环保处置，确保环境保护工作始终处于受控状态。例如，有序推进 30 米喷漆室 VOC 治理设备催化炉更新、新增移动式 VOC 治理设施、启动 16 米喷漆室 VOC 治理沸石转筒项目等，确保排放始终受控。



工业废水自动监控设施



雨水泵站 PH 值在线监测仪



固定污染源非甲烷总烃在线监测系统



VOC 治理设备催化炉



16 米喷漆室 VOC 治理沸石转筒项目

公司 2003 年通过环境管理体系认证，以科学发展观为重要指导，识别环境因素 60 个，将环境保护体系、清洁生产和现场管理有效结合，加强对环境潜在风险进行管控，努力为社会和员工提供一个安全、健康的生产工作环境。

在可持续发展方针战略指引下，公司持续采取技术改进、工艺改进、设备更新、小改小革等措施，倡导使用环境无害技术和方法，有效应对环境风险，以实现节能、降耗、减污、增效。

在环境检测方面，上锅公司邀请第三方检测机构定期对厂内废水、废气、噪声排放进行监测，由安保部将检测结果告知各相关部门，采取相应措施；在危废处理方面，2022年危废处置量为202吨。

此外，贯彻落实上海市生态环境局《关于加强本市一般工业固体废物产生单位环境管理工作的通知》、开展2022年危废规范化管理评估、完成加油站储油罐单层改双层项目等。

## 资源节约与综合利用

“低耗高效，清洁低碳，科学管理，持续改进”，是公司的能源方针；秉承为人类社会提供优质、高效、清洁的能源为自己的使命；不仅着力于开发以大容量、高参数、低排放的超临界电站锅炉，在产品的制造过程中更是积极引入先进的节能管理方式、节能技术、节能设施设备；虽然产值、产量有所波动，但能耗总体呈下降趋势。

公司于2011年8月荣获上海市质量体系审核中心颁发的《能源管理体系认证证书》，至今已连续17次通过能源管理体系监督审核；期间公司碳排放量明显减少，环保和能效都取得了显著提高。

### 一、公司能耗状况

公司使用的能源有：电、柴油、天然气、汽油、水、蒸汽、压缩空气、丙烷气、二氧化碳、氧气、氩气共11种能源。

### 二、依靠节能管理措施，降低能源消耗和碳排放量

1. 压缩空气采用远程控制，合理调度空压机的使用，精确供能。年电量5.6万千瓦时，折标准煤15.8吨，价值5.6万元。



## 2、管子车间对接焊氩气节能改造

管子对接焊节能改造 4 根管道只有一根管道供气，且焊接完成后可手动关闭阀门，节约用气。2 号线和 3 号线 2022 年节约生产成本约 20 万元。管子车间全年氩气用量同比减少了 22%，氩气改造的节气效果明显。

## 3、开展价值工程、依靠技术进步提高钢材、木材利用率水平

发挥工程技术人员的作用，开展价值工程从技术进步中节材、节能；采购部坚持货比三家，比价采购，降低产品成本，在生产车间进一步开展节能、节材活动，提高钢材利用率、木材利用率水平；2022 年节钢材 6408 吨，节约价值约 3204 万元，节木材 390 立方、节约价值约 137 万元；合计节约价值约 3341 万元。

# 安全生产

公司着力解决安环工作中的重难点问题，以基础管理、现场管理、工程安全为抓手，扎实推进各项工作，提升安全生产硬实力，开拓安全管理新思路，确保安环工作始终处于受控状态。

2022 年公司无因工死亡、无重伤事故，安全生产工作始终处于受控状态。公司现有危险源 690 个，为了有效对危险源进行管控，不

断建立健全安职环风险管控措施，规范和加强安全生产、职业卫生、环境保护管理。

### 一、全员安全生产责任制和安全生产标准化建设方面

根据《中华人民共和国安全生产法》《上海市安全生产条例》落实全员安全生产责任的要求，为建立健全责任全覆盖、管理全方位、监管全过程的安全生产长效机制，逐级落实全员安全生产责任，做到人人知责、人人尽责，主要从两个层面组织策划并开展工作：对内，继续实行以党政同责为核心的“双签字、双承诺”责任制度，逐级落实各级安全生产责任，形成公司——部门——一个人的安全生产责任链，一方面与各部门签署《2022年度安全生产、环境保护责任签约书》22份，另一方面指导各部门编写个性化的从业人员岗位安环责任书并完成一人一签约共计1485份，纳入绩效考核。对外，全面落实各相关方安全生产责任，签订各类安保协议15份，构建系统的安全生产监管体系，确保安全生产不留盲区。

为进一步强化安全领导力建设，落实领导干部责任制落地，拍摄《部长说安全》系列视频，由A/B级安全风险所在部门负责人讲述本部门风险点安全管控要点，做为双重预防机制构建的新举措、安全文化提升的新渠道、安全责任制落实的新作为、安全培训方式的新拓展，顺应安环管理趋势。此外，公司积极开展安全生产“六个一”系列活动：策划分解“一学、一拍、一交流、一讲、一谈、一检查”，强化安全责任落实。

### 二、规章制度管理方面

目前公司有安环相关管理标准 34 项，通过会议、文件等形式对管理标准进行再宣贯再要求。例如，针对 6.18 金山石化爆炸事故，组织开展《LD0C 3184 危险化学品管理 (SBWL)》和《上海市工贸企业危险化学品使用安全管理指南（试行）》的专题学习，要求各部门对照制度逐一排查现有管控措施是否到位，务必严要求强落实，将制度优势转化为治理效能。又根据公司管理现状及法律法规最新要求，及时修订发布。例如，今年对《工程类项目安环管理》和《危险废物管理》进行修订，夯实公司管理基础，适应公司发展需要。

此外，有《职业健康安全和环境保护作业指导书》共 21 篇 136 节，高度对标国家地方安全生产和环境保护等方面法律法规要求，涵盖各个生产作业岗位，包含岗位设备设施、危险源环境因素、岗位职责、作业程序和方法、现场处置方案等内容，通过部门班前会定期开展岗位安全教育。

### 三、教育培训方面

为有效提高员工的安全意识，持续组织开展各项注重实效的安全培训。截至目前，共计培训 8092 人次。

持续夯实线上安全培训模式，不断提高员工安全学习的积极性和主动性。一方面，依托安环信息管理系统、微信群、现场多媒体等渠道，将各类安全教育资料进行线上发布，让员工全天候、全时段进行学习，有效适应特殊时期安全培训需求。另一方面，组织开展线上答题等活动，便捷高效。例如，为广泛开展《中华人民共和国安全生产法》《环境保护法》和《上海市安全生产条例》的主题宣传活动，组

织开展了线上“安全生产、环境保护、疫情防控知识答题”活动，考学结合，检验了从业人员对安全生产、环境保护法律法规的认知能力，强化员工知法、守法、护法的意识，合计 2073 人（包含相关方从业人员）参加了本次线上答题活动。

此外，根据政府部门及上级单位要求，积极开展安全生产警示片、《生命重于泰山》电视专题片、《安全生产十五条措施解读》等内容的培训，提高公司各层级对当下安全生产、环境保护管理形势的认识及重视。又如，在消防宣传月，连续开展三场针对厨房作业人员、宿舍住宿人员、办公大楼作业人员的消防专项培训，通过知识科普和灭火器实操培训，强化不同环境下员工的消防安全意思和应急处置能力。



#### 四、安全投入方面

截至目前，2022 年度安环投入共计 1085 万。公司每月对设备设施、宣教培训、劳防用品、监测检测、应急管理、废弃物处置与材料供应等方面进行统计分析，有效对接法律法规，掌握投入动态管理，做到有的放矢、精准发力、综合分析、确保投入取得实效。



## 五、双重预防机制方面

新《中华人民共和国安全生产法》中明确指出，“生产经营单位要构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，健全风险防范化解机制，提高安全生产水平，确保安全生产”。公司通过各种模式狠抓现场隐患排查，确保安全风险可控。

在风险管控方面，将风险管控与班前会相结合，将班组作业风险每天利用班前会灌输一遍、措施核实一下，让每位从业人员每日上岗前重温安全风险，做到安全提醒常态化，安全教育入人心。同时建立A级风险管控群3个、B级风险管控群6个，每天由班组长将风控确认的主要内容以照片形式上传工作群，并做好风控点检记录，确保有落实、有痕迹。

在隐患排查方面，公司持续深入开展隐患排查治理工作活动，狠抓隐患治理，不留盲区，不留死角，不走过场。截至目前，共查出各类主要隐患667条，已全部整改完毕。

此外，公司于6月13日-17日开展了安全生产标准化自评工作。工作期间，基础管理、机械、电气、热工燃爆、作业环境等专业小组通过查阅资料、交流访谈、现场检查等方式，就公司安全生产标准

化运行现状进行检查，共发现问题 43 项，要求各部门认真对照，举一反三，有效落实整改措施。



## 六、应急管理方面

为提高公司应急管理水平，规范公司生产安全事故应急管理工作，依据《中华人民共和国安全生产法》《生产安全事故应急条例》《生产安全事故应急预案管理办法》《生产经营单位生产安全事故应急预案编制导则》以及集团管理要求，结合公司实际，修订和完善《上海锅炉厂有限公司生产安全事故应急预案》（2022 版）。目前，公司有 1 个综合应急预案、11 个专项应急预案、33 个现场应急处置方案。

公司组织开展了“6.1 受限空间应急演练（桌面）”“6.21 化学品仓库消防应急演练”“9.21 起重吊运应急演练”“10.26 八号楼火灾疏散应急演练”“联合厂房天然气泄漏应急演练”等，通过演练有效提高了应急救援队伍的业务水平、协同作战能力和应急处置能力。



## 七、工程项目安环管理方面

强化对工程项目 HSE 管理的指导与监管，持续优化管控机制，明确各环节各方职责，制定风险管控措施，提高项目现场抗风险能力，实行全生命周期管理。陆续派驻安全工程师参与大冶特钢 80MW 亚临界燃气轮机组项目、三江化工余热发电项目、铜陵特材 80MW 亚临界煤气蒸汽综合利用发电项目、华谊氯碱 LTE 项目、钦州电厂至华谊供热改造二期、北疆电厂 2 号机组锅炉改造项目等 HSE 管理，每月通过《工程类项目 HSE 信息简报》，对当月项目现场的安环管理情况进行监督，确保项目安全处于可控范围内。

为使管理规范、系统化，修订《LINS 5863 工程类项目安环管理（SBWL）》，对前期准备、责任制、规章制度、安环投入、安环培训、双重预防机制、应急管理、会议管理、事故管理、分包方管理、运行检验、项目总结等方面作出要求，同时明确 7 个附件模板，包括工程项目安全环境风险管控工作清单、建设工程承发包安全环境管理协议、工程项目安全环境管理制度模板、工程项目安全环境责任制汇编、工程项目生产安全事故应急预案汇编、工程项目安全环境检查表、工程项目安全环境风险管控体系运行检验考核办法等。该制度将作为可操作、系统化的文件，指导工程项目 HSE 管理更具规范性，使得管理有章可循、有章可依。

同时，积极组织开展专项培训，着力培养工程项目安全管理人员，提升安全管理能力，例如，要求相关人员参加集团组织的工程目安环风险管控专项培训，储备丰富的项目安环管理知识，夯实综合管理能力。

## 顾客与消费者权益

**“质量第一、安全第一”，全心全意为顾客提供优质、高效、满意的产品**

公司针对产品体积大、材料牌号多、配套件多、高温高压高负荷的特点，不断完善质量管理水平，应用信息化手段，通过建立健全售前服务、产品设计、原材料采购、工艺制造、工地安装、售后调试服务的质量信息监控等体系，有力地保证了产品质量和安全。

通过不断的技术优化及开发，上锅自主设计、制造的百万等级超超临界二次再热塔式锅炉（国能北海 1#、2#机组）已成功商业投运，锅炉运行高效、稳定、环保，综合指标达到全国领先。同时，百万等级  $\pi$  型锅炉（双烟道）、60 万等级超超临界二次再热塔式锅炉、70 万等级超超临界流化床锅炉的制造技术也居于全国前列。

2022 年 12 月 26 日，国能广投北海发电有限公司 2×1000MW 发电项目 2 号机组顺利通过 168 小时满负荷试运行，继 2022 年 10 月 1 日 1 号机组运行后，实现双投。

该项目采用上锅设计制造的 1000MW 超超临界二次再热塔式锅炉，是上锅基于百万等级塔式锅炉设计制造基础上，结合项目燃煤特点、用户需求等进行自主创新的新产品，其设计供电煤耗、发电效率均达国内燃煤机组一流水平。

该项目是广西首台百万千瓦大容量、高参数二次再热燃煤发电机组，并配备有广西首个国家级煤炭储备基地，是广西能源发展“十四五”规划重点支持的沿海优质煤电项目和国家能源集团“四重一要”重点工程。两台机组投运后，每年可向区域提供至少 110 亿千瓦时的可靠电力，可优化广西电源结构，有效缓解广西地区供电压力。



阜阳华润电厂（二期）4号机组于2023年01月13日通过满负荷168小时试运行，实现并网发电投入商业运营；二期3号机组于2022年10月23日通过满负荷168小时试运行，本次4号机组顺利通过满负荷168小时试运行标志着阜阳华润电厂（二期）顺利实现虎年双投。

2020年12月，作为安徽省“十四五”支撑性电源项目、皖北地区电力保障的重要载体，阜阳华润电厂二期项目开工建设，总投资47.34亿元。据介绍，二期项目在技术上实现了新提升，采用国内领先的超超临界二次再热、汽轮发电机组横向布置、高位收水塔等技术，能耗指标达到同类型机组最优水平。依托高效燃烧，二期项目每千瓦时供电标准煤消耗约为265克，比一期项目下降约25克。以二期2台660兆瓦机组年利用小时为5000小时计算，可发电66亿度、节约标准煤15万吨，较一期能耗水平降低8%。

“宝剑锋从磨砺出。梅花香自苦寒来。”二期工程自开工以来，面临过疫情反复、原材料价格大幅上涨、设备交货困难等诸多难题，在华润阜阳电力公司的带领下，各参建单位不畏艰辛、同舟共济、砥砺前行地合作中，扫除一切障碍，实现二期工程安全、质量、工期、造价均优于国内同类型机组建设指标，施工工期创同类型二次再热机组国能最优。



2022年11月4日，华能青岛热电有限公司董家口港2×350MW热电联产项目2号机组顺利通过168小时满负荷运行，1号机组于10月13日顺利投运。至此，该项目如期实现年内“双投”。运行期间各主要经济技术指标优于设计值，全面达到超低排放标准，以实际行动向党的二十大献礼。

董家口2×350MW热电联产项目位于青岛市董家口经济区董家口港区内，建设2台350兆瓦超临界抽凝式燃煤热电联产机组。上锅公司为其提供2台350MW超临界煤粉锅炉。锅炉采用超临界参数变压运行螺旋管圈直流炉，单炉膛、一次中间再热、四角切圆燃烧、平衡通

风、尾部挡板调温、Π 型布置、固态排渣、全钢架悬吊结构，炉后尾部布置两台三分仓容克式空气预热器，等离子点火方式，锅炉设计燃用烟煤，是上锅公司结合燃用烟煤的锅炉设计经验，并根据用户的具体要求进行设计的。

该项目是山东省“十三五”重点规划的火电建设项目之一，也是青岛市基础设施配套重点工程。计划总投资 32.079 亿元，设计年发电量 35 亿千瓦时，年供热量 1256 万吉焦，项目建成后对董家口港区采暖热负荷和工业热负荷进行集中供热，可满足董家口港区热负荷增长的需要。有利于满足青岛电网用电负荷增长的需要，提高电网供电能力。符合山东省电源发展原则，有利于优化电源布局、保障电力供给安全、也有利于提高能源利用效率，降低单位千瓦机组对环境的污染，改善环境质量。

## 市场调研，充分掌握客户需求；满意度调查，不断提升服务质量

上锅通过对电力市场现状和国家的能源、环保政策及国、内外经济形势发展的客观分析，以市场为导向，积极开展市场调研，加强与顾客的沟通。公司针对不同的产品、不同的客户群采用不同的方法，并对客户主要需求特性进行优先次序排序，针对性地调整销售和服务计划。

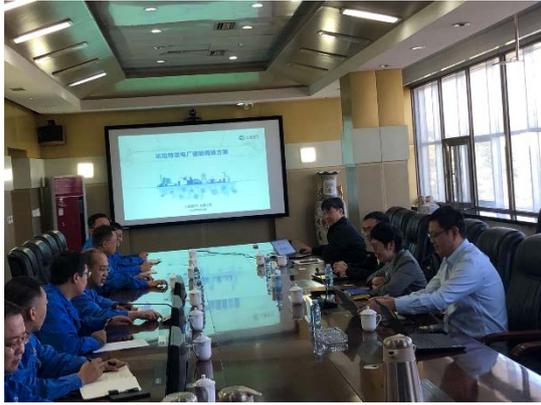
通过领导出访、产品推介会、用户座谈会、用户培训、项目经理出访等方式全方位了解用户需求，及时掌握用户反馈信息，提供针对性服务。2022 年累计为 43 个项目共 69 台在装锅炉提供了技术服务，为 39 台锅炉水压试验及 35 台机组 168 试运行提供保驾护航。全年公司领导层累计出访 35 人次，项目经理出访 328 人次，技术、质保工程师以及服务、调试工程师出访 553 人次，实现了项目回访率 100%。同时，通过对重点、难点项目建立月度沟通例会制度，时时跟踪和掌握项目进展情况、及时解决过程中出现的问题。

## 电厂服务出访



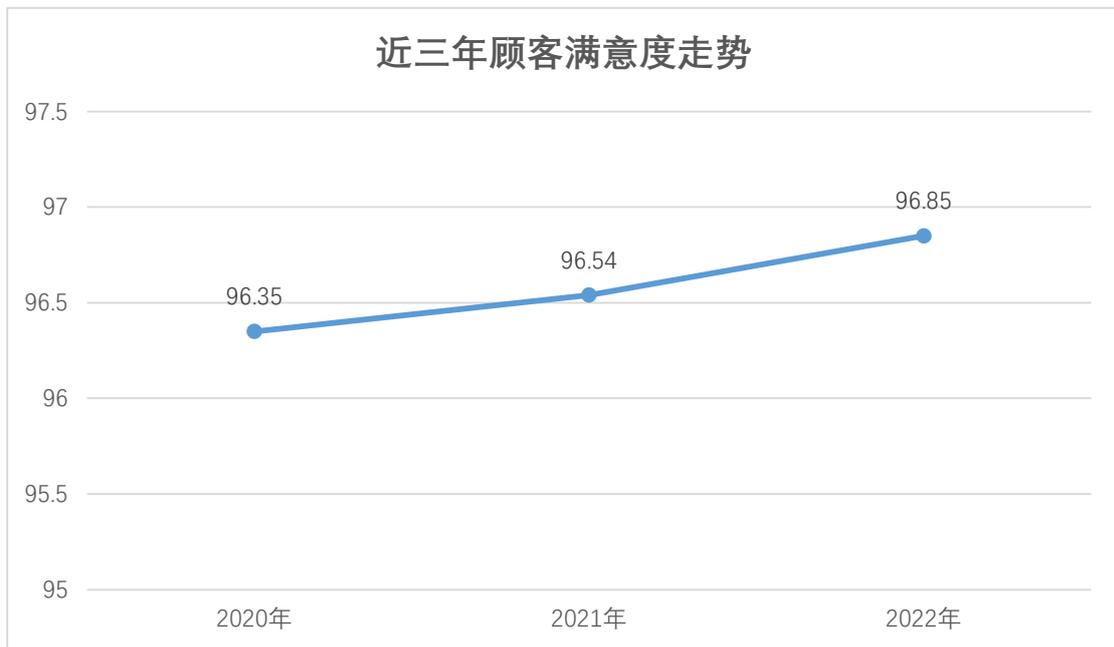
## 公司领导层出访





## 顾客满意度调查

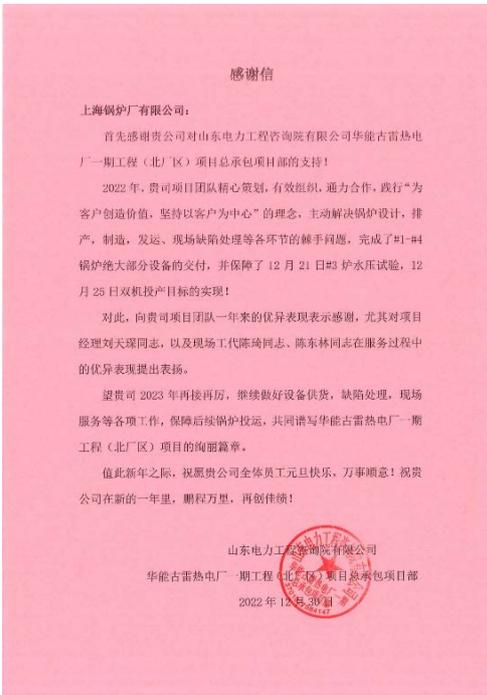
为了真实调查用户对产品的反映情况，上锅每年进行顾客满意度调查统计，广泛听取和收集顾客对公司产品和服务的意见和建议，全面掌握顾客的需求和期望，提高产品质量和服务水平，进而提升顾客满意度。



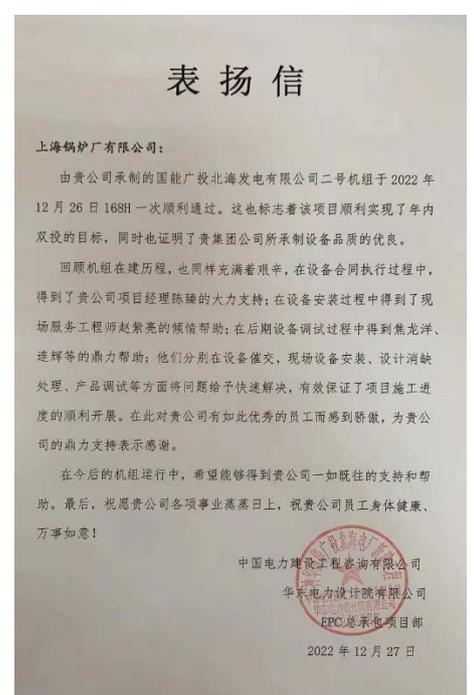
华润阜阳项目感谢信



### 华能古雷项目感谢信



### 国能北海项目表扬信



### 菲律宾 GMPD 项目感谢信

### 巴基斯坦塔尔项目感谢信

上海电力建设有限责任公司  
Shanghai Electric Power Construction Co., Ltd.  
地址/Address: 上海市徐汇区高邮路 66 号 (No.66 Gao You Road,Xu Hu District, Shanghai, P.R.China)

日期/Date: 2022 年 02 月 22 日  
页数/Pages in total: 1 页

**传真 FAX**

收件单位/ To:	上海锅炉厂有限公司	发件部门/ Send by:	上海电力建设有限责任公司 菲律宾达格宁 GNPDP 项目部
收件人/ Attn.:	秦茂宏	发件人/ From:	上海电力建设有限责任公司 菲律宾达格宁 GNPDP 项目部 罗露
抄送/ CC:	GNPDP 项目部; 廖吉	签发 Subscriber:	罗露
主题/ Subject:	上海锅炉厂服务代表感谢信		
备注/ Remark:	<input type="checkbox"/> 紧急/Urgent <input checked="" type="checkbox"/> 请阅/Check <input type="checkbox"/> 请批注/Postit <input type="checkbox"/> 请答复/Reply		

上海锅炉厂有限公司秦茂宏经理：  
首先感谢您公司对我司承建的菲律宾 GNPDP 项目的大力支持！  
贵公司于 2021 年 8 月和 10 月先后委派服务代表陈东林、延辉前往菲律宾 GNPDP 项目。现场服务期间，两位同志严格落实我司提出的各项防疫措施，与施工、调试人员密切配合，积极协调现场的设计、设备供货事项，及部分贵司设备厂家的远程调试。#1 机组即将开始性能试验，#2 机组已于 2022 年 2 月 19 日顺利完成蒸汽吹扫。正在准备下一阶段整备启动。对于贵司两位代表的服务精神，我们由衷的表示感谢，期待剩余阶段的工作圆满收尾！

顺颂商祺  
上海电力建设有限责任公司菲律宾达格宁 GNPDP 项目部  
2022 年 02 月 22 日

**感谢信**

上海电气上海锅炉厂有限公司：

巴基斯坦塔尔煤田一区 2x660MW 燃煤电站项目两台机组已于 2023 年 2 月 4 日顺利完成可靠性试验，并转入商业运行。对此，我司表示由衷的感谢，感谢贵司在工程建设过程中全方位的支持配合，感谢秦茂宏经理对塔尔电站项目的支持。

贵司派出的现场服务工程师林诚磊、唐勇、李智鹏、邹显宏、许朝旭在现场期间认真负责，吃苦耐劳，技术可靠，全力配合处理现场安装及调试中现场发生的各种安装、技术及质量问题，指导现场人员解决问题，克服国外项目恶劣自然环境，在网络质量不好的情况下，出色地完成了上海电气集团首台风扇磨塔式锅炉的安装、调试工作，保证了两台机组锅炉水压、点火吹管和并网的顺利完成。贵司在项目各阶段中认真负责、严谨专业的表现体现了贵司“以客户为中心，为客户创造价值”的服务理念，致力于为业主提供优质服务的态度和风范。

期待双方能继续共同应对挑战，携手共进，合作共赢，再创辉煌！

谨此  
顺颂商祺

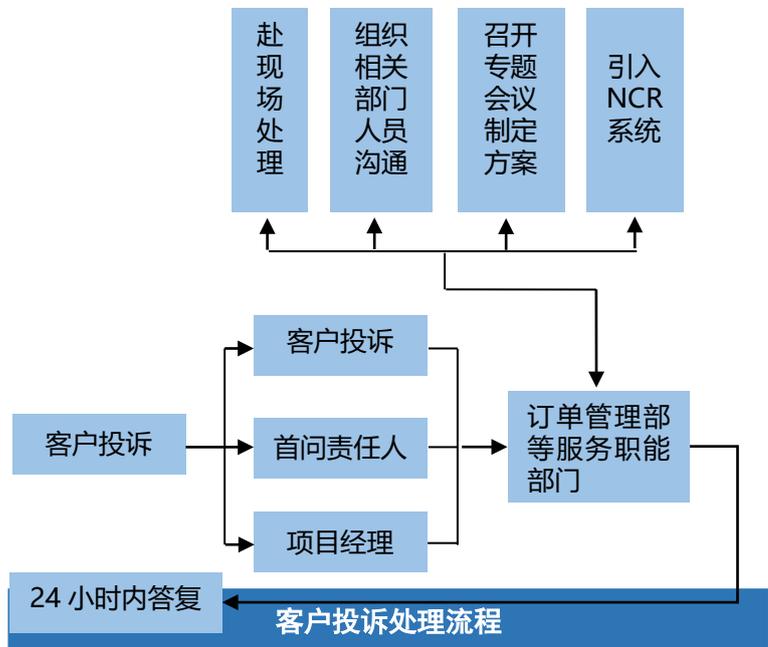
上海电气工程设计有限公司  
巴基斯坦塔尔电站项目部副经理部  
2023 年 2 月 5 日

## 快速的投诉反映机制

为了提高顾客对上锅产品质量、服务等方面的信任，公司十分重视收集顾客的需求，对产品的质量、售后服务等的不同要求、不同看法、不满意等，专门设立一套投诉流程。

公司高度重视现场服务质量，关注现场安装

过程中出现的问题，尽快研究改进方案，及时给予解决与落实。



对突发性问题建立了快速反应机制：重大问题 24 小时内答复。即在收到信息后立即展开协调、组织工作，确保 24 小时内拿出设计、工艺、制造和运输等一整套应急方案，并以最快的速度赶赴现场与用户沟通，为用户在最短的时间解决问题提供保证。对关键用户做好一流的服务，使用户对上锅的产品没有后顾之忧，在同行业竞争中占有先机。

### **保护顾客信息安全**

公司所有客户信息均通过当事人同意，以合法、正当的方式获取，并且严格控制相关信息的流转。在对外提供产品、服务过程中，所有信息资料（包括但不限于合同文本、技术协议、往来函件等）均严格按照公司规定进行归档管理，由专人负责保管。归档信息的查询借阅有严格的审批程序，防止客户信息的泄露与滥用。

### **倡导责任消费**

2022 年内，面临疫情影响，上锅继续响应并贯彻政策方向，秉持绿色环保理念，持续推进部门业务向高效清洁能源方向发展，坚持高效环保锅炉设计思路和绿色低耗产品制造，为地方民生工程建设和提供技术和产品支撑。在市政工程方面，上锅持续在垃圾焚烧炉领域开拓创新，逐步打造高参数垃圾焚烧机组，为地方区域发展提供源源不断的绿色动力，为客户创造更多的经济价值。2022 年度上锅顺利完成了多个重点项目的里程碑节点工作，实现了多个在执行项目的投运节点，极大地发挥了市政产业的引领作用。

## 广环投项目(花都/福山/从化, 合计 $12 \times 900\text{t/d}$ )

2022 年度, 广环投(广州环保投资集团有限公司)项目的建设任务依旧繁重, 经过全年紧张的项目建设工作, 上锅厂执行团队全面保障了广环投旗下的花都、福山、雷州和从化项目的设计、交货和现场服务工作。这些项目的顺利完工为当地提供了  $11800\text{t/d}$  的垃圾处理能力, 为当地垃圾处置的产业化带来全新的发展机会, 助力当地经济发展和生态环境建设工作。目前相关项目现场在 2022 年内已全部进入分批投产阶段, 源源不断地为当地提供清洁丰富的电力能源。广环投集团垃圾焚烧工程的投产和良好的运行现状, 标识着上锅的品牌、垃圾焚烧余热炉技术获得该领域客户的认可和市场认可, 不仅保障了高参数垃圾焚烧余热锅炉的绿色环保市场地位, 更为上锅企业持续在绿色环保业务领域树立了良好的品牌形象。

目前广州环投集团已投入运营垃圾焚烧发电项目 7 个, 包括广州市第一资源热力电厂一、二分厂、广州市第三、第四、第五、第六、第七资源热力电厂, 日总处理规模 15540 吨, 年发电量 18.7 亿度, 在建垃圾焚烧发电项目 8 个, 日处理规模为 21650 吨, 当前上锅供货垃圾焚烧炉运行情况稳定。

(广环投多个项目, 2022 年度并网运行)



## 上实宝山/浦发热电项目（合计 $8 \times 750\text{t/d}$ ）

2022 年内，上锅在执行的上海浦发热电垃圾焚烧炉项目顺利完成了四台套锅炉的水压节点，上实宝山项目不仅顺利完成了四台炉的水压节点，更按期完成了四台套机组的投运发电工作。作为上海市的重大建设工程，上锅为上海浦东新区、宝山地区提供了共计八台套合计处理量达 6000 吨/天的垃圾处置终端设备，共同为上海地区的绿色环保事业保驾护航，持续为上海地区的生态环境建设提供强力支撑。目前上实宝山项目现场已全部实现了机组投运，有力维护了上海地区及周边地区的生态环境品质。该项目的顺利建设为上海区域甚至周边地区的垃圾处置难题提供了科学的处置方案，同时也为当地带来源源不断的电力资源，持续助力当地经济建设和环保产业的良性发展。



（上实宝山项目，机组运行中）



（浦发热电项目，水压及调试阶段）

## 太仓协鑫项目 (2 x 750t/d)

2022 年，上锅承接的太仓协鑫垃圾焚烧炉项目顺利实现了一台水压、一台运行里程碑节点工作，完成了项目建设的预期目标。

太仓协鑫垃圾焚烧发电有限公司位于太仓市双凤镇新卫村境内，原市区生活垃圾填埋场西侧，总占地面积 100 亩，项目总投资约 2.8 亿元人民币，是江苏省、苏州市和太仓市的重点环保项目之一。太仓协鑫垃圾焚烧发电有限公司是以城市生活垃圾和无害无毒的工业垃圾为主要燃料，通过先进、可靠、成熟的生产工艺和技术设备来处理垃圾，不仅能实现太仓市城市生活垃圾处理“无害化、减量化、资源化”的目的，而且可以变废为宝，利用垃圾焚烧产生的热能供热和发电。太仓协鑫垃圾焚烧发电有限公司将依托保利协鑫强大的经济和技术实力支持，运用协鑫先进的管理理念，立足太仓，发挥垃圾焚烧发电环保节能的优势，运用自己的理念、文化、技术和责任构建通向各方的和谐发展平台，实现经济效益与社会效益的双赢，成为“国际先进、国内领先”的环保企业，推动垃圾焚烧发电事业的发展。

期间，上锅厂通过不断完善技术方案，做足执行准备工作，为满足项目技术和安装交货期要求全力以赴，最终圆满完成了配套垃圾焚烧炉的设计和交货任务，为解决当地垃圾处置提供了有力支撑。这也预示着上锅制造的垃圾焚烧余热炉项目的市场业绩在 2022 年内持续增长，该项目的商业运行大大提高当地的安全、生态、绿色、高效的



生态工程建设，极大地改善了工程当地的生态环境。

（太仓协鑫项目，水压及运行）

## 开拓海外市场，加快国际化进程

重点开发区域主要为欧洲、非洲、东南亚、东亚及港澳台，潜在市场有北美、中南美、澳洲、南亚等。在锅炉（岛）产品及工程、国际分包、技术咨询与服务与改造及其他新产业四大业务板块内，主推国际分包、垃圾炉、生物质炉等成熟业务，同步打开化工、减碳储能、氢能、智能化等新兴业务的国际赛道。“疫情”之下，国际业务在维系好国内总包及工程公司，利用电气集团内部资源的基础上，走出国门，“零距离”对接海外客户，派员前往越南、新加坡、比利时、芬兰、意大利等地进行业务交流和市场开发。同时，广开销售渠道，积



极开发海外代理，运用“特易咨询”及 BHI 等线上大数据平台引流招商，储备了一批海外客户和项目资源。

## 责任展望：下一年度企业在社会责任领域的工作目标和计划

国际业务明确“立足于锅炉不止于锅炉，立足于国内着眼于海外”

的市场战略，努力打造三大传统主攻领域加五项新兴业务的模式。

一是在传统业务上，集中精力做好海外锅炉（岛）、技术咨询与改造服务、国际分包等传统业务。其中，海外锅炉（岛）主要目标市场仍为东南亚，这些区域对棕榈油、制糖等生物质及工业废料处理的产品及服务有较大需求，因此要加快掺烧或纯烧生物质锅炉等技术创新课题成果转化，形成规模市场效益。同时，中国冶金、化工、造纸等企业在越南、柬埔寨、印尼、菲律宾、马来西亚等国投资建厂，需配套自备电厂，这块市场有待进一步开发。技术咨询与改造服务方面，在台湾和平电厂项目的业绩基础上，进一步挖掘东南亚及港澳台地区的用户需求，借此推广新型“软服务+硬产品”模式，在技术增值服务上挖足潜力和价值，从调试和运维服务往上下端拓宽产品广度，逐步向方案设计和硬件改造、供货上发展，覆盖产品全生命周期。国际分包要维护好日本、欧美高端客户群，从传统锅炉分包逐步扩大到新能源产品分包，在项目执行上重点确保合同履行和产品交付，为后续项目承接打好基础。

二是在新兴产业上，提前布局，敏锐把握天然气短缺的能源危机下，全球对可再生能源的市场需求，在化工设备和工程、CCS/CCUS、储能、氢能及智慧能源等领域，在新产品研发成果和国内成熟项目运作的基础上，进行尝试性推介，寻求海外客户合作意向，成为日本住友重工、东洋工程、美国 AP、德国 BASF、法国法液空等跨国公司的合作伙伴，力争实现业绩突破。

**合作共赢**

## 攻坚克难、增效创收

2022 年疫情形势复杂多变，多地受封控影响，生产受限，运输受阻，公司物料准时供应面临了前所未有的挑战。特别是 3-5 月份，部分供方产品完工，但因运输受限无法按时交货，刚刚接到采购订单的供方出于运输受阻的担忧，排产积极性不高。这些因素都严重干扰了既定的采购计划。

为保供生产，公司每天召开运输协调会，将仅有的保供运输资源最大化，通过中转驳运方式将紧急生产物料运送至车间。对于分包单位的供料，则采取采购商直供分包商彻底打通了运输障碍，同时也消除了供方对运输的顾虑。除此之外，公司积极采取视频连线方式了解供方生产进度，定期组织对缝会议，协调供方按计划供货；针对大口径钢管等特急物料，安排员工到附近城市赴供方进行驻厂催交。

为解决黄埔、太二等紧迫项目的用料需求，经多方沟通协调，公司打通重重障碍，安排车辆进入宝钢工厂提货，并运送至分包厂，极大程度上节约了运输时间和运输成本。对大冶特钢等沿江供应商，改变运输方式，将钢管船运至上海周边码头，再通过厂内报备的运输车辆提回公司。为规避供方运输司机入沪隔离，部门与供方、制造部协调配合，通过在申港、绿叶等供方设置转运点，采用“接力运输”、“中转运输”等新模式进行产品和原材料的转驳运输，保供车辆入厂实现零接触收货，最大程度地满足供方生产需要和项目现场安装需要。

疫情逐步好转后，部门立即安排人员赴周边地区，赴重点供方开展了驻厂催交。同时，为缓解我司催交人员紧缺的实际情况，部门协

调代理商鸿银派员常驻北方重工，紧跟上锅订单的生产计划，实时反馈生产进度，优先保证上锅紧急物料的生产 and 供应。

基于疫情的长期性考虑，采购部根据运输方案整理了直发分包单位的物料清单，并与质保部沟通，摒弃短期试样封存的临时做法。结合大小口径验收的经验，采取了多种验收方式：进厂物料取样检验、转运物料远程视频见证验收、委托第三方对未经见证的物料进行复检。这样既避免了验收迟缓造成的质量风险，又加快了验收节奏，保证了物料的及时供应。

### 深化合作、共创价值

在供应链建设过程中，上锅对坚持“高潜力”“强意愿”、“共成长”，与多家优秀企业开展“战略合作”。日本住友、德国 V&M、宝武钢铁等具有良好信誉、优良业绩、质量稳定的原材料供应商均与公司建立了良好的战略合作伙伴关系。

上锅作为材料使用单位和装备制造单位，积极发挥纽带作用，加强供应链上下游之间的协同发展，形成三方合作协议，极大提高了紧缺材料的获取能力，确保了企业战略资源、关键资源的稳定供应。

针对交货周期长、价值高的物料，我司邀请供应商与技术部门进行深度洽谈，确定标准化选型。在此基础上，与供方进行商务谈判，形成框架合作协议，在提前锁定后续项目资源的同时，通过批量采购降低采购成本，缩短交货周期。

进口钢材：



国产钢材:



宝山钢铁股份有限公司



常州常宝精特钢管有限公司



衡阳华菱钢管有限公司



CITIC PACIFIC

CITIC Pacific Limited  
中信泰富有限公司

进口配套件:



美国 EDWARD 截止阀



EMERSON

艾默生



滨特尔

国产配套件:



克莱德贝尔格曼机械有限公司



华夏阀门有限公司  
CHINA VALVE CO., LTD.

DunAn  
盾安智控



南通电站阀门

制造基地:



### 优选厚培，助力成长

上锅与供应商秉承相互支持，发展共赢的理念。在供应商开发过程中，强调能力、意愿和潜力三维评估。在合作过程中，对供方过程进行指导帮扶，助力供方能力提升。

为不断提高供方对质量风险的识别与控制能力，降低产品质量风险和隐患，联合质保部对昌强、新闵、隆劲、佘山等 4 家锻件供方和上高、中京、晋亿、金力、浙江鑫泰等 5 家高强度螺栓供方进行了质量风险宣贯。

基于射阳港项目 Super304H 钢管内壁腐蚀缺陷、管道硬度超标问题、广环投福山阀门泄露问题，对所有钢管供方、阀门供方发出《质量风险预警告知单》，督促供方积极进行自检自查，规避同类风险。

对大冶特钢钢管表面修磨问题、隆劲锻件裂纹问题、上阀阀门泄露问题、盛德钢管表面划痕问题、武进钢管内表麻点问题、金力螺栓表面锈蚀问题等，配合质保部对供方进行了质量约谈。

通过优选厚培，助力供应商在订单承接量和市场认可度方面均有

了质的飞跃。

## 供应商在上锅的帮助下飞速发展

### 1、订单承接持续稳定增长

如江苏申港锅炉有限公司和江苏绿叶锅炉有限公司从 80 年代开始与上锅厂合作，在上锅在制造、技术、质量管理和生产管理的长期支持帮助下，从 20t/h 工业锅炉，到 220t/h 锅炉，到 300MW 亚临界，到 600MW 亚临界、660MW 超临界，现在合作制造的 1000MW(3000t/h) 等级及以下电站锅炉除锅筒外所有受压件部件，覆盖低碳钢到高合金钢管系、集箱、P91/92 管道等，已成为上锅长期战略产业联盟合作伙伴，并于 2017 年挂牌成为上锅锅炉制造基地。

### 2、技术能力不断增强，社会效益稳步提高

近年来，上锅扩散制造占比基本稳定，2022 年，扩散制造总量占公司制造总量的 86%。上锅秉承“扩散供应商的产品就是上锅的产品”的理念，通过上锅质保体系与技术服务对扩散供应商全覆盖，对其进行规范操作、组织管理、岗位培训、技术能力等方面指导。特别是新产品、新材料、新工艺制作，通过组织技术交底、指导、实施帮教，同时将“三定”模式、风险点管控模式延伸的供应商，依托公司优势技术和管理能力推进供应商制造能级和管理水平提升，对上锅承担责任的同时，也对社会承担相应的责任。

### 3、深挖能力，过程指导培育

近年来，上锅在推广国产高端原材料和关键配套件方面投入了大量的精力。一方面，上锅基于丰富的业绩和良好的质量管理水平，积极向

业主单位争取放宽短名单的限制，在供应商选择方面给予充分的信任和空间。另一方面，上锅积极协助国内供应商开展高端材料的研发和应用推广工作。

伴随着这些产品的试点应用，国产高端原材料和关键配套件取得了良好的市场口碑。目前主要的大小口径钢管供应商均已实现了 T/P91 的国产化；北重、衡钢华菱、新冶钢、武汉重工、宝钢、常宝、盛德等多家钢厂已实现 T/P92 的国产化；久立、武进、太钢、银环、盛德等厂家已实现 S30432 等高端钢材的国产化。经过项目的验证，国产材料的性能已达到甚至优于发达国家进口的材料性能，目前大部分锅炉订单已不再对高端材料设置进口门槛。

### **绩效评价、分级管控**

2022 年，上海锅炉厂有限公司对上一年度与上锅发生业务往来的供应商进行了全面的绩效评价，包含技术、质量、供货和服务等多个维度。根据绩效评价的结果，出具了供应商绩效评价分析报告。

通过绩效评价，形成了梯队式供应商队伍，建立了差异化的采购策略。同时，对绩效评价评分低于 70 分的供应商进行了专业的指导，旨在推动供应商整体水平的提升。

对于阀门、吊架、膨胀节等重要性程度高、现场关注度高、易发质量问题的物料，上锅建立了分级管控（I 级、II 级、III 级）名录，针对不同类型的项目，选择相应的供应商级别，从而形成有效的竞争机制。

### **满意度测评，改进合作关系**

上锅定期开展供应商满意度测评，根据反馈信息不断改进对供应商的管理模式和方法。

供应商满意度测评项目包括采购要求合理性、付款及时性、业务人员自律性、信息沟通顺畅情况等。

通过定期开展供应商满意度测评，上锅及时了解供应商的需求与意见，帮助供应商解决难处。上锅提出更合理的采购要求，给予供应商足够的生产时间；上锅履行承诺，及时付款，绝不拖欠货款；不断提升业务员的素质，对其进行专项业务培训与廉政教育，杜绝采购过程中索要好处的行为；与供应商保持信息通畅，及时告知项目调整信息，并对新材料、新产品的研发给予充分的技术支持，稳步提升供需双方的合作关系，实现双方共赢的良好局面。

### **源地验收，降本增效**

大口径钢管是集箱、分离器等部件的主要原材料，由于其用量大，取样和验收成本一直是公司关注的重点。传统的验收方式是材料入厂后，进行实物割样检测。由于割样后，割样区域 100mm 长的整圈钢管均已无法使用，造成较大的材料浪费。为解决这一问题，上锅积极与供应商一同商讨锅炉钢管的源地验收事宜。

钢管厂在产品交货前需要对产品进行自检，其自检试验来自于钢管出厂前的切平余量，因此不会产生额外的成本。上锅通过现场见证钢管厂出厂前自检的试验过程，可以掌握钢管的性能情况，避免回厂后进行二次检验，由此便可以节约验收成本。

自 2020 年起，上锅便于大冶特钢、衡阳华菱等钢管厂深入交流，

解决了验收通知准确性、钢管喷标、试样号编制等一系列问题。针对这两家钢管厂采取源地验收，已为我公司节约超过百万元的成本支出，同时避免了钢材浪费，节约了较大的社会资源。

经过两年多的试点，我司在源地验收方面已经积攒了较为充足的经验。2022年，公司继续扩大试点企业，在浙江泰富等重点供应商中继续拓展了源地验收的范围。

## 和谐劳动关系

### 和谐共建，以人为本

上锅将员工的权益放在首位，坚持“企业与员工共同成长”的理念，多年来保持无劳动争议、无败诉的良好稳定局面。曾荣获“全国劳动关系和谐企业”、“全国劳动争议调解示范企业”等荣誉称号。



上锅严格按照法律法规与员工签订劳动合同，并出台《劳动合同管理规定》，定期组织公检法、劳动局、仲裁等机构到企业现场咨询，为员工答疑解惑。

在民主、公平的原则下，上锅建立健全制度体系，通过信息化平

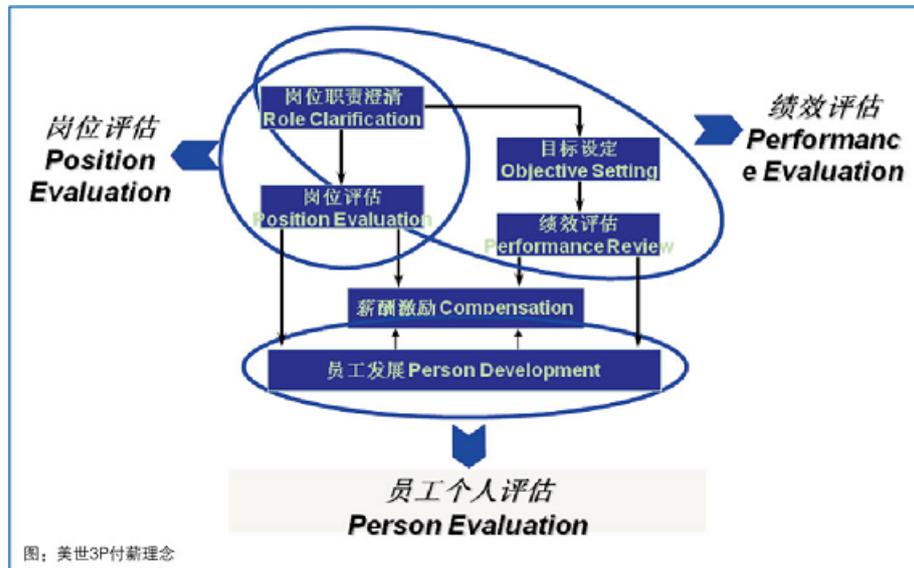
台、《员工手册》等公示发布，规范企业行为，保障员工权益。

序号	文件标题	文件编号	文件状态	录入者	发布时间
1	LINS 3270 劳动定额管理 (SBWL)	LINS 3270	发布	赵文艳	2017-12-18
2	LINS 3139 岗位职务评聘管理 (SBWL)	LINS 3139	发布	赵文艳	2017-12-15
3	LDOC 3138 岗位管理 (SBWL)	LDOC 3138	发布	赵文艳	2017-12-14
4	LDOC 3157 薪酬管理 (SBWL)	LDOC 3157	发布	赵文艳	2017-12-13
5	LINS 3103 员工绩效管理 (SBWL)	LINS 3103	发布	赵文艳	2017-12-12
6	LINS 3102 员工疗养管理 (SBWL)	20130620	发布	赵文艳	2017-12-12
7	LINS 3098 职工带薪年休假管理 (SBWL)	LINS 3098	发布	赵文艳	2017-12-12
8	LINS 3097 职工加班管理 (SBWL)	LINS 3097	发布	赵文艳	2017-12-12

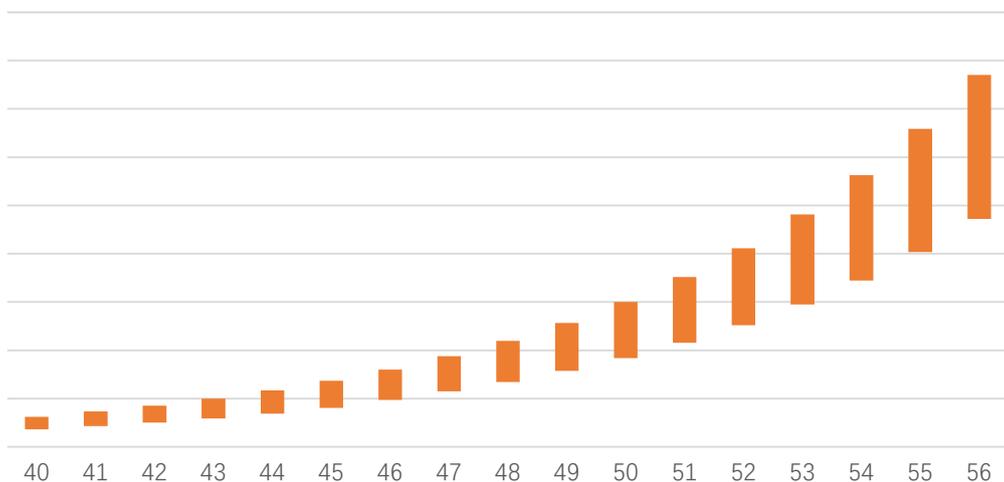
图：上锅 KOA 办公网实现制度体系公开化、透明化

### 先进的薪酬体系，全面的福利保障

上锅借鉴世界先进的美世薪酬水平，采用“按人付薪、按岗付薪、按绩效付薪”的 3P 付薪理念，建立了具有上锅特色的宽带薪酬体系。



图：美世 3P 付薪理念



图：上锅具有市场竞争力的宽带薪酬体系

(横轴：岗位级别；长方形面积：薪酬水平)

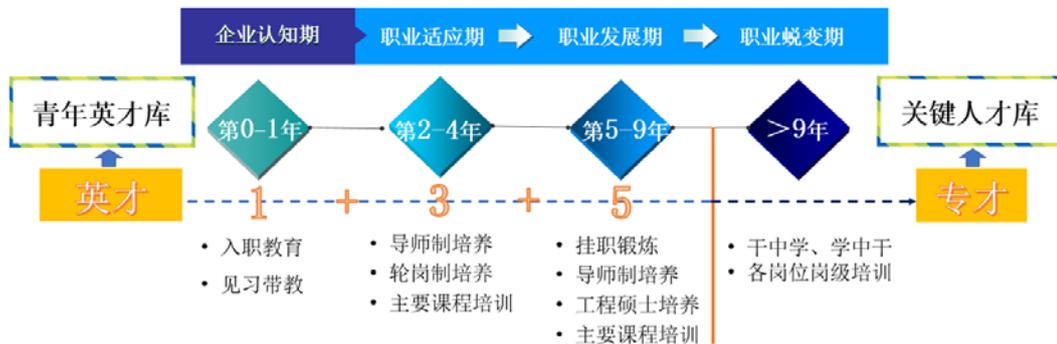
除了国家规定的应为员工缴纳的保险、福利外，上锅还为员工购买额外的商业保险，并提供集体宿舍、免费班车、体检、工作餐等其他全方位的福利待遇（详见下表）。另外，上锅还为青年员工申请上海市公共租赁住房提供政策指导和帮助。

项目	内容		
	社会保险	商业保险	其他福利
保险及津贴	基本养老保险	团体意外伤害保险	高温津贴
	基本医疗保险	职工综合医疗保险	独生子女津贴
	基本住房公积金	职工综合保险 A 类保障	入托费
	生育保险	工代交通意外保险	中夜班津贴
	工伤保险	营运险	有毒有害保健费
	失业保险	家庭财产保险	高温保健费
	企业年金	雇主责任险	生日慰问
	补充住房公积金		
服务	工作餐、外省市及本市远郊员工单身宿舍、上下班班车、职工体检、带薪年休假、探亲假及各类法定假、免费泊车、义务法律咨询、职工		

性 福 利	书屋、免费订报、青年员工购房免息贷款。
-------------	---------------------

### 广纳贤能，培育“鹰”才，拓宽职业空间，打造人才高地

上锅与全国重点院校开展校企合作，每年招聘优秀毕业生，在人员补充的源头上把好第一关。上锅在技术创新、科研进步方面一贯坚持“不拘一格引人才”。同时，上锅格外注重新员工的培训，针对1+3+5青年人才推出“育鹰计划”，结合新员工职业发展的不同阶段，进行有针对性地培养。



**育鹰计划**：结合职业发展的不同阶段，有针对性培养

图：育鹰计划

“博大精深，胸怀广阔，急流而上、自强不息”是上锅“鹰文化”的内涵所在，他象征着上锅人开放、年轻、热情和奋进的精神核心。

上锅“鹰系列”人才培养体系完整思路如下：

（一）针对1+3+5青年人才推出“育鹰计划”，按照“态度-知识-能力”三个层级，从“综合素质-专业知识-业务技能”三个模块设置培训目标和课程，开展针对性培养，使他们顺利度过企业认知期，

快速进入职业适应期和职业发展期。

（二）针对中层干部以及后备人才推出“雄鹰计划”，主要从蓄势、展翅、翱翔三个阶段进行策划、设计，分别面向中层后备人才、中层副职和中层正职，通过专项培养、私人订制等方式开展持续性、递进式培养。

（三）针对技术序列、管理序列以及操作序列人才推出“海鹰计划”及“山鹰计划”，在培训内容上以岗位技能提升为主，主张“干中学、学中干”，在培养模式上重视工学结合，辅以导师制与高师带徒。

（四）针对项目管理人才推出“战鹰计划”，通过系统课程+经验分享+主题沙龙+项目实践的立体式管理方式进行培养，同时建立项目管理人才库，为上锅新产业发展需求储备人才。



“鹰”性员工，要搏击长空，上锅已成为一个海阔天空的国际化大舞台。2022年，上锅紧跟集团人力资源战略，围绕公司年度工作目标，有针对性地开展人才专项培养和各级各类岗位培训，打造敏捷

高效的人才队伍。人才专项培养包括 PM 专项培养项目线上、线下课程交互学习；复合型人才培养；提高焊口一次合格率培训；对外沟通与谈判能力实操技巧培训等。同时，灵活开展各种岗位资质类和成长类培训，逐步提高培训和培养的效果，共促公司与员工发展。



图：PMT 专项培养项目



图：对外沟通与谈判能力实操技巧培训

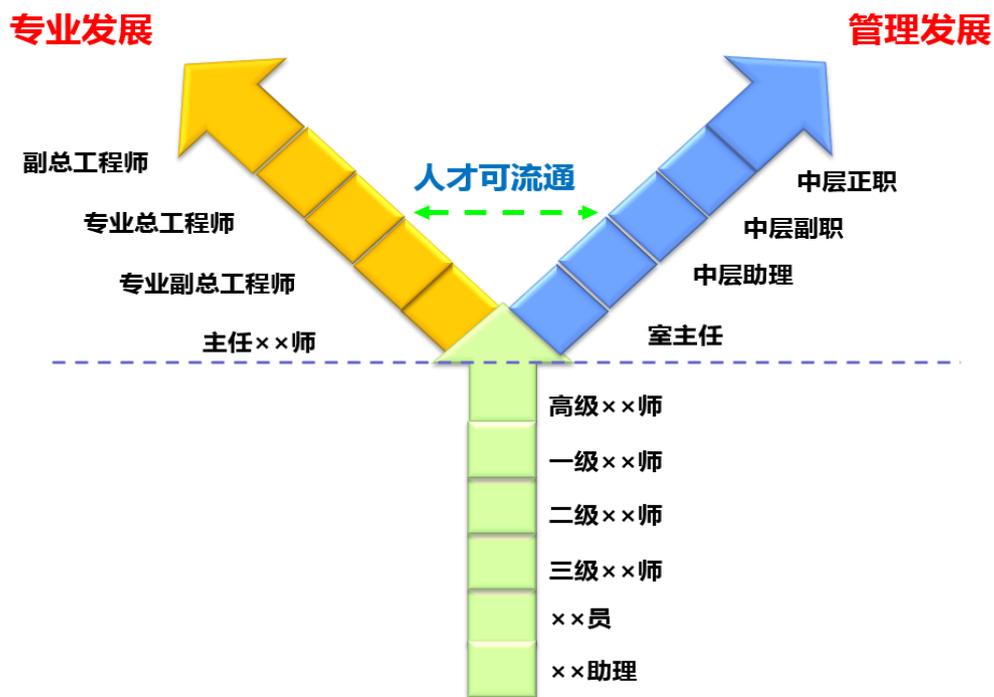


图：提高焊口一次合格率培训



图：高效能人士的七个习惯

作为电站集团首批重点推进单位之一，上锅围绕上海电气“一个主题、五个化”和“One Company”的战略思想，兼顾企情，积极稳步推进职级体系建设，明晰了技术、管理、操作序列岗位职级图谱，完成了各序列岗位职级的评聘工作和薪酬匹配工作，形成了金字塔型的人才结构，为进一步实现企业“优化人员、人员优化”的既定目标奠定了良好的基础，也为用人、育人、留人的人才培养体系开辟了新路径。



图：上锅员工发展通道

同时，上锅十分注重对员工职业生涯方面的辅导，建立了员工绩效考核及沟通管理机制，保证了上级对下级每年进行两次以上的沟通辅导，发布了《职业生涯导航手册》，对青年员工职业生涯引导起到了良好的作用。



图：上锅员工职业生涯导航手册

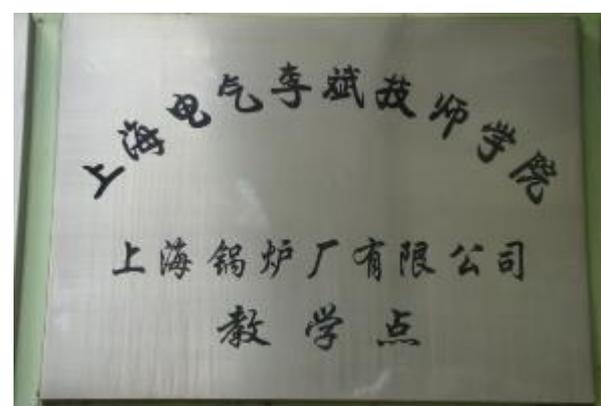
在上锅的舞台上，孕育出许多耀眼明星。获得国务院特殊津贴 2 人，全国技术能手 3 人，上海市政府特殊津贴 1 人，上海市领军人物 2 人，闵行区领军人物 4 人，上海市优秀农民工 1 人，上海市农民工先进个人 1 人。2020 年，上锅新增全国劳动模范 1 人，上海市劳动模范 1 人。

为了发挥领军人才的“明星”效应，上锅通过创新培训形式，开设“首席技师工作室”、推广“先进操作法”、实施“导师制”、开展“高师带徒”等活动，将企业内的智慧结晶不断传承。



图：上锅《技术工人先进操作法》

上锅在培训模式不断创新的同时，也不忘在培训环境和设施方面加大投入。上锅培训基地被评为上海市第9职业技能鉴定所，拥有对电焊、冷作、探伤的技能鉴定资质，连续多年承办了国家及上海市职业技能大赛，一流的环境设施，为企业员工培训创造了良好的条件。



## 职业健康安全

为确保公司职业健康安全管理工作的有效运行，充分体现“以人为本”原则，将日常职业健康安全有效经验与成功做法纳入 PDCA 管控机制中，有效保障企业可持续发展。

### 一、打造上锅具有自我修复功能的安全生态文化

公司安全文化内涵：“以理念渗透实现安全自悟，以制度约束实现安全自制，以行为影响实现安全自觉，以诚信示范实现安全自律，打造上锅具有自我修复功能的安全生态文化”。



安全文化新内涵

### 二、以人为本 关爱生命

党委、工会等组织也积极参与安全生产工作，为企业安全生产工作添砖加瓦。公司工会、安保部借助安全月活动，联合开展安全技术小革新活动，旨在通过专项活动，带动全员参与，弘扬安全正能量，营造良好的安全生产氛围，如泵水防护活动装置、配电间电容柜改造等。



泵水防护活动装置改造前



泵水防护活动装置改造后

### 三、职业健康，不容忽视

落实所有接触职业病危害因素人员的职业健康体检，将职业禁忌证、职业病临界值员工调离原岗位，杜绝职业病的发生；对接职业卫生监督工作最新要求，重新梳理公司职业卫生基础管理工作，并完成职业病危害项目申报。2022年7月份开展职业病危害因素检测，结果均达标，且下发至各部门张贴公示。

### 四、相关方管理，不留盲区

在对相关方日常管理中，根据不同驻厂相关方类别，量化不同的安全管控模式，加快提升各类相关方公司安全管理水平。在“传帮带”基础上，每月组织开展“生产性业务承揽单位安全专项督查”，督促各相关方有效落实各项安全检查工作，每双月召开一次相关方安全会议，提出工作要求，发布工作清单，加快提升各类相关方公司安全管理水平。



召开相关方会议

## **民主管理，集体协商，公平公开**

上锅非常注重对员工各项合法权益的保护，通过职代会、集体协商、双向沟通机制等多种职工意愿的诉求表达机制，让职工有话可说、有议可提；公司每三年修订公司《集体合同》及《女职工权益保护专项集体合同》；通过运用《集体合同》为职工维护权益，让职工有事可找；通过开展法律服务为职工说话办事，让职工有怨可诉；通过搭建广阔平台为职工展示才华，让职工有技可展；通过多措并举为职工帮困解难，让职工有难可帮。

## **员工沟通与关爱**

上锅一直关注并致力解决涉及职工群众最关心、最直接、最现实的利益问题。同时，把“关爱职工、厚爱先进、倍爱人才、偏爱弱势群体”作为工作宗旨，在工会干部分条线走班组、广泛听取职工意见的基础上，坚持为职工多办实事、多做好事、多解难事。面对疫情所带来的职工驻厂或居家办公状态，公司工会主动参与疫情防控工作，改变工会工作方式方法，发挥工会各项职能开展关心关爱行动，尽可能地让广大职工在关键时刻更感受到工会组织的力量和温暖。对困难职工和困难家庭充分发挥“三大基金会”的帮困解难作用，对发生重大工伤事故职工及患病住院职工等坚持做到“三个必访”，对即将退休的职工实施“五个一”工程，对全体职工坚持每年为他们办实事，多措并举切实解决了职工的后顾之忧。此外，每年“一日捐”以及公司行政每年出资的15万元都进一步充实帮困基金。



为全体职工及相关方驻厂人员发放防疫包



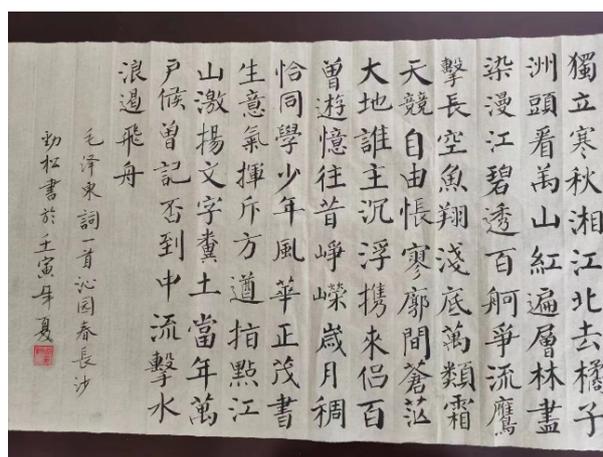
购买点心保障驻厂职工的后勤补给

疫情封闭期间，公司工会组织发动部门工会关心、关怀驻厂和居家职工的身心健康，因地制宜开展了活动，让大家在疫情期间感受到大家庭浓浓的温情。工会、团委、党群工作部联合开展“强身体、健思想”线上阅读和健步比拼活动，由各部门工会、各团支部结合部门特点，以部门为单位（不得跨部门组织）贴近需求制定方案，积极开展适合的特色活动，关心关怀居厂、居家职工的身心健康。结合工会相关文件精神，部门工会组织开展了线下小型、分散的文体活动；指导部门工会开展“六一”国际儿童节关爱活动，部门工会开展了线上亲子活动。正常复工后，组织职工参加市、区、街道及机电工会举办的各类文体活动或比赛。

# 社区参与和发展

## 厂街共建

支持项目	支持结果	群众或社会反响
参加“致敬劳动者 礼赞劳动美”2022年江川区域职工诵读作品征集活动	获得单人组人气奖	
组织参加“致敬劳动者 礼赞劳动美”2022年江川路街道职工线上法律知识竞赛活动； “强国复兴有我 追梦江川奋进”江川路街道“喜迎二十大 庆祝新闵行区设立三十周年”线上健步走活动、“喜迎二十大，丹青绘华章”第七届上海职工书画展翰墨展廉韵 书画扬清风”廉洁主题书画作品线上展作品征集	书画作品线上展1人获入围奖	
坚持组织职工无偿献血	共38名人员献血9200毫升	职工踊跃参加，为缓解医疗临床用血紧张作出了积极贡献



职工参赛作品

### 结对帮扶

支持项目	支持结果	群众或社会反响
购买生梨慰问全厂职工	帮扶奉贤区庄行镇长堤村，解决村农种植的水果销售问题	体现了发展共促、优势互补，实现了双赢

### 2022 年度志愿服务

支持项目	支持结果	群众或社会反响
在大上海保卫战中，参与江川路街道核酸检测志愿服务	“炉火微光”志愿者服务团队成员共 50 人次在疫情最紧张时奔赴街道核酸检测采样点，维护现场秩序，协助采样工作，有效缓解了街道社区卫生工作人员紧缺的问题	收获江川路街道发来的感谢信
开展 3·5 学雷锋公益活动	组织义卖及以物换物活动，共筹集善款 1029 元，捐献给上海市红十字会，用于疫情防控项目。	收获上海市红十字会的高度赞扬
响应号召积极参与献血抗疫	5 名青年共献血 1200ml，为缓解血库告急贡献了一份力量	收获群众一致好评





  
**上海市红十字会**  
Red Cross Society of China Shanghai Branch  
**捐赠证书**

**尊敬的上海锅炉厂有限公司:**

    贵公司已向“新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控项目”项目专项捐赠1029元。

    衷心感谢您对上海红十字事业的支持！

    特颁此证，谨致谢忱！



上海市红十字会  
F-20220307030452630 2022年3月7日

