



2023年度

—
社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY
REPORT 2023

公司定位

卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商

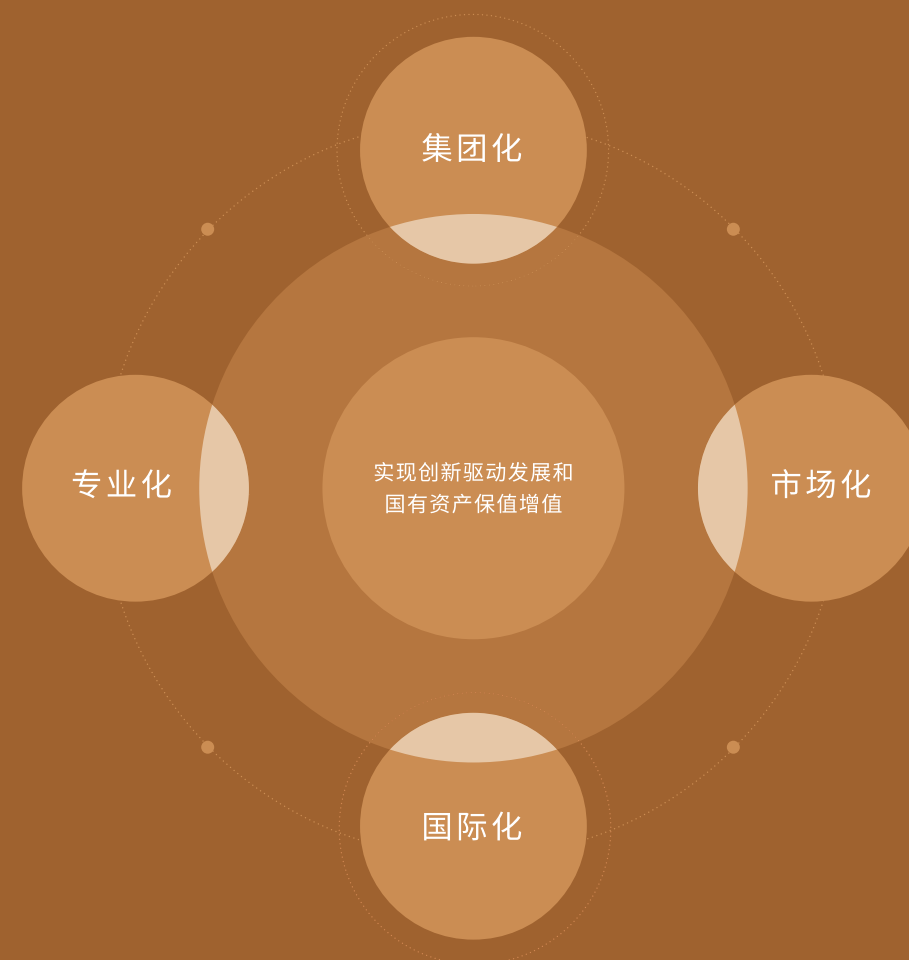
公司愿景

让城市生活更美好

企业精神

创新 专业 诚信 负责

发展取向



使命目标

确保重大工程建设，确保城市安全运行。
当好城市建设和运营管理的主力军，
当好服务全市重大任务的突击队，
争做国企改革和创新发展的先行者，
努力成为全市经济高质量发展和高品质生活的助推器，
成为城市精细化管理的标杆和生态环境保护的标兵，
在上海建设卓越的全球城市、生态之城
和超大城市精细化管理中发挥更大作用。

目录 CONTENTS

社会责任管理体系	6
----------	---

报告导读	7
------	---

第一章 企业概况

领导致辞	9
企业简介	11
组织架构	18
成员企业	19
经营状况	20
运营能力	21
投融资创新	23
市场拓展	25
资产管理	27

第三章 服务国家战略

服务长兴发展	33
服务临港新片区建设	34
服务长三角一体化发展	36
服务进博会	37

第二章 深入学习宣传贯彻新思想

贯彻落实党的二十大精神	29
认真学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神	30
深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育	30

第四章 重大工程建设

开工项目超计划完成	39
建成项目全面投运	40
重大工程节点顺利推进	41
“四新技术” 广泛推广	41

第五章 城市安全运行

高速运营	43
原水保障	44
水质提升	45
供水服务	45
防汛防台	46
截污治污	47
再生资源循环利用	48
垃圾转运	49
末端处置	50
土壤修复	51
水域保洁	51
物业经营	52
租赁住宅	52
养老服务	53

第七章 科技创新与数字化转型

数字化转型	61
完善创新机制	64
科技成果转化	64
职工创新	66

第九章 党建引领保障

党建365体系建设	73
基层党组织建设	74
人才队伍建设	74
薪酬福利	75
员工关怀	76
全面从严治党	77

第十一章 文化凝聚

思想文化引领	87
精神文明创建	89
意识形态建设	90
对外宣传	91

第六章 筑牢安全防线

安全体系建设	55
安全检查督导	56
安全文化培育	58

第八章 绿色低碳发展

无废集团建设	69
两水平衡	69
节能减排	70

第十章 服务社会

党建联建	79
诚信体系	79
志愿服务	80
乡村振兴	82
信访安全	85

第十二章 大事记

上海城投社会责任管理体系

上海城投积极承担对国家和社会的全面发展、自然环境和资源，以及股东、债权人、职工、客户、消费者、供应商、社区等利益相关方所应承担的责任，主要包括安全生产、产品质量、产品售后服务、环境保护、资源节约、促进就业、员工权益保护等。深入贯彻落实党的路线方针政策、国家法律法规和市委市政府的决策部署，落实上海国资国企改革发展和党建工作的总体要求，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，着力加强社会责任管理体系建设，切实履行企业社会责任，维护相关方的利益，塑造企业品牌形象实现公司可持续发展。根据国家标准化管理委员会、上海市文明办上海市国资委等相关文件精神，制订《上海城投（集团）有限公司社会责任管理办法》。

上海城投积极履行社会责任，在经营活动中，为对社会、经济和环境产生的影响担责，接受适当的监督，并履行对监督做出回应的义务；对于影响社会和环境的决策和活动保持透明，公开明示上海城投的政策、决策和活动，及对社会和环境所产生的实际和潜在影响；基于“诚实、公平和正直”的价值观，对人、动物和环境给予关怀，对决策和活动给利益相关方利益所造成的影响予以处理；尊重和考虑利益相关方的利益并对其关切做出回应。

报告导读

- 报告时间范围：**
2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
- 报告发布周期：**
《上海城投（集团）有限公司社会责任报告》为年度报告
- 报告组织范围：**
报告覆盖上海城投本部及直属单位
- 报告参考标准：**
国家标准化管理委员会《社会责任指南》（GB/T36000-2015）
《社会责任报告编写指南》（GB/T36001-2015）
《社会责任绩效分类指引》（GB/T36002-2015）
上海市文明办《上海市文明单位社会责任报告编制说明》
上海市国资委《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》
- 报告数据说明：**
本报告所引用的历年数据为最终统计数据。财务数据，如与年报有出入，以年报为准
- 报告版本：**
报告以纸质版和网络版形式提供

领导致辞



上海城投集团党委书记、董事长 蒋曙杰

2023 年是不平凡的一年，是贯彻党的二十大精神的开局之年。城投集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实总书记考察上海重要讲话精神，坚决落实党中央、国务院的决策部署，在市委市政府坚强领导下，上下一心，锚定目标、攻坚克难、奋力前行，聚焦服务国家战略和上海发展大局，聚焦推动高质量发展，出色完成了目标任务。

一年来，我们坚持举旗聚魂、凝心聚力，接受了一次次政治思想锤炼。牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，紧扣五个方面要求，坚持“实”的导向、发扬“实”的作风、务求“实”的效果，高标准、严要求、实推进主题教育，形成了一批理论学习和调研成果，推出了一批办实事、解民忧的实事项目，解决了一批结构性、掣肘性的难点问题，形成了一批具有城投特色的经验做法，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上取得了实实在在的成效。

一年来，我们坚持真抓实干、拼搏奋斗，办成了一件件城投大事要事。长兴开发、长兴前卫两家公司顺利回归城投大家庭，为集团推广兴港模式，全面服务海洋强国战略、开发长兴岛、助推崇明世界级生态岛建设提供了载体平台，是

服务全市发展大局的又一重要抓手，为未来拓展了发展的战略空间。发行规模最大的保障性租赁住房 REITs 产品，构建“投融建管退”的可持续发展模式，有利于集团保租房事业板块的做大做强做优，有利于房地产板块的转型发展，对持续巩固集团在基础设施投融资领域创新的领先地位，打造国内租赁住房基础设施领域资本运作和资产管理服务的新标杆具有标志性意义。

一年来，我们坚持攻坚克难、开拓进取，完成了市委市政府交办的一系列重大任务。年度建设项目总投资和营业收入连续两年突破千亿元，市重大工程投资完成 324.7 亿元，达到市下达计划的 122.2%。落实污水厂超负荷运行试验，为今后扩大利用效率创造了可能性；全力推进原水保障工程建设，完成青草沙水库高水位运行的方案并投入运用；无废集团建设迈入实质性推进阶段。

实干铸就伟业，奋斗开创未来。2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是我们实现“十四五”规划目标的关键一年。城投集团将坚持把贯彻落实习近平总书记重要讲话精神作为全部工作的鲜明主题和贯穿始终的突出主线，围绕总书记考察上海提出的新定位、新论断、新要求、新任务，敢于开拓、善于作为，认真践行人民城市重要理念，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，围绕推动高质量发展首要任务，准确把握功能定位，把管理服务能力提高、关键核心技术突破与城市长远发展需要更加紧密结合起来，加快提升核心竞争力，确保城市安全高效有序运行，服务上海“五个中心”建设，在稳增长、促转型、惠民生中发挥主力军作用。

企业概况

- 领导致辞
- 企业简介
- 组织架构
- 成员企业
- 经营状况
- 运营能力
- 投融资创新
- 市场拓展
- 资产管理



上海城投集团党委副书记、总裁 陈庆江

2023 年，是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是实施“十四五”规划承上启下之年，是在新的起点上推动城投集团高质量发展的重要一年。上海城投在市委、市政府的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和习近平总书记考察上海重要讲话精神，认真践行人民城市重要理念，坚持稳中求进的工作总基调，坚决有力履行“两个确保”重要使命，全力以赴稳投资、抓建设、保运行、促发展，高质量实现了重大工程承压奋进、城市运行保障提质增能、发展规模继续做大做强，在全面助力上海加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市的新征程上奋力拼搏，彰显了城投担当，贡献了城投智慧，践行了城投作为。

这一年，城投集团坚持以“突击队的担当”，全面服务国家战略和全市发展大局。高标准完成第六届进博会服务保障任务；建成通车 G318 方厅水院段，服务长三角一体化；长兴开发、长兴前卫两家公司平稳划归，为全面服务海洋强国战略、开发长兴岛、助推崇明世界级生态岛建设增添坚实力量；成功应对历史罕见咸潮，高效应对黄浦江上游原水系统突发污染侵袭事件，确保城市供水安全平稳；污水厂超负荷运行试验成效初显，竹园、白龙港实现旱天不溢流，雨天溢流总量减少 54%；高质量制订中心城区 31 座泵站服务区域雨污混接排查任务专项方案；全力推进原水保障工程建设，完成青草沙水库高水位运行方案并投入运用，提高城市原水供应韧性。

这一年，城投集团坚持以“压舱石的定位”，全力确保人民城市建设和助推经济增长。全年参与推进各类建设项目 391 项，完成投资 694.9 亿元，同比增长 8%，其中市重大工程完成投资 324.7 亿元，超额完成市下达计划；S3 沪奉高速、沿江通道越江隧道等一批民生工程建成通车，G15 嘉金段、油墩港航道整治等市重大工程按期开工；实现了市重大工程宕存资金整改，获得市级主管部门充分肯定。

这一年，城投集团坚持以“主力军的坚守”，全心保障城市安全运行和践行社会责任。开展隐患老旧管线改造，累计完成 296 公里，进一步提升城市污水处理能级；紧扣中央环保督察问题整改，推进解决泵站异味扰民，持续完善泵站运行“一站一方案”；老港基地“四统一”取得实质性进展，基地异味管控成效显著，原生垃圾“零填埋”成果不断巩固，启动分拣残渣协同焚烧处置，推动基础设施功能完善和品质升级；各类垃圾“收、运、处”安全规范，“一江一河”保洁持续保持水清岸洁。

这一年，城投集团坚持以“先行者的使命”，全盘谋划国企改革和“世界一流企业”创新发展。资产总额近 8000 亿元，资产负债率 53%，年度建设项目总投资和营业收入连续两年突破千亿元，信用等级继续保持 AAA 级；地方国企保租房 REITs 城投首发，成为长三角区域企业保租房融资标杆；集团 3 家单位荣获市重大工程立功竞赛金杯公司称号，白龙港污水厂提标改造项目获国家优质工程奖，诸光路通道项目获土木工程詹天佑奖。

展望未来，2024 年我们将继续锚定“十四五规划”战略目标和“两个确保”使命任务，努力践行“人民城市”重要理念和“让城市生活更美好”企业愿景，紧密结合城市长远发展需要，在稳增长、促转型、惠民生中持续发挥主力军作用，挑新时代奋进之大梁，担高质量发展之重任，守大城市安全之底线，全力推动城投在国企改革转型发展的征程中构建新体系、创造新质态、实现新跨越，加快建设世界一流企业，努力成为上海社会主义现代化国际大都市的高品质、高效能城市运营主体。

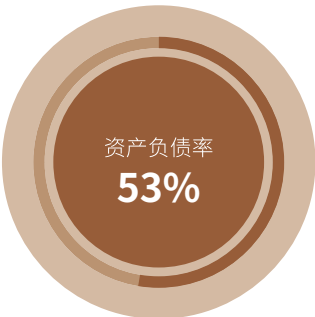
陈庆江

企业简介

上海城投（集团）有限公司成立于 1992 年，前身是上海市城市建设投资开发总公司，2014 年改制为有限责任公司，由上海市国资委全资持有，旗下拥有 6 家子集团（城投公路、城投水务、城投资产、上海中心、城投环境、城投兴港）、2 家上市公司（城投控股、上海环境）、1 家科研机构（城投研究院）以及城投老港、长兴开发公司、长兴前卫公司、城投财务公司、城投环保金服公司等单位，是一家专业从事城市基础设施投资、建设、运营管理的国有特大型企业集团。

成立以来，上海城投聚焦路桥、水务、环境、置业四大业务板块，确保重大工程建设，确保城市安全运行。出色完成长江隧桥、青草沙水源地、老港再生能源利用中心、上海中心大厦等 300 余项市重大工程的投资建设任务。运营收费高速公路占全市 73%；原水供应能力占全市 98%，自来水生产、污水处理能力占全市 75%，防汛排水能力占浦东以外中心城区近 100%；承担全市 80% 生活垃圾转运和 100% 医废转运处置。截至 2023 年底，集团总资产近八千亿，资产负债率 53%，现有员工 17000 多人。

上海城投集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神 and 习近平总书记重要讲话精神，深入贯彻落实市委、市政府决策部署，胸怀“国之大者”，着眼“四个放在”，全力服务国家重大战略和上海发展大局，秉承“让城市生活更美好”的企业愿景，传承“创新、专业、诚信、负责”企业精神，坚定不移推进“集团化、专业化、市场化、国际化”改革，着力建成“卓越的基础设施和公共服务整体解决方案提供商”，当好城市建设和运营管理的主力军，当好服务全市重大任务的突击队，争做国企改革和创新的先行者。在新时代新征程上，将始终聚焦主责主业、深化改革创新，在推进重大工程建设、加强城市精细化管理、保障城市安全平稳运行等方面更好发挥功能保障类国有企业主力军作用，努力为加快建设具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市作出新的更大贡献。



路桥板块

核心企业为上海城投公路投资（集团）有限公司。主要负责越江设施、快速路网、高速公路、内河航道等大型市政交通设施投资建设、运营管理，以前瞻性的目光聚焦精品工程，以引领者的姿态更新城市坐标，致力于枢纽型、功能性、网络化的城市交通基础设施的建设和运营，先后投资建成内环线、南北高架、延安路高架、中环线（浦西段）、上海长江隧桥、外滩综合改造、嘉闵高架、北横通道西段等标志性工程。



东海大桥



南市水厂

水务板块

核心企业为上海城投水务（集团）有限公司、上海环境集团股份有限公司（负责部分污水处理）、上海城投兴港投资建设（集团）有限公司（负责临港新片区供排水）。主要负责中心城区和部分郊区的原水供应，自来水制水、输配和销售服务，雨水防汛和干线输送，污水输送和处理、污泥处理，以及供排水设施建设等。着力发挥原水、制水、供水、排水、污水全产业链优势，以卓越品质服务千家万户，以高效治理再造水生态文明，全力打造高品质饮用水保障体系，全力守护城市“供水生命线”，水处理能力、自来水水质、资产规模、科研水平等均居国内同行业领先水平。

环境板块

核心企业为上海环境集团股份有限公司（上海证交所上市公司“上海环境”601200）、上海城投环境（集团）有限公司、上海城投老港基地管理有限公和上海城投兴港投资建设（集团）有限公司（无废新城建设）。主要负责上海市生活垃圾等固体废弃物的清运、中转运输和处置业务，水域保洁和应急服务，环保领域项目的投资、建设和运营，以及老港生态环保基地统一管理。高标准打造收运处置新体系，高质量构筑固废处置产业链，持续优化完善生活垃圾分类保障体系，全面助力打造垃圾分类“上海模式”2.0版，运行管理水平始终处于行业领先地位。



上海生物能源再利用中心一期、二期



城投宽庭·张江社区

置业板块

核心企业包括上海城投控股股份有限公司（上海证交所上市公司“城投控股”600649）、上海中心大厦建设发展有限公司、上海城投资产管理（集团）有限公司、上海城投兴港投资建设（集团）有限公司（兴港大厦开发）。主要负责保障性住房、成片土地开发、旧区改造、历史风貌区保护、科技园区开发、超高层建筑、城中村改造、租赁住宅等项目的开发建设和经营管理。已成功实施新江湾城成片土地开发、思南路优秀历史建筑保留保护、上海中心超高层建筑建设运营、保障房大型居住社区建设、“城投宽庭”租赁住宅及城怡养护院开发运营等。

专业公司（机构）



城投研究总院

城投研究院坚守“科创主渠道、创新神经中枢、板块支撑地、技术孵化培育地”功能定位，对标国际先进、服务国家战略、瞄准科技前沿，坚持功能保障和市场发展相结合，做实科创、做强数创、做大检测、做优设计，为集团四大主业板块提供数字化、研发、咨询、规划、设计、检研、检测等领域全生命周期、全产业链服务，助力提升集团在基础设施全生命周期的科技水平和核心技术能力。



地铁小镇效果图

长兴开发公司主要负责长兴岛市政基础设施及相关配套设施建设，地铁小镇开发建设，实施长兴岛征收安置房、租赁住房、限价商品房等重大民生工程建设，受托实施长兴岛土地收储等业务。着力以更高水平服务保障长兴岛开发建设重大战略任务，助力长兴岛打造成为“产、城、人、文”深度融合的新型产业空间和生活社区，建成了约 88 公里的市政道路、120 万平方米的公园绿地，30 公里的河道水系，并实施了 2 个“一百万”平方米征收安置房基地、706 套圆沙租赁房和 3 所小学、3 所幼儿园等项目。



长兴岛郊野公园

长兴前卫公司以“文旅牵引、资产经营、资本赋能”为发展方向，业务主要涉及景区运营、旅游服务、农业种植、园林绿化、资产经营、物业管理等。聚力引领区域大旅游开发，推动资产综合经营，加速传统农业转型。拥有 50 多年的柑桔种植历史，是上海柑桔种植的始发地和引领者。运营管理的长兴岛郊野公园是上海首家被评为国家 4A 级旅游景区的郊野公园，并致力将其打造成为长三角知名的郊野休闲目的地。

城投财务公司以“依托集团，服务企业”为宗旨，坚持“强化服务、规范经营、提升集团整体效益”的经营理念，积极发挥企业司库功能，努力打造“集团资金归集平台、集团资金结算平台、集团资金监控平台、集团金融服务平台”，为集团做到“两个确保”、实现转型发展提供全方位的金融服务和强有力的金融支撑。



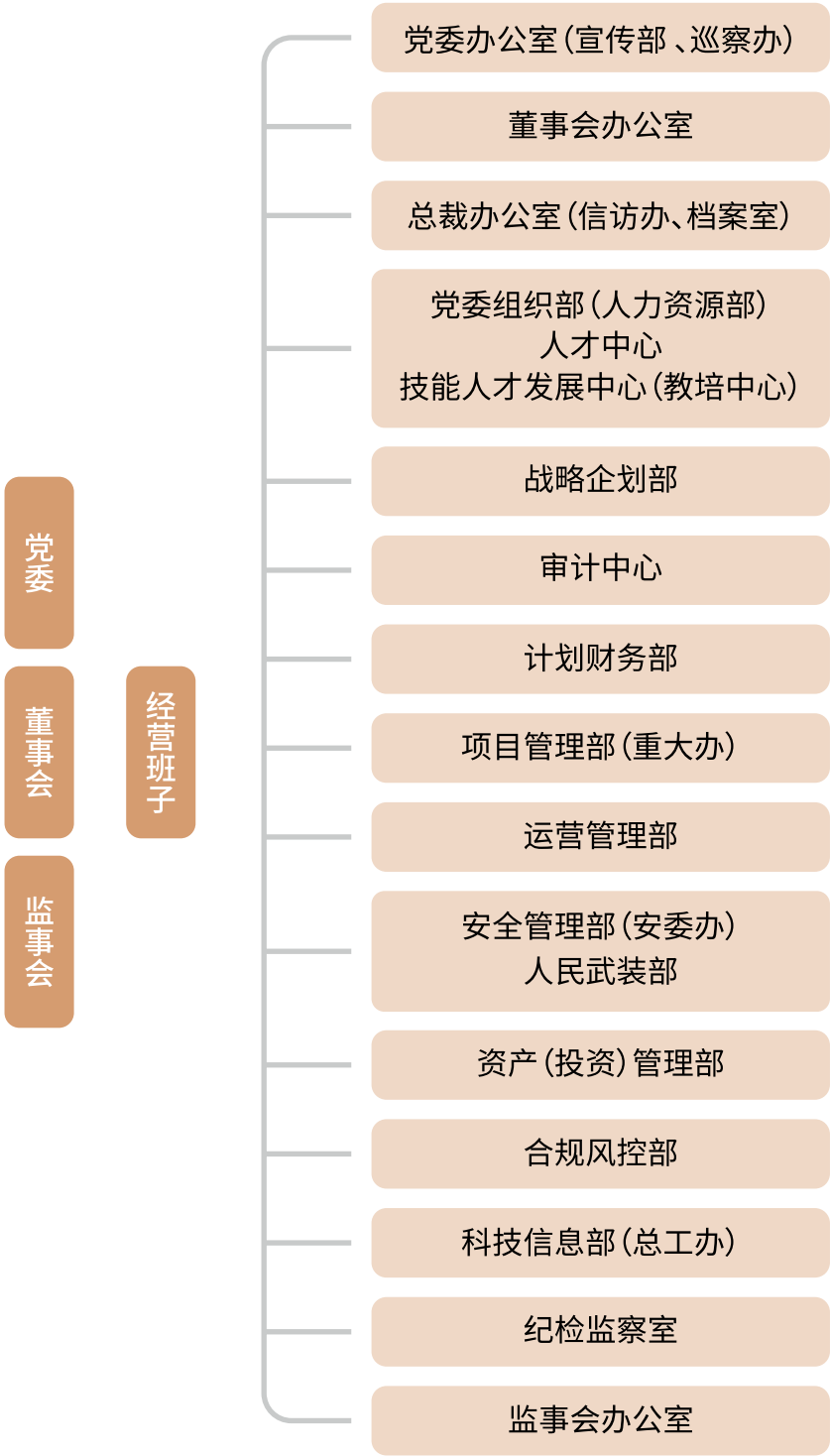
城投财务公司

城投环保金服公司作为集团实施“国际化”战略的重要载体，逐步形成转贷、直投、基金、咨询等多形式组合的资金运作模式，努力成为本市乃至国内对外开展绿色金融合作、环保技术交流、知识能力建设的一个重要平台和窗口，成为积极践行国家对外开放总体部署，切实体现国家主权信用的一个重要亮点。



城投环保金服公司

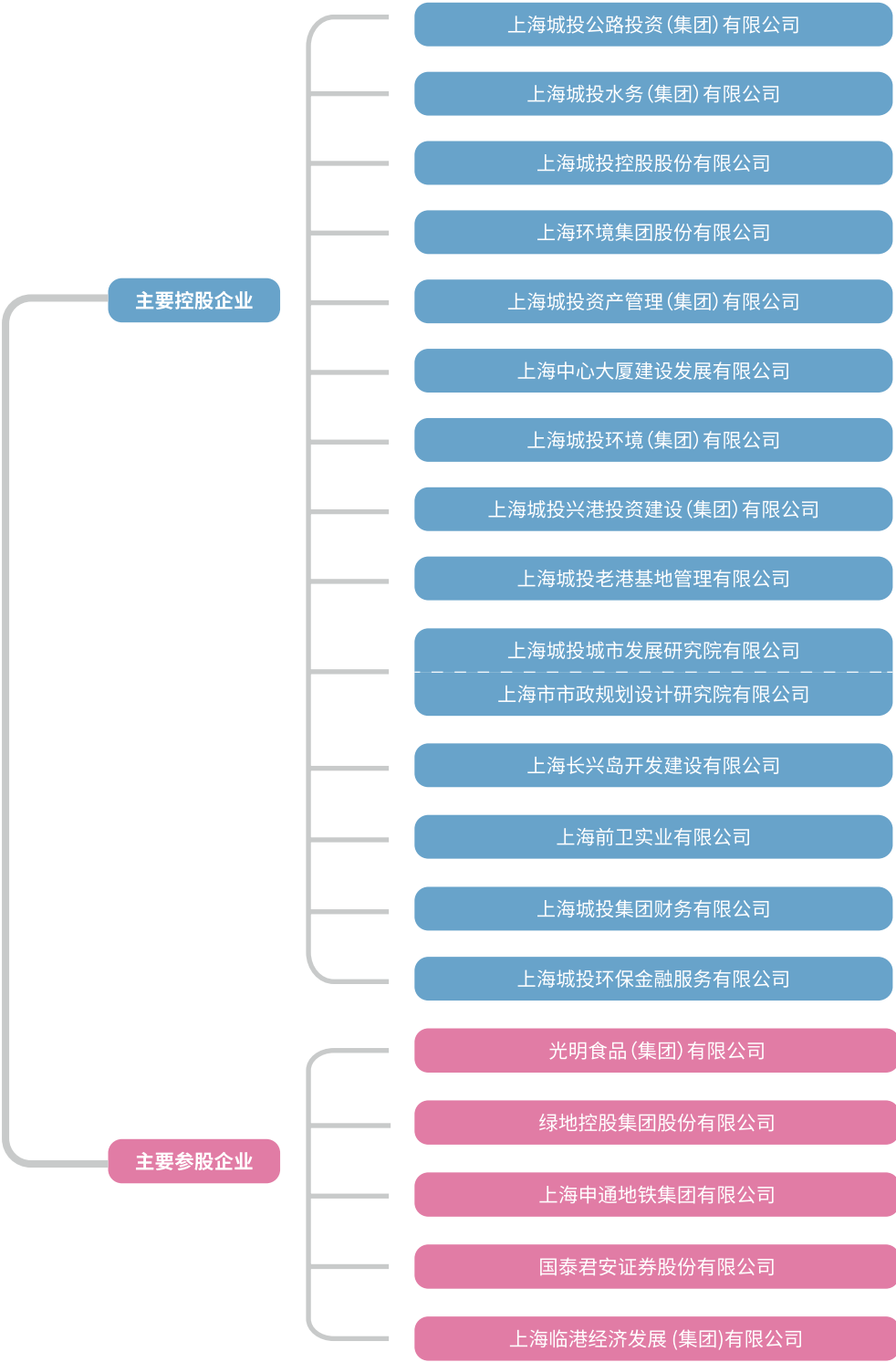
组织架构



■ 领导层 ■ 职能部门

注:集团按照相关程序设置纪委(监察专员办公室)、工会、团委

成员企业



经营状况

单位:亿元

主要指标 \ 时间	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
营业收入	276.17	313.11	384.25	380.70	349.67
利润总额	39.61	40.44	43.70	33.94	27.59
归母净利润	23.97	27.11	25.23	16.01	14.41
资产总额	6376.20	6886.59	7143.58	7663.21	7983.46
负债总额	3378.57	3776.98	3733.77	3898.29	4197.45
净资产	2997.64	3109.61	3409.81	3764.92	3786.01
资产负债率	52.99%	54.85%	52.27%	50.87%	52.58%

加强会计核算，坚持依法纳税



集团整体纳税约

37 亿元

上海城投始终秉承依法纳税理念，高度重视履行纳税义务，按时申报缴纳各项税款，严格遵守税收法律法规，将税务风险管控作为内控重要一环。2023 年度集团整体纳税约 37 亿元，并连续多年获得纳税等级 A 级（最高等级）。加强会计核算，完成 2023 年度集团财务决算审计工作，集团所属 248 家合并单位全部出具无保留意见审计报告。两家上市公司按要求加强财务管理和会计监督，及时依法履行信息披露义务，保证信息披露的真实性、准确性和完整性。

强化全面预算引领，确保重点任务完成

紧紧围绕“两个确保”和集团战略目标，深化全面预算引领作用，实现集团全面预算管理体系全覆盖。将预算目标纳入集团考核体系，深化业财联动的全面预算管理体系，通过每月集团预算目标执行情况分析会，确保全年重点任务全面完成，进一步提高决策的前瞻性、有效性和可持续性。

运营能力

累计建成黄浦江越江桥隧 20 座，跨苏州河桥 29 座，建成快速路、干线公路、高速公路 600 余公里，管辖上海市 14 条高速路段、东海大桥及 3 座隧道（外环隧道、复兴东路隧道、郊环隧道），运营收费高速公路总里程 521.66km 公里，占全市 73%。



累计建成黄浦江越江桥隧

20 座

跨苏州河桥

29 座



运营高速公路

521.66 公里

占全市

73 %

累计形成 1310 万立方米 / 日的原水取水能力（占全市 98%），备用取水能力 500 万立方米 / 日，944.5 万立方米 / 日的自来水制水能力（约占全市 75%），防汛排水能力为 2215.897 立方米 / 秒（占浦东以外中心城区近 100%），拥有全部中心城区 610 万立方米 / 日的污水干线输送能力、724 万立方米 / 日的污水处理能力和 1160 吨干泥 / 日的污泥处理能力，在全市污水处理总能力达到 767.05 万立方米 / 日（约占全市 75%）。

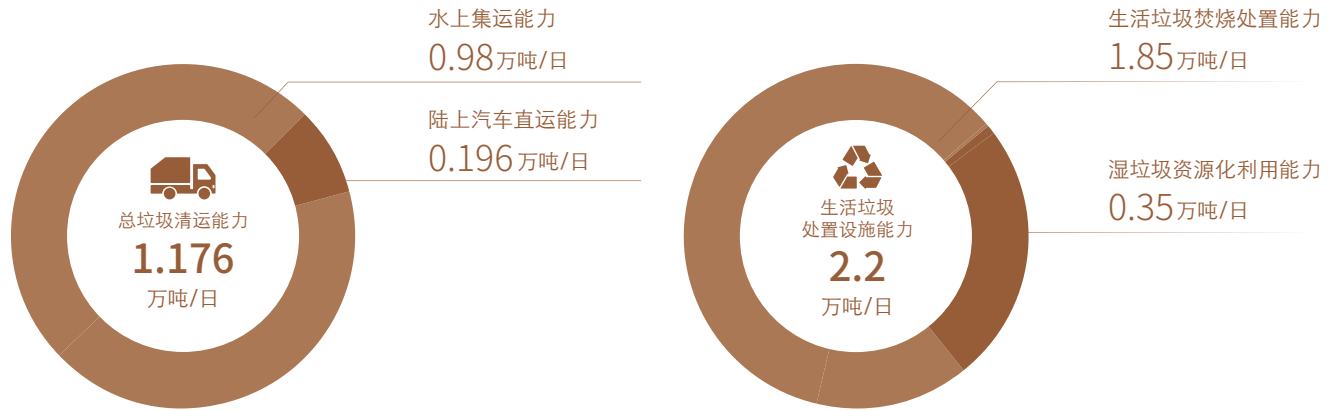
原水取水能力(万立方米/日) (约占全市98%) 1310

自来水制水能力(万立方米/日) (约占全市75%) 944.5

防汛排水能力(立方米/秒) (占浦东以外中心城区近100%) 2215.897

全市的污水处理总能力(万立方米/日) (约占全市75%) 767.05

累计形成总垃圾清运能力为 1.176 万吨 / 日，包括陆上汽车直运能力为 0.196 万吨 / 日（只计中转站运输至末端设施的量）和水上集运能力为 0.98 万吨 / 日，另外 1.156 万吨 / 日的生活垃圾中转压缩能力。生活垃圾处置设施能力 2.2 万吨 / 日，其中生活垃圾焚烧处置能力 1.85 万吨 / 日（占全市 66%），湿垃圾资源化利用能力 0.35 万吨 / 日（占全市 55%）。一般工业固废、危废、医废处置能力为 667.1 吨 / 日，其中一般工业固废及危废填埋能力 166.4 吨 / 日，废酸、医塑资源化和无氧裂解等能力为 96.7 吨 / 日；医疗废物处置能力 404 吨 / 日（占全市 100%）。建筑垃圾资源化设施能力 1.05 万吨 / 日；居民源有害垃圾分拣能力 5.35 吨 / 日（占全市 100%）。



建成各类保障性住房约 777 万平方米，完成旧区改造约 68 万平方米，管理各类写字楼、园区等物业面积约 279 万平方米，建成和在建租赁住宅 25660 套。

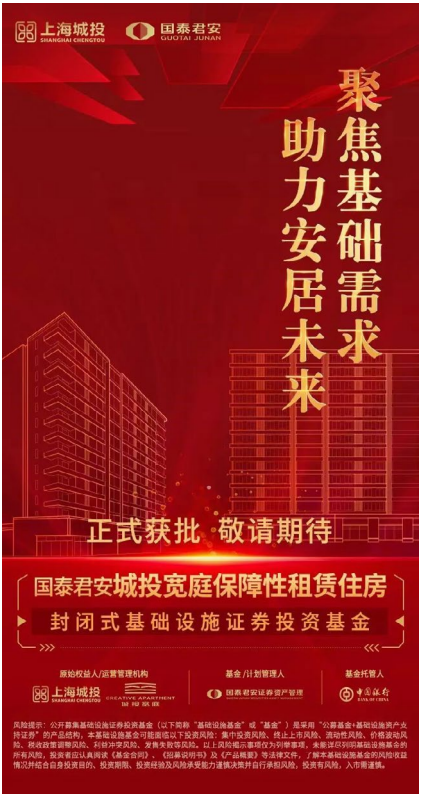


投融资创新

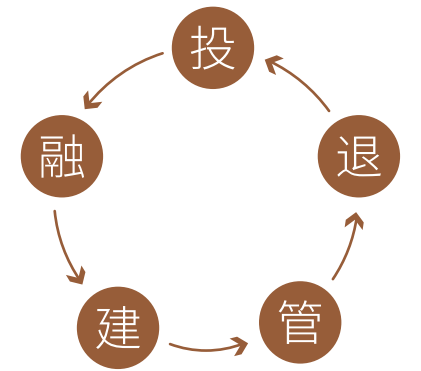
到 2023 年末，城投集团主体资信等级维持在 AAA 级（最高级），战略授信总规模达 7290 亿元（按项目建设可行性分析评估后落实授信），确保“十四五”期间集团资金链的持续稳定和可持续融资能力，保障重点基础设施项目建设，构筑资金保障护城河。



积极拓宽融资渠道，上海城投宽庭保租房 REIT（508031.SH）完成基金设立，募资规模 30.5 亿元，是长三角企业首单、市场发行规模最大的保租房公募 REITs 项目，有效盘活基础设施资产，有助于形成保租房业务“投、融、建、管、退”的良性循环。优化债务结构，降低融资成本，新增融资项目融资成本较 LPR 下降 27%。多渠道筹措资金，全年筹资总量达 560 亿元，有效保障城市重大项目资金供给，为长桥水厂、生物能源三期、长江隧桥项目等上海市重大工程和民生保障工程提供了资金支持。



上海城投保租房 REITs 获批



财务公司和环保金服两大金融平台稳步发展，不断发挥金融专业能力支撑集团主业作用。财务公司作为资金管控工作的延伸，以专业能力和专业团队全流程监管集团资金，日均归集资金达到 70 亿元，全年向成员单位发放贷款 35 亿元。环保金服践行可持续发展理念，构建以“ESG 指标评价体系”为核心、“ESG 实践披露”和“ESG 尽职调查”为产品的咨询业务形态；切实提升绿色金融服务水平，完成上海市土壤污染防治私募基金设立，在投资流程中全面嵌入 ESG 评价。



财务公司日均归集资金达到

70 亿元



全年向成员单位发放贷款

35 亿元



陇南垃圾焚烧厂

市场拓展

城投控股在行业形势严峻的情况下，高阳里、康健等商品房集中开盘，露香园二期、新泾镇项目、朱家角二期等建设进展顺利，杜行、诸翟“城中村”项目稳步推进。上海环境新增陇南垃圾焚烧厂、宁波污水厂项目，承接多个低碳咨询、科研、软件标准等轻资产服务项目。上海中心超额完成年度营收目标，全力拓展文旅等各项业务，观光客流同比增长 22%，J 酒店资产完成移交，圆满完成陆家嘴论坛、双城论坛、巅峰会客厅、“垂马”赛事等重大活动。城投资产物业经租面积达 40 万平方米、出租率 96.4%，城怡养护院被评为上海养老示范点，宝岛酒店成功纳入市总工会疗休养基地。城投兴港“悦动滴水湖”等系列活动努力打造临港文旅品牌，服务临港发展大局。城投研究院综合检测业务不断扩展，设计咨询稳步发展。长兴岛地铁小镇抓紧研究规划和实施策略，城投宽庭泊湾社区启幕运营，郊野公园博物馆改造完成开放，农业采摘园一期建成。



康健项目



热烈祝贺

上海城投水务（集团）有限公司

2023年度第一期绿色中期票据

发行成功！

债券简称	主体评级	发行规模	票面利率	发行期限
23城投水务GN001	AAA	3亿元	2.95%	3年

主承销商/
簿记管理人



联席主承销商



评级机构



律师事务所





2023 上海中心垂直马拉松



悦动滴水湖·十公里竞速赛



上海长兴岛博物馆



高阳里项目

资产管理

盘活存量资产。持续推进提质整合工作，企业类正式计划 19 项、预备计划 3 项，完成 22 项；房地类计划 13 项，完成 18 项。全年盘活城驰房产、城业房产等股权价值 10 亿元；盘活房地产资产 8.36 亿元。

推进国资监督管理。有序开展并落实市国资委下达的“企业管理层级压缩专项行动”、“产权登记专项监督检查”等各项专项工作。全年完成国资评估备案项目 9 项；完成产权登记 174 项。

助推旧区改造。积极推进市重大工程、旧区改造等征收收储配合工作，完成外滩源二期四川中路、北京东路房产旧改征收工作。



盘活房地产资产

8.36 亿元

贯彻落实党的二十大精神

把学习贯彻党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想作为第一议题，作为统揽城投集团改革发展全局的主题主线，把握核心要义、精神实质、丰富内涵、实践要求；持续加强党委中心组理论学习，全年共开展党委中心组学习 24 次，印发《城投集团党委中心组理论学习列席旁听制度》，对各直属单位开展中心组旁听工作，推动学习贯彻党的二十大精神走深走实；利用城投讲堂、城投夜校等开展形式多样的学习宣贯活动，先后邀请市委讲师团成员辅导授课 32 次，党的二十大宣讲团开展宣讲 212 次，教育引导全体党员干部不断强化“四个意识”、坚定“四个自信”、自觉做到“两个维护”、忠诚拥护“两个确立”。深入学习贯彻习近平法治思想，进一步深化法治合规建设，稳步推进“八五”普法，集团党政主要负责人开展专题述法。集团多个宣讲团队、个人分别荣获市国资系统基层理论宣讲先进集体、个人及优秀理论宣讲视频。



《从百年水厂护厂往事看党的初心使命》荣获上海市学习宣传贯彻党的二十大精神微宣讲大赛二等奖



党的二十大代表、全国劳模杨成雷在基层宣讲

深入学习宣传贯彻新思想

- 贯彻落实党的二十大精神
- 认真学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神
- 深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育

认真学习贯彻习近平总书记 考察上海重要讲话精神

第一时间组织召开城投集团党委中心组学习（扩大）会，传达习近平总书记考察上海重要讲话和深入推进长三角一体化发展座谈会精神，迅速掀起学习宣传贯彻热潮。各级党组织通过中心组学习、联组学习、党员大会等形式，第一时间响应，积极行动。各级领导干部带头学习、带头宣讲、带头贯彻，教育引导城投系统全体党员干部职工把学习宣传贯彻总书记重要讲话精神作为首要政治任务和头等大事，作为集团全部工作的鲜明主题和贯穿始终的突出主线，聚焦新征程上“建设什么样的上海、怎么建设上海”的战略指向，立足主责主业，以主力军、突击队、先行者的担当，把总书记擘画的宏伟蓝图细化为施工图、转化为实景画。

深入开展学习贯彻习近平新时代 中国特色社会主义思想主题教育

牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”的总要求，紧扣五个方面目标要求，坚持“实”的导向、发扬“实”的作风、务求“实”的效果，推动理论学习、调查研究、推动发展、检视整改一体贯通，组织开展班子述学 19 次，推动各级班子成员讲专题党课 249 次，形成理论学习成果 175 篇。城投系统开展调研 2089 次，形成 157 份专项调研报告，制定解决问题的任务举措 538 个，形成调研成果转化 306 条；针对 199 个问题清单形成 600 条整改措施，制定破难题、疏淤点、促发展的具体举措 314 项，推出办实事、暖民心、解民忧的实项目 155 个，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上取得了实实在在的成效。集团主要领导在全市第一次联组理论学习论坛上交流学习成果。中央第五、第四十五督导组到城投下沉督导，给予了充分肯定。市委主题教育领导小组办公室《简报》、市委办公厅《信息快报》刊发集团党委主题教育经验做法 6 篇。同时，集团党委坚持把做好主题教育整改落实情况“回头看”作为检验整治成效实效的重要举措，确保整改落实内容全覆盖、无遗漏、有实效。



集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会



集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育读书班



集团领导深入上海中心大厦两新企业，专题调研楼宇党建工作

服务长兴发展

认真落实海洋强国战略，主动担当长兴岛开发建设主体责任，在市委市政府坚强领导和市国资委、长兴岛管委会大力支持下，长兴开发、长兴前卫回归城投大家庭，加强与长兴岛管委会战略合作，组建开发建设指挥部，举全集团之力在地铁小镇综合开发、保障性租赁住房、上岛央企服务配套上加快推进，推动长兴岛产城人文融合发展。



城投宽庭·泊湾社区



长兴开发公司、长兴前卫公司揭牌



长兴开发公司、前卫公司干部宣布会

服务国家战略

- 服务长兴发展
- 服务临港新片区建设
- 服务长三角一体化发展
- 服务进博会

服务临港新片区建设



滴水湖枢纽站改造项目

积极履行“两个确保”使命，发挥集团四大板块优势，加快建设临港新片区基础设施建设，提升综合运营服务能力，全力参与新片区现代化新城建设。

全面承担建设项目 50 项，实际完成投资 38.0046 亿元，完成率 100%。有序推进书院养老院、滴水湖枢纽站改造提升等项目开工建设，保税 3#、物奉 2# 雨水泵站等按计划基本建成。引入“城投宽庭”品牌，建成临港新片区首个高品质租赁住房项目，为新片区提供 600 套高品质公寓。



保税 3# 雨水泵站



城投兴港大厦

提升城市运营服务品质。打造“水管家”品牌，完成 11 个高品质饮用水新建项目，总面积约 130 万 m²，经专业部门评估，水质得到明显提升；打造“环保管家”品牌，自动监测站一期和二期共 42 个站点投入运营，高效实现水、气、声数据的监测与上报，为临港新片区生态环境监测、监管、评估、预警等提供强有力的技术支持；打造“物业城市管家”品牌，统筹推进滴水湖及环湖一带景观带的“水、林、绿”一体化运营养护，建设养护工作平台；打造“待客管家”品牌，聚焦临港新片区发展重点，全力打造“悦动滴水湖”品牌；引入网红潮流品牌入驻滴水湖畔，持续提升环湖商业活力。

服务长三角一体化发展



吴淞江工程（上海段）苏州河西闸

建成 G318 沪青平公路（方厅水院段），开工建设 G318 沪青平公路（漕盈路 - 嘉松中路）、G50 沪渝高速拓宽等项目，加快推进吴淞江苏西闸、国展中心 - 虹桥枢纽快速车行工程、苏申内港线等一批路港项目，促进示范区水陆互联互通。

紧扣“一体化”和“高质量”总要求，以示范区发展的实际需求为导向，着力提升项目创新策源能力，积极开展政策咨询、规划咨询、城市体检、运营服务、资金服务等业务，完成国家文化产业和旅游产业融合发展示范区申报文件编制工作。承接示范区执委会课题《搭建示范区产业强链补链平台》研究和青浦区商务委 2023 年度重点课题《青浦区建设长三角消费中心城市》研究。



苏申内港线西段（省界 - 老白石路）



G318 沪青平公路（方厅水院段）

服务进博会

按照“越办越好”重要指示精神，总结历届服务经验，加强保障力量投入，全力做好第六届进口博览会供排水保障、水域保洁、垃圾清运、排堵保畅等各项服务保障工作。



进博会期间，在特勤保障点检查绿通车辆



进博会供水保障指挥中心



进博会医废收运



黄浦江水域保洁



上海中心参展第六届中国进口国际博览会

开工项目超计划完成

在市下达 10 项重大工程开工任务的基础上，瞄准上海“五个中心”建设需要，加大推动预备项目转正力度，全年实现重大工程开工 20 项、超计划 10 项。城投公路开展“奋战一百天”，顽强拼搏，实现宕存资金整改，市发改委等部门充分肯定。G15 嘉金段、G318 沪青平公路、外环西段交通功能提升工程、油墩港航道整治等投资量较大的重大工程开工，助推长三角一体化发展。原水工程前期工作超常规推进，西环线南段、北段、迎宾水厂原水管实现当年立项、当年开工。多次沟通协调，闸北水厂等三座水厂深度处理实现开工。



G15 嘉金段效果图



原水西环线南段新建虹桥原水泵站效果图



迎宾水厂效果图



闸北水厂改建工程效果图



油墩港航道整治工程（油墩港航运枢纽）效果图

重大工程建设

- 开工项目超计划完成
- 建成项目全面投运
- 重大工程节点顺利推进
- “四新技术”广泛推广

建成项目全面投运

共建成 31 个项目，包括真光路跨苏州河桥、南干线改造、G318 沪青平公路方厅水院等 9 项市重大工程。S3 沪奉高速、沿江通道西延伸等建成通车。竹园污水处理四期提前发挥工程效益，竹白连通管、曲阳污水初雨调蓄池建成。城投宽庭光华、浦江、张江、临港、泊湾社区先后建成投运，运营规模超过 1 万套。



竹园污水处理四期



城投宽庭·临港社区



沿江通道



S3 公路（周邓公路～G1503 两港大道立交）新建工程

重大工程节点顺利推进

北横通道东段成功穿越新建路隧道、轨交 4 号线，实现结构贯通，S3 公路主线高速通车，吴淞江新川沙河段和苏西闸主汛期前完成通水，桃浦、天山、龙华污水初雨调蓄有序推进，上海生物能源再利用项目三期主体结构封顶，以油墩河谷项目为代表的一批示范工程参加上海基础设施品质提升设计竞赛，展示了城投高质量前期工作水平。



北横通道



上海生物能源再利用项目三期

“四新技术” 广泛推广

城投集团积极推动“四新技术”的吸收内化与推广应用，大力推进装配式建造，新建民用建筑、工业建筑均应采用装配式建造方式。在桥隧工程全面推广预制化拼装技术，在污水处理厂创新采用装配式混凝土结构，倡导通过新技术应用提高建设效率、提升工程品质。为解决在复杂建成区和人群聚居区的施工，对居民交通出行、道路沉降以及周边环境等造成影响的传统难题，城投集团在桃浦污水处理厂初雨调蓄工程、竹园白龙港污水连通管等工程成功运用急曲线盾构推进、悬吊拼装式竖井工法（VSM）、微扰动压沉式沉井工法、APM 沉井工法等技术工法，显著降低对周边环境影响，提升工程质量和施工效率。



国内首例采用 VSM 工艺竖井（SAM 工法）作为顶管始发及接收井

高速运营

利用大数据稽核手段，建立智慧收费数据分析系统，有效遏制偷逃漏费行为；在 S2、G40、G1503 等路段完成 74 套智能发卡机及 10 套智能收费机的部署，实现发卡、收费操作“无人化、自由流”；试点 CPC 卡预计费系统，在 G1503 天马收费站、S2 沪芦康桥收费站和 G1503 高东收费站实现预先探知、提前计费、快速放行，提高了通行能力；在 S19 金山卫、G1503 沪崇南等 9 处收费站实现客货分离，有效引导货车进入称重检测车道接受称重检测，实现“货车必检、超限禁入”要求。



现场交通疏导

城市安全运行

- 高速运营
- 原水保障
- 水质提升
- 供水服务
- 防汛防台
- 截污治污
- 再生资源循环利用垃圾转运
- 垃圾转运
- 末端处置
- 土壤修复
- 水域保洁
- 物业经营
- 租赁住宅
- 养老服务

原水保障

多源互补做好供水应急保障。完善原水应急保障体系，提升水源地供水韧性，完成《二〇二三年秋~二〇二四年春咸潮应急保障预案》，同时编制青草沙水库高水位运行方案、优化陈行水库-宝钢水库联合调度方案与金泽水库应急保障体系，提升极端气候条件下突发事件应对能力；积极应对黄浦江上游原水系统突发污染侵袭事件，及时启动应急预案，通过水源切换、清水应急联动、第一时间锁定污染物质、加强检测和加强工艺管控等手段，确保供水水质符合标准要求，配合原水管道管渠修漏、施工，通过清水联动平衡原水供需。



生态水库高密度泡沫板浮床

水质提升

多措并举确保供水安全优质。“从源头到龙头”做好用水服务保障。完成老旧管网改造 296 公里，其中大口径老旧供水管网改造 74 公里，累计接管二次供水设施住宅建筑面积 2.39 亿平方米。落实水质管控措施，加强水库藻类管控和致嗅物质预警预报，关注水质隐患点、薄弱点以及三来重复反映区域等，加强管道施工管理；高峰期间，动态调整运行模型，消除低氯地区；投加二氧化碳，提升品质兼顾节能减排，目前已在徐泾、泰和、长桥、临江等水厂投运，达到“pH 精准调控稳定、有效控铝”效果。

全年水质综合合格率 99.99%，管网服务压力合格率 99.61%。



水质检测



全年水质综合合格率

99.99%



管网服务压力合格率

99.61%

供水服务

多管齐下优化对外服务水平。对接相关政府部门完成“加梯供水设施搬迁服务”事项，推进智能水表老人居家照护相关工作。通过微信、支付宝、APP 等网上渠道引导市民在线缴纳水费、咨询报修。供水热线着力推动解决市民各类用水难题，通过“驻场+居家”模式出色应对客户集中来电的服务压力。

全年，上海供水热线共计 160 万通、威玲快线接电量共计 34 万通。“12345”市民服务热线得分 93.67，排名企事业单位第二。



上海供水热线共计

160万通

威玲快线接电量

34万通



供水热线

防汛防台

多线联动守牢防汛安全底线。城投水务以“主力军、突击队、先行者”的使命担当，凝心聚力落实预案修编、设施保养、隐患排查、演习演练、防汛值守、应急处置等各项工作。

汛期中，多次抵御局部强对流天气，成功应对极端暴雨天气，包括“7.21”罕见极端大暴雨天气以及5号台风“杜苏芮”外围影响，市级防汛抢险队伍先后开展了4次抢险支援，无有责道路积水及污水冒溢，实现了安全度汛的总体目标。

防汛排水总量（亿立方米）

2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
2.32	2.1	2.58	1.67	2.02



防汛应急演练

截污治污

落实排水清管、泵站低水位运行任务，持续开展“泵、管、河”上下游联动，增加防汛泵站清淤频次，做好漂浮物拦截，改善泵站排水水质。参与全市第三轮雨污混接普查工作，启动31个重点泵站系统排查任务。落实排水一体化调度，管控关键节点流量峰值。开展超负荷运行专项工作，进一步发挥已建污水处理设施效能，有效应对污水处理厂日高峰和雨天污水增量。完成竹园四期、新南干线调试运行，确保竹石联接管完成通水，启动竹园调蓄池调试工作，尽快发挥了相关工程项目效益。

通过开展超负荷运行试验，结合设施能力变化，充分挖掘工艺和设施潜力，调整干线输送方案及溢流管控边界，优化溢流管控措施，全年溢流量9.72万 m³/d，同比下降54.3%，溢流量和溢流天数大幅降低，未发生旱天溢流。

		2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
污水处理量 (万m ³ /d)	合计处理量	589.3	633.7	616.3	602.8	606.4
污泥处理量 (tds/d)	中心城区	658.9	743.7	829.8	752.9	790.5

再生资源循环利用



回收点位
5210个

积极打造可回收物的“点—站—场”回收体系。在嘉定、黄浦、徐汇、静安、青浦、浦东新区等地开展再生资源回收，共有运营区域回收点位 5210 个、沿街开放型示范点 6 个、中转站 40 个、集散中心 3 个，其中黄浦区中转站是第一个“沪尚回收”标准设施。形成了以中转处理中心为枢纽、集散分拣基地为载体、综合利用为目的，集回收分拣利用为一体的产业格局。开展“玻、衣、塑、纸、金”全品类回收、分拣、清运、处理业务，其中“青浦区集散中心”“徐汇区集散中心”等大型再生资源集散中心集可回收物分拣、打包、暂存、处置及科普展示等功能为一体。



沿街开放型示范点
6个



中转站
40个



集散中心
3个



低值可回收物前端收运



垃圾转运

垃圾转运

以“立足一点、多点联动”为实施方法，健全各方沟通协调机制，依托信息调度平台，优化“双箱陆运合作机制方案”“餐饮垃圾专箱专用调配”方案，切实提升应对灾害天气、应急封航等特殊情况下运营韧性。全年生活垃圾水运量 305.63 万吨，全年生活垃圾陆运量 101.11 万吨，其中：干垃圾 282.21 万吨；厨余垃圾 74.63 万吨；餐厨垃圾 46.36 万吨。

末端处置

持续推行运营精细化管理。推进变频改造、凝汽器扩容、废水回用等节能增效举措，不断降低能源资源消耗；完成垃圾资源化产线改造，充分利用富余产能提升装修垃圾与厨余垃圾保障能级；通过技术改造与预防检修相结合，焚烧炉非停次数持续下降，保持行业最优水平；打造无废低碳园区，天马园区成为上海首个固废处理领域的低碳园区。

2023 年，上海环境垃圾焚烧量 1401.80 万吨（包含老港一期二期），焚烧发电量 55.69 亿度（其中上网售电量 46.37 亿度），吨垃圾进场焚烧上网电量 330.81 度，厂自用电率 16.74%。

	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年
吨垃圾进厂焚烧 上网售电量（度/吨）	289	305.96	325.13	351.62	330.81
自用电率	16.83%	16.35%	16.87%	16.36%	16.74%

开展老港生物能源再利用中心资源循环与污染防治协同管控标准化试点建设。立足绿色低碳、资源利用等固废管理新要求，统筹湿垃圾处置衍生生产物资源利用及二次污染控制，建立湿垃圾综合处置利用规范标准体系。生物能源再利用中心处置量 79.98 万吨，同比增长 20.96%。

持续推进老港、青浦、华漕三家建材厂产能优化工作，以技改手段、人才交流等方式优化提升处置工艺与作业流程，形成指导性、可复制性较强的标准作业模式。全年处置建筑垃圾 70.27 万吨，缓解再生建材业务运营压力。

构建全市医废全链条、全覆盖、全产业链保障体系，提升医废保障能级。升级上海市医废全流程服务数字化平台，实现医废全链条可追溯；全面推广小型医疗机构医疗废物收运“最后一公里”模式，实现医废收运新模式全市 16 区全覆盖；完成市公卫中心医废焚烧系统提及改造，提升全市医废焚烧体系保障能力。

土壤修复

累计承接 50 余项区域性场地调查和评估类项目以及环境修复工程和运营类项目。工程项目方面，在上海嘉定、上海静安、江苏常州等地，成功为多个工业污染地块、非正规垃圾堆填处置工程提供修复治理服务。运营服务方面，在山东承接一项地下水长期监测与风险管控项目，将持续为当地地下水环境质量安全提供保障。咨询项目方面，苏州场调质量监督项目成为公司首个环境监理类项目，进一步扩大了公司咨询业务范围，将积极推动工业园区与公司形成良性互动的协同发展格局，助力长三角一体化高质量发展。



山东地下水监测与风险管控项目

水域保洁

负责黄浦江 45.4 公里的市管特级水域、苏州河 24.78 公里市管特级水域范围内水清岸洁，以实现“水生植物零漂浮，水面垃圾零积存”目标，通过调整夏令作业时间、提升应急响应时间、优化特级水域养护方案，在压减成本费用的同时，圆满完成 2023 年中国龙舟公开赛（上海普陀站）暨第十九届上海苏州河城市龙舟国际邀请赛、2023 年上海赛艇公开赛、环意 RIDE LIKE A PRO 长三角公开赛等各项市级保障工作。2023 年，市管水域保洁出动 11816 艘次，水生植物专项整治出动 4324 艘次。



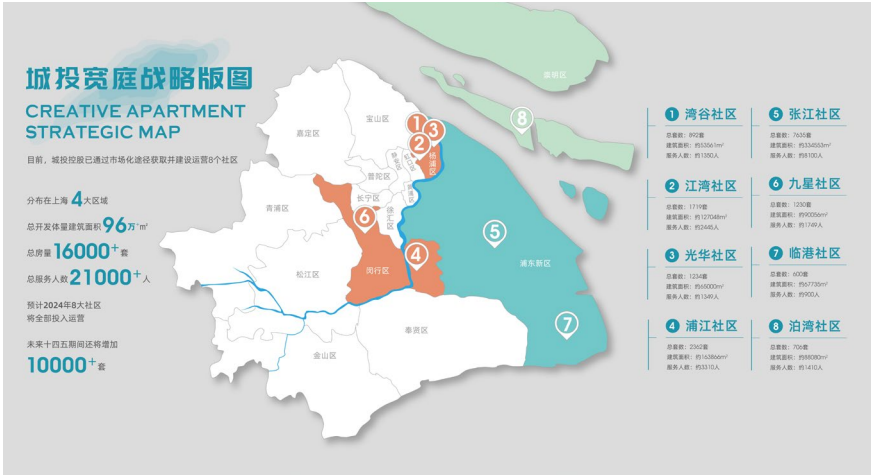
水域保洁

物业经营

城投资产业务经租板块实现收入 2.61 亿元，管理经租场所 458 处、面积 40 万平方米、出租率 96.4%。完成 26 处空置房屋出租，新增年租金 553 万元。完成 145 处物业的价格评估，为市场化租赁提供数据支撑。深入研究国开行大厦招租方案，与市联交所密切沟通北京置地星座事宜，对东方路、三林路物业开展业态升级转型策划。推动管理专业化，经租规范正式发文实行，资管系统二期功能持续优化，进一步发挥创新驱动发展的引领示范作用。成功加入市房地产经纪行业协会，获评上海市“放心消费企业”。

租赁住宅

聚焦新市民、青年人的租赁需求，充分挖掘供给潜力，不断增加供给，持续推进保障性租赁住房建设运营。2019 年 8 月 8 日，以“宽适居住、宽心服务、宽活体验”为内涵的上海城投租赁住宅品牌“城投宽庭”正式发布。城投宽庭致力于“打造租赁住宅标杆典范，开启上海租赁生活新时代”，为在上海奋斗的青年人提供幸福安居保障。2023 年新增社区 5 个，新增房源 9357 套，已在运营社区 7 个，累计房源 11968 套，服务市民 1.6 万人。



城投宽庭运营分布图

养老服务

城怡养护院积极响应养老产业政策号召，全力当好养老智慧示范参与者、行业标准推动者、智慧配套设计者。力争构建并实现可复制、可推广的城投养老智慧化服务和管理标准化体系，为智慧养老行业升级提供技术支撑。

成功开设内设医疗机构，完成认知症专区建设及长护险接入，获得民政部门“‘十佳’为老服务项目”称号，被列入上海首批 30 家智慧养老示范点。打造“线上、线下一体化”医养结合新模式，与仁济医院合作开设互联网医院云诊室，与长风街道签署《医养结合合作框架协议》。实施符合市场需求的推广策略，以点及面覆盖周边地区。

城怡养护院总建筑面积 3.36 万平方米，总高 15 层，共可提供 500 张养老床位。



城怡养护院参加为老公益集市

安全体系建设

集团进一步细化“三管三必须”安全责任约定，完成了集团《安全生产奖惩办法》等多个制度的修订，进一步树牢“层层负责、人人负责、各负其责”意识。进一步修订预案方案，突出“一站一预案、一厂一方案”要求，督促各单位贯彻防汛预案，畅通指挥体系、压实各级责任。进一步加强训练演练，加快应急体系建设，积极开展供水安全应急保障、污水厂中毒和窒息事故、灭火及应急疏散、大客流应急等重要演练。集团供水救援队、排水救援队、东安水上救援队、环境之盾、消防之盾等应急队伍圆满完成全年应急任务，多次受到相关行业管理部门的肯定。集团主要领导与各职能部门、直属单位主要负责人签订《网络安全责任书》，层层分解、夯实网络安全责任。推进云、网、端规范运行，圆满完成重要节点网络安全保障工作。



安全管理制度汇编

筑牢安全防线

- 安全体系建设
- 安全教育与检查
- 安全文化培育



隧道消防综合应急救援实战演练



一站一预案、一厂一方案



消防疏散演练

安全检查督导



检查各类场所
3868处

集团党委会专题研究审议《重大事故隐患专项排查整治 2023 行动工作方案》，主要领导亲自动员部署，狠抓“六个一”行动方案落实，集团党政领导带头深入重大项目建设工地和生产运行一线进行检查督导，把“隐患当事故”的理念进一步树牢。各单位累计检查各类场所 3868 处，发现一般隐患 7302 项，重大隐患 46 项，已全部完成整改；集团邀请第三方专家，对各单位隐患排查整改情况进行抽查验收，并形成专项评估报告。



在漕宝路快速路新建工程 3 标外环工作井现场开展安全检查



在老港基地检查安全生产管理情况

在春节、两会、亚运会、中秋国庆、进博会等重要活动和时段，集团领导带队对重大工程和重要民生保障运营设施开展督导检查 70 余次，及时发现、处理和解决各类安全隐患和短板，确保重大活动平安开展。先后开展厂房仓库和燃气安全专项整治工作，对集团 81 处、共计约 144 万平方米厂房仓库进行了排查，对重点问题进行挂牌督办。



集团	排查厂房仓库
81处	144万平方米

安全文化培育



开展安全咨询日活动

积极推动各单位参与安全文化示范企业创建、“城安杯”评比、“安全月”等工作活动，城投水务、上海环境、城投资产等多家单位获评国家、市级安全生产示范企业；围绕“人人讲安全，个个会应急”主题活动，各级共开展安全教育培训 2586 次，参加培训人员 68417 人次。城投水务原水公司的《安全之声》视频入围第四届上海市应急管理新媒体作品。参加“第二届长三角国际应急减灾和救援博览会”，受到各领域同行肯定。



安全教育培训

2586次



参加培训人员

68417人次



“城安杯”安全管理优胜单位创建成果手册



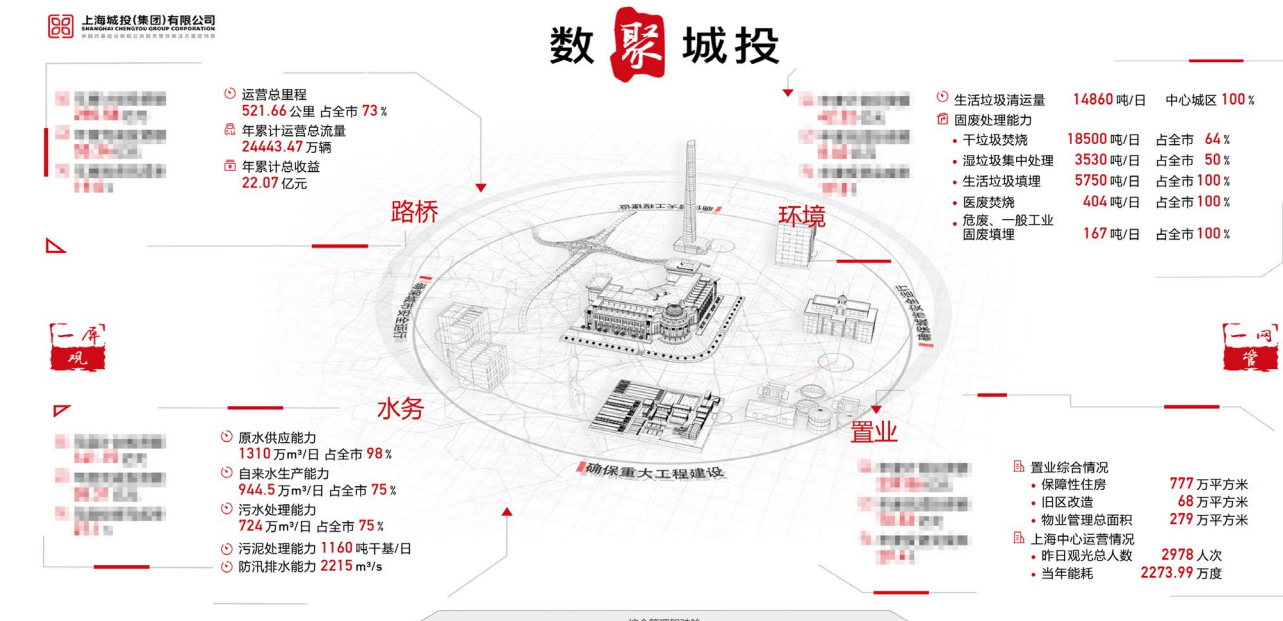
第二届长三角国际应急减灾和救援博览会

城投集团2022-2023年“城安杯”安全管理优胜单位名单

序号	获奖类别	直属单位	单位名称
1	优胜单位	城投水务	上海城投水务（集团）有限公司制水分公司南市水厂
2		城投水务	上海城投原水有限公司青草沙原水厂
3		城投环境	上海老港废弃物处置有限公司
4		城投环境	上海环境物流有限公司一分公司
5		城投公路	上海市合流工程监理有限公司
6		城投兴港	上海临港供排水发展有限公司
7		上海环境	洛阳环洛再生能源有限公司
8		城投水务	上海浦东威立雅自来水有限公司金海水厂
9		城投资产	上海中心大厦置业管理有限公司
10		上海环境	上海环境集团股份有限公司固废事业部
11		上海环境	上海阳晨排水运营有限公司
12		城投环境	上海市市容环境卫生汽车运输处有限公司
1	优胜单位提名	上海环境	上海天马再生能源有限公司
2		城投水务	上海市城市排水有限公司
3		城投水务	上海市城市排水有限公司市北防汛分公司
4		上海环境	南充嘉源环保科技有限公司
5		城投水务	上海市城市排水有限公司机修安装分公司
6		上海环境	上海东石塘再生能源有限公司
7		上海环境	上海环境工程设计科学研究院有限公司
8		城投环境	上海水域环境发展有限公司
9		城投环境	上海环境西虹桥固废中转运营有限公司

数字化转型

深化数字底座能力。城投云为全集团数字化应用提供集约共享的基础设施及强大算力，经过两期建设，云中心资源满足全集团“十四五”需求。大数据平台累计归集数据 19.23 亿条，多个系统接入一网通办、市城运中心、大数据中心等政府管理平台，每日向市大数据中心提等供数据约 30 万条。高速专网实现集团内二级企业互联互通全覆盖，构建网络安全体系为数字化建设提供保障。



数聚城投

科技创新与数字化转型

- 数字化转型
- 完善创新机制
- 科技成果转化
- 职工创新

加速数据流通赋能。围绕服务数字产业化和产业数字化，聚焦赋能“两个确保”，积极推动数据汇聚、数据流通、数据价值释放，有效支撑多样化的经济数字化治理、产业数字化服务、数字产业化发展应用场景。形成《城投集团数据管理办法》，进一步保障数据合规高效流通使用。汇编建设项目主数据标准和《生产类数据标准——环境业务》，推动核心公共数据标准化，推动实现集团公共数据“一处计算、多处引用”，促进数据要素流通。



集团举行“一把手讲数字化”暨第一批示范场景成果汇报会



集团举行“一把手讲数字化”暨第一批示范场景成果汇报会

城投集团第二批12个数字化转型示范场景

序号	名称
1	智慧船闸
2	供水管网态势感知
3	上海城市排水数字化指挥调度
4	泰和污水厂数字工艺员
5	城投控股综合应用指挥平台
6	固废焚烧厂智慧评价
7	智慧养老服务
8	上海中心大厦智能盘点应用
9	城市再生资源数字化回收利用
10	临港水厂智慧应用
11	数字老港一期
12	城投研究院桥梁设施体检管家平台

促进场景价值释放。聚焦“市民感受度高、切合城市治理新要求、引领行业发展趋势”等重点，打造第二批 12 个集团级数字化转型示范场景，发挥赋能作用，助力促进经济高质量发展、服务更加精细化、治理更加现代化。开展青年“启明星”培养计划，开辟数字化“微场景”科创项目申报通道，发挥“小切口”的“大作用”，培育数字赋能创新生态。

构建转型评估体系。建立面向直属单位的数字化转型评估诊断体系，形成以评促转长效工作机制。建立信息化运行质量监管机制，实现对城投云使用情况、数据归集质量情况等的精细化监管，提升信息资源使用效率。

完善创新机制

五大科技攻关专项

重大战略

重点研发

产业化引导

平台建设

启明星

深化科创顶层设计。紧密衔接集团“十四五”战略发展规划，研究制定集团创新发展三年行动计划，形成创新发展目标、任务举措和项目清单，充分对接城市韧性治理、绿色低碳发展、无废城市建设、建设一流企业等新形势下的新要求和新任务。

发挥增量器作用。结合集团创新发展目标，紧扣城市基础设施建设与运营主题，聚焦绿色发展、数字化转型、城市治理等方向，发布年度科创指南，布局重大战略、重点研发、产业化引导、平台建设、启明星等五大科技攻关专项，全力支撑企业高质量发展 and 主业核心竞争力培育。

强化责任传导机制。全面对接上海市国资委创新使命责任书工作要求，以“一企一策”方案推进12家直属单位创新责任传导机制落地，加速将一批抓在手、可转化、能牵引、产业化的科技成果转化为新质生产力。

科技成果转化

坚持把推进科技成果转化放在突出位置。《“无废集团”实施方案及示范场景评估指标体系研究》项目明确无废建设思路、目标和实施路径，形成城投“无废集团”建设实施方案；《生活垃圾分类回收模式与智慧环卫关键装备研究》项目首创面向



建成国内最大的湿垃圾生物转化标准化工程

属地政府绩效目标的组合式动态评估指标体系和反馈机制，应用于上海垃圾分类实效考评标准体系，支撑了2019年—2023年上海市垃圾分类实效显著提升；《湿垃圾生物资源化技术集成示范》项目建成国内最大的湿垃圾生物转化标准化工程，实现黑水虻全产业链贯通，成果已通过技术咨询方式在崇明、湖州等湿垃圾项目实现转化应用；《基于数据驱动的竹园片区排水一体化集成技术与示范》项目构建竹园片区一体化调度平台，建立了涵盖上游到末端的泵站运行、总管调度、厂群水量分配的全链路排水一体化调度运行新模式，已实时应用于竹园片区实际运营监测；《上海泵闸运维标准化管理体系研究及智慧运维平台建设》项目构建智慧运维平台，实现泵闸数字化运维和运行辅助决策，成果已应用于20多个泵（船）闸；《新江湾城成片土地开发模式总结及发展启示》项目依托新江湾城成片开发的现实样本，总结上海城投成片土地开发模式，为一级土地开发和区域城市更新提供模式借鉴。



竹园片区一体化调度平台



《泵闸标准化智慧运维研究》项目成果应用于大治河西枢纽二线船闸

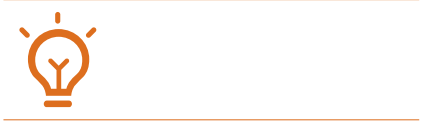
职工创新



授权专利

101项

广泛开展技术革新、技术协作、发明创造、合理化建议、网上练兵和“五小”等群众性创新创造活动，完成 2023 年度城投群众性创新成果汇编，组织引导职工立足岗位、勤学苦练，深入钻研、敢为人先，持续点燃创新创造激情。获评上海市职工先进操作法优秀成果奖 1 个，上海市职工合理化建议创新奖 2 个。获评第 35 届上海市优秀发明选拔赛优秀发明类铜奖 2 个，优秀创新类银奖 1 个，铜奖 6 个。培育选树城投“十佳金点子”和金点子提名奖 20 个。



发明专利

24项

2023 年，集团获得授权专利 101 项，其中发明专利 24 项。上海城投集团 2 项重大科技成果荣获国家科学技术进步奖，其中，上海城投水务（集团）有限公司《饮用水安全保障技术体系创建与应用》项目获得国家科学技术进步奖一等奖；上海中心大厦建设发展有限公司《上海中心大厦工程关键技术》项目获得国家科学技术进步奖二等奖。

2023年度国家科学技术进步奖

序号	等级	项目名称	完成单位
1	一等奖	《饮用水安全保障技术体系创建与应用》	上海城投水务(集团)有限公司
2	二等奖	《上海中心大厦工程关键技术》	上海中心大厦建设发展有限公司

上海市职工合理化建议优秀成果及创新奖

序号	合理化建议名称	单位名称
1	焚烧炉炉渣排放区无尘化设计	上海城投污水处理有限公司白龙港污水处理厂
2	一种餐厨垃圾乳化浆液提油设备	上海老港废弃物处置有限公司

上海市职工先进操作法优秀成果及创新奖

序号	先进操作法名称	单位名称
1	污染土壤淋洗修复操作法	上海城投上境生态修复科技有限公司

第35届上海市优秀发明选拔赛优秀发明类

序号	项目名称	完成单位	等级
1	建筑垃圾大粒径物料筛分卸料架的研究	上海老港废弃物处置有限公司	铜奖
2	特大型污水处理厂智慧化运行决策系统开发及示范	上海城投污水处理有限公司白龙港污水处理厂	铜奖

第35届上海市优秀发明选拔赛优秀创新类

序号	项目名称	完成单位	等级
1	一种集水井水面图像采集控制系统	上海市城市排水有限公司机修安装分公司	银奖
2	一种超声波燃气表用机械波噪声干扰测试装置	上海市燃气设备计量检测中心有限公司	铜奖
3	多物料填埋场全域长期变形监测关键技术	上海老港废弃物处置有限公司	铜奖
4	污泥干化载气净化装置的研究及优化改造	上海城投污水处理有限公司石洞口污水处理厂	铜奖
5	“一江一河”沿岸首座现役开放式排水泵站项目	上海市城市排水有限公司	铜奖
6	坡度式不锈钢阻隔及打捞功能格栅	上海城投原水有限公司青草沙水库管理分公司	铜奖
7	闸门关节轴承改进装置	上海迅翔水利工程有限公司	铜奖

无废集团建设

举全城投之力全面启动“无废集团”建设，成立“无废集团”建设领导小组，制定《上海城投集团“无废集团”建设实施方案》，聚焦源头提质减量，制订“无废办公”“无废工地”“无废租赁社区”等场景实施标准和管理制度。制定集团能耗与碳排放标准，完善数字化“无废集团”建设体系。开展无废场景示范试点。聚焦末端再生利用，加快推进“飞灰资源化处置”、“污水厂污泥零填埋”、“废旧电池回收”等项目。建立可量化的无废评价指标体系，制订无废考核标准，加快建设“无废集团”城投范式。



同等规模下生活垃圾焚烧
二次污染物填埋率减至 2% 以下



小型医疗机构收运
最后一公里全覆盖



湿垃圾处理能力提升 70%
装修垃圾资源化能力提升 25%



市政污泥零填埋、
污泥焚烧灰渣近零填埋



一般工业固废
和危险废物处理能力提升 25%



转运体系抗冲击
承压能力提升 30%



老港固废资源化利用率提升 5%
老港基地循环产业链增加 2 条

绿色低碳发展

- 无废集团建设
- 两水平衡
- 节能减排

两水平衡

开展三大片区污水厂超负荷运行试验，优化上下游和厂际联调联动，既充分发挥设施能力，又深挖运行潜力，尽力减少终端污水溢流，竹园、白龙港片区首次消灭旱天溢流，三大片区全年末端溢流量减少 54%。积极参与全市雨污混接普查整治行动，编制完成 31 座重点问题区域泵站雨污混接溯源排查方案，为解决排水管理的难点、痛点输出“城投方案”，在全市率先启动排查工作，并高质量推进。



三大片区全年末端溢流量减少

54%



泰和水厂光伏发电项目顺利并网

白龙港沼气热电联产项目已于 2022 年底完成并投入运行，利用沼气内燃热电联产技术，结合原有沼气热水锅炉，实现发电和余热资源的最大化利用。污泥资源化利用方面：当前污水厂污泥共干化焚烧及电厂掺烧两个出路，污泥有效处理率 100%。干化焚烧后产生的一般工业固废污泥焚烧残渣全部送至第三方有资质的企业进行资源化利用，制成复合粉煤灰，进行后续建材利用，资源化利用率 100%。



老港处置实现建筑渣土筛分和灰土制免烧砖等建筑渣土资源化综合利用技术



万吨标准煤

11.088万吨



售水单耗

0.243千瓦时/吨

节能减排

2023 年度城投水务工业能耗总量 11.088 万吨标准煤，完成了市经信委对集团“工业能耗总量不超过 11.90 万吨标准煤”的考核指标。2023 年度城投水务售水单耗 0.243 千瓦时 / 吨，完成了“售水单耗不超过 0.253 千瓦时 / 吨”的考核指标。

积极响应国家“双碳”战略，提升对节能降耗重要性认识，探索降碳技术应用。目前在污水源热泵、光伏发电、沼气热电联产等项目上已取得积极成果。水源热泵方面：虹桥厂 1 月投产 1 台水源热泵，替代部分污泥干化所需天然气，白龙港厂水源热泵空调项目已投运。光伏项目方面：竹园分公司光伏项目建设 7.1MW、白龙港厂 2.3MW 光伏项目已建成并稳定发电，白龙港厂 20MW 光伏项目年底开工。热电联产方面：



上海市能效中心主办余热技术应用和产业发展推进会，污水公司荣获“上海市余热利用十大优秀案例”

党建 365 体系建设

成立集团党建研究中心，聘请来自社科院、清华大学、北京大学、复旦大学等学界大咖作为专家库成员，持续加强国有企业党建理论和实践研究，围绕党建和组织工作中的重点难点问题，开展课题研究，积极探索新时代国有企业党建工作的新方法、新课题、新路径。举办集团党建品牌发布会，相关做法被人民日报、新华社等报道。



集团党建研究中心揭牌仪式



点亮城投集团党建品牌矩阵

党建引领保障

- 党建365体系建设
- 基层党组织建设
- 人才队伍建设
- 薪酬福利
- 员工关怀
- 全面从严治党

基层党组织建设



集团进行党支部建设示范点评选

坚持不懈抓基层、强基础、固基本，开展党建基础工作专项检查“回头看”，持续提升基层党组织建设水平。举办集团组工干部培训班，致力提升基层组工干部队伍专业水平。举办新一轮集团“党支部建设示范点”创建评选，在 25 家获评党组织中择优上报，推荐白龙港污水输送分公司党支部成功获评“上海市党支部建设示范点”称号，推荐集团下属 3 家党委和 18 家党支部成功获评市国资委系统、市建设交通系统红旗党组织、党支部建设示范点等荣誉。进一步注重在青年、高知群体及产业工人队伍中发展党员，全年完成新发展党员 138 名。组织 161 名组工干部参加市国资委“千名组织干部进党校”培训，通过率达 100%。



白龙港污水输送分公司党支部获评“上海市党支部建设示范点”



集团举办组工干部培训班

人才队伍建设



老港处置顾锦昕工作室获得上海市劳模创新工作室、上海市工匠创新工作室，上海市技能大师创新工作室称号

2023 年，上海城投进一步深化“四化”改革，加快推进世界一流企业建设，按照集团“十四五”人才专项规划目标，深入实施新时代人才强企战略，召开集团人才工作会议，成立人才中心，发布实施新一轮人才工作三年行动计划（2023-2025 年），聚焦经营管理人才、专业技术人才、技能操作人才、党务工作人才这“四支队伍”，精准实施高端领军人才集聚工程、卓越工程师培养工程、青年英才开发工程、高技能人才提升工程、党政人才培养工程这“五大工程”，持续锻造一支素质优良、结构合理、数量充足、富有活力的高质量人才队伍，基本建立一套人才培养、使用、评价、流动和激励机制，实现人才质量显著提升、人才结构更趋合理、人才激励更加有效、人才环境更加优化。

培育选树城投工匠 8 名、城投青年工匠 10 名、城投工作室 5 家、城投工作室资助项目 5 个。发挥劳模先进示范引领作用，培育孵化全国五一劳动奖章 1 名、全国三八红旗集体 1 个、全国五一巾帼标兵岗 1 个、上海市五一劳动奖状 3 个、上海市五一劳动奖章 8 名、上海市工人先锋号 8 个、上海工匠 1 名、上海交通工匠 1 名，2 家工作室获评市级劳模创新工作室，1 家工作室获评市级工匠创新工作室。2 名科技女性入选市国资委系统女性人才发展促进联盟，1 名女性获评上海市女职工权益保障先进个人。



集团召开人才工作会议

薪酬福利

上海城投集团坚持效益导向和维护公平相结合，严格执行工资总额管理规定，促进工资管理合理有序，维护了职工切身利益。

上海城投集团深化企业内部分配制度改革，坚持向一线艰苦岗位倾斜的原则，一线艰苦岗位在岗职工工资增幅不低于当年本企业在岗职工人均工资增幅；职工工资增幅不低于本企业领导人员工资平均增幅。

上海城投集团严格执行最低工资标准规定，依法缴纳社会保险，维护劳动者合法权益，为更加有力推动国有企业健康发展提供人力资源保障。

全国五一劳动奖章	1名
全国三八红旗集体	1个
全国五一巾帼标兵岗	1个
上海市五一劳动奖状	3个
上海市五一劳动奖章	8名
上海市工人先锋号	8个
上海工匠	1名
上海交通工匠	1名

员工关怀

推动多方协同、多元梯度职工帮扶体系改革试点成果落地，增订《城投职工帮扶管理办法》，完善各项帮困实施办法，提升困难职工生活、医疗、子女入学等帮扶标准，将职工困难发现机制、预防返困监测机制、人文关爱措施等纳入制度，着力构建起“党政关心支持、工会重点推进、职工互惠互济、劳动保护补充、各方齐抓共管”的城投特色多方多元职工帮困基本框架。全面排摸集团困难职工情况，确保工会组织、帮扶制度关爱全覆盖，开展帮困救助及助老帮困近 3000 人次；关注低收入群体，纳入市总低收入职工“菜篮子”工程；完成 8800 多名职工“看上海”，服务



基层一线高温慰问



举行常态化职工心理关爱活动



赴南充片区项目开展高温慰问

15000 多名职工“品上海”；开展“冬送温暖、夏送清凉”慰问，服务职工 39000 余人次。巩固疫情期间职工心理关爱成果基础，培育职工心理关爱志愿者 37 人，成立“暖心大使”团队，为集团内全体职工提供常态化心理关爱服务。推动落实劳模待遇，组织 9 批 382 名抗疫一线代表、劳模先进代表，赴长三角及协作区域疗休养，推荐劳模代表参与国产大飞机和国产大型邮轮巡游体验，完成劳模“三金”发放与新版劳模卡办理。结合长兴前卫、长兴开发转入集团，组织两家单位 160 名职工开展“城投人看城投”活动，使新进职工更好了解城投文化，更快融入城投发展。

持续打造“十全十美”服务职工实事品牌，联合“城投宽庭”“城怡养护”，推出“安居怡养计划”，为在职职工租房及退休家庭生活提供服务保障。组织开展职工子女育苗奖评选、才艺大赛、“欢乐蹦蹦跳”专场等活动，助力职工家庭建设和子女教育。打造职工疗休养新地标，推动青浦宽璟酒店，挂牌市职工疗休养基地；黄山凯悦嘉轩酒店，挂牌上海市、安徽省、黄山市三地职工疗休养基地，并上线“随申办·工会服务·会员福利”，面向全市工会会员提供权益福利。上海中心大厦、天马无废低碳环保产业园，分别完成园区（楼宇）健康服务点升级和创建，使更多职工就近就便享有疾病预防、健康自检、健康指导等服务。



组织员工“看上海”



工会组织“城投人看城投”活动

全面从严治党

坚持严字当头、全面从严、一严到底，以强大韧劲持之以恒推进全面从严治党，全力营造风清气正的良好发展环境，切实为城投各项事业发展提供坚强保障。深化细化“四责协同”机制，召开年度全面从严治党工作会议，做好责任制签约、“一岗双责”责任分解。坚持把政治监督摆在首位，聚焦服务保障国家战略、重大工程项目建设、确保城市安全运行等工作，运用“一账三看六清单”机制开展全过程监督，以隆昌路越江隧道新建工程为试点，推动纪检监察、党委巡察、信访调查、审计监督、安全检查等联动协同，出台《城投集团“大监督”联动工作试行办法》。持续加强对各级“一把手”和领导班子的监督，通过领导班子集体谈话、防止企业领导人员利益冲突专项检查、述职述廉等形式，管好用好“关键少数”，影响带动“绝大多数”。深入推进纪检监察干部队伍教育整顿，贯通学习教育、检视整治、巩固提升三个环节，对各级纪委开展综合检查和现场督导，打造忠诚、干净、担当的纪检监察铁军。

党建联建

上海城投集团持续开展区域化党建工作，继续探索“资源联用、活动联办、治理联抓”，秉持党建引领下资源共享同创共建。全面做好辖区内供水防汛服务保障工作。继续做好黄浦区整区域生活垃圾的中转、分类、外运和末端处置，继续响应黄浦区区域化党建联席会议“双向认领”机制（双向联系、双向服务、双向受益）。



市交通委机关党委
与城投公路党委开展党建联建活动



集团与久事集团开展党建联建活动



诚信体系

2023 年，上海城投集团积极努力，继续保持企业资信等级 AAA 级。



服务社会

- 党建联建
- 诚信体系
- 志愿服务
- 乡村振兴
- 信访安全

志愿服务



城投兴港志愿者举行周边环境“净化”专项志愿环保服务活动



城投控股志愿者与新江湾城街道团工委联合举办“爱满宽庭”爱心音乐会



上海环境开展爱心暑托班活动



城投研究院积极开展“3·5学雷锋”主题活动



城投老港志愿者向市民宣传“无废城市”理念



城投公路志愿者为孤寡老人们送去温暖和关怀

2023 年，城投水务白龙港污水处理厂污泥处理车间污泥处理工俞佳杰荣获“第十四届中国青年志愿者优秀个人奖”，这是本次评选中上海市国资委系统唯一入选的青年志愿者。这也是继 2023 年 9 月集团两家集体荣获“全国青年文明号”荣誉之后，上海城投集团在青年工作领域取得的又一项全国最高荣誉。



城投水务志愿者为居民提供供水业务咨询



城投资产志愿者为一线民工们测量血压



城投环境志愿者为居民科普垃圾分类，开展废品回收服务



上海中心志愿者设置 10 余个公益服务摊位



开展志愿服务活动

120 场

参与志愿者

939 人次

服务市民约

1 万人次

乡村振兴

为深入学习贯彻习近平总书记关于实施乡村振兴战略的重要指示，全面落实党的二十大精神，更好服务全国、上海发展大局，城投集团上海中心联合东方卫视共同出品了大型助力乡村振兴公益纪实节目《美好在出发》，旨在用青年榜样推红乡村，吸引年轻人关注乡村发展，深度参与乡村振兴。

上海城投集团深入贯彻中央和上海市委、市政府关于结对帮扶的决策部署，贯彻落实新形势下巩固攻坚成果、在全面推进乡村振兴、深化东西部协作中切实履行国企担当。按照立足“中央要求、当地所需、上海所能”的原则，深入推进与云南镇雄帮扶任务，抓紧落实村级卫生室建设项目、道路基建改造等实事项目立项实施。此外，通过教育帮扶、消费帮扶、劳务协作、人才交流等方式，全面助力三个结对村巩固脱贫攻坚成果。



上海中心出品大型助力乡村振兴公益纪实节目《美好在出发》



集团优秀年轻干部培训实践基地在福建省福安市坦洋村揭牌

结合市农委《关于持续深化农村综合帮扶促进强村富民的指导意见》精神，深入学习运用“千万工程”经验，启动第三轮农村综合帮扶（2023-2027年），结合本轮“造血”项目帮扶力度不减的要求，充分企业发挥自身优势，落实好综合帮扶资金，深化产业帮扶、消费帮扶工作内涵，促进人才交流和干部培养，与奉贤区继续深化农村综合帮扶结对。

按照《市委组织部、市委农办关于持续深化城乡党组织结对帮扶工作的意见》，上海城投集团根据国资委新一轮结对安排，开展第五轮（2023-2027年）城乡党组织结对帮扶，5家党组织将继续发挥战斗堡垒作用，推进结对村民生实事项目建设，帮助解决结对村村民“急难愁盼”问题。



城投控股与崇明区开展结对帮扶



云南省文山州留守儿童研学团赴上海中心开展研学活动

第五轮城乡党组织结对关系（2023-2027年）

序号	帮扶单位党组织	被帮扶方		
		区	乡镇	村
1	上海城投原水有限公司党委	浦东新区	书院镇	中久村
2	上海城投水务（集团）有限公司制水分公司党委	浦东新区	万祥镇	金路村
3	上海城投污水处理有限公司党委	崇明区	新村乡	新洲村
4	上海城投置地（集团）有限公司党总支	崇明区	新村乡	新卫村
5	上海城投水务（集团）有限公司供水分公司党委	金山区	枫泾镇	兴塔村



集团助力崇明乡村振兴

信访安全

2023 年，城投集团信访稳定工作以源头治理攻坚行动、规范办信等为抓手，全力了解民情、集中民智、维护民利、凝聚民心。一是进一步落实《信访工作条例》；全年，以“贯彻二十大、落实新条例、开创新局面”为主线，持续深入开展《条例》学习宣传教育，认真组织《条例》实施一周年系列活动。二是确保重大节点一方平安；加强矛盾滚动排查，按照“四个主动、一个承担”要求，积极落实属地对接，确保了全国两会、第 19 届亚运会、第三届一带一路峰会、第六届上海进博会等重要节点一方平安。三是深入践行人民城市理念；扎实推进人民建议征集，积极协调推动在城投兴港创新设立全市首个设在企业的人民建议征集红色邮筒，成效被编入主题教育“基层动态”简报；通过市人民建议征集平台、市国资委门户网站等，开展了“我为建设‘无废老港’献一计”人民建议主题征集活动，进一步推广老港联系点经验；7 月，新民晚报以“一封建议信，进出老港生态环保基地的路将更通畅”为题，报道了集团从金点子到金果子的有效转化案例。四是主动作为积极化解疑难矛盾；层层落实信访责任，扎实开展源头治理三年攻坚行动，采用上门办信、领导包案下访等方式，主动解决群众合理诉求，获赠表扬信、锦旗肯定。五是创新方法提升信访工作能级；积极开展信访队伍能力培训，持续推广老娘舅工作法、重要矛盾联席工作机制、引入白玉兰开心家园服务社等第三方力量，取得显著成绩，得到上级高度肯定，获市国资系统信访稳定工作年终考核第二名。



全市首个设在企业的人民建议征集红色邮筒

思想文化引领

聚焦学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，积极开展党委中心组学习，编印《学习摘要》、集团直管干部学习体会汇编，扎实推进列席旁听制度，切实提升理论学习质效。深入学习贯彻习近平文化思想，召开集团宣传思想文化工作会议，全力做好内化、深化和转化工作。灵活运用城投讲堂、城投夜校，持续用好学习强国平台，创新组建微党课宣讲团、楼宇领学团，送教上门、送学进楼，让党的创新理论走出课本、走进一线。城投水务微宣讲荣获上海市学习宣传贯彻党的二十大精神微宣讲大赛二等奖，城投公路、城投水务、上海中心获市国资委系统基层理论宣讲先进表彰。集团作为典型在市国资委系统企业文化论坛分享企业文化建设经验，在上海思政大讲堂分享思想政治工作经验，集团获颁市国资委系统企业文化建设优秀企业，上海中心《“六边形”思政工作法》入选上海基层思想政治工作品牌案例。上海生活垃圾科普展示馆、上海中心大厦获评市级爱国主义教育基地。



集团举办城投讲堂

上海城投集团获评 2023 年市国资委系统基层理论宣讲先进集体、个人和优秀理论宣讲视频名单

市国资委系统基层理论宣讲先进集体	城投水务排水公司党的二十大精神宣讲团
市国资委系统基层理论宣讲先进个人	严明 上海中心大厦建设发展有限公司党委书记、副总经理
市国资委系统优秀理论宣讲视频	城投公路 争当人民城市建设开路先锋



在上海思政大讲堂分享思想政治工作经验

文化凝聚

- 思想文化引领
- 精神文明创建
- 意识形态建设
- 对外宣传



市国资委系统企业文化论坛分享企业文化建设经验



上海生活垃圾科普展示馆获评市级爱国主义教育基地



上海中心大厦获评市级爱国主义教育基地

精神文明创建

扎实做好全国和市级文明单位申报评选，城投公路顺利完成全国文明单位新创建单位现场评审，并取得优异成绩；组织指导城投系统市级文明单位新创建单位高质量完成评选工作，获考察组认可。组织现有 22 家市级文明单位重点围绕“6+1”考核内容开展复查，检查率达 100%，形成了创建促党建、促业务的工作格局。城投水务杨戍雷同志获评“光荣与力量——2022 感动上海年度人物”提名奖，黄恺获评“2022 年度上海市社会主义精神文明好人好事”提名，俞佳杰入围“2023 年度上海市社会主义精神文明好人好事”候选名单。



杨戍雷同志获评“光荣与力量——2022 感动上海年度人物”提名奖

意识形态建设

集团党委与直属单位党组织签订意识形态工作目标责任书，进一步细化、量化考核标准，将意识形态工作责任制由“软约束”变成“硬指标”。做好重要敏感节点意识形态风险的分析研判防范处置，及时下发重点工作提示，通报意识形态工作要求，严格对外信息审核机制，牢牢守住思想舆论主阵地。实施《上海城投新闻发言人管理办法》，严格落实舆情管理与处置实施办法，加强正面宣传引导，强化舆情监测研判，密切跟踪舆情动态，妥善处置突发事件和负面报道，充分发挥网络评论员作用，发布舆情简报 249 期，报送专报 8 期，积极打好舆情管控“主动仗”，集团舆情工作总体平稳有序。



集团举办新闻发言人培训班



中外媒体系列采访走进上海城投集团

对外宣传

深入挖掘城投主题教育特色亮点，统筹资源、精心策划，多形式、多媒介、全方位营造主题教育浓厚氛围。聚焦习近平总书记重要回信精神、考察上海重要讲话精神，第一时间组织采风采访，人民日报等媒体广泛传播生动鲜活的城投实践。积极落实市委外宣要求，相继举办南市水厂发布会、老港基地集中采访，大力传播了人民至上、高质量发展的城投形象。围绕保租房 REITs 上市、重大工程重要节点等中心工作，组织媒体赴北横通道、城投宽庭、城怡养护院等地采风采访，发布新闻统发稿 60 余篇，媒体刊登城投新闻 5000 余篇，营造了良好舆论环境。6 篇信息被市委《信息快报》刊用，4 篇信息被国务院国资委网站选登，在市国资委系统信息工作年度考核中获评先进，4 部作品获评上海国企好新闻，持续壮大城投声音，大力打响城投品牌。

上海城投集团荣获
“2023 年上海国企好新闻” 名单

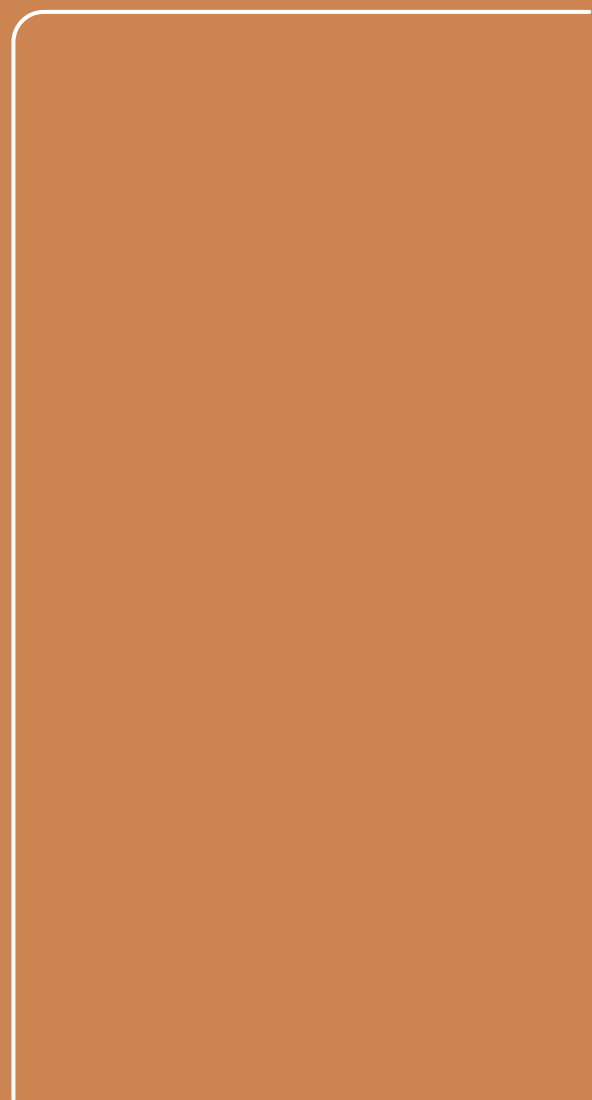
文字作品类	《百年“杨”厂焕新生 为民服务启新“城”》
	《全过程可追溯，上海每包危险废物都有“身份证”》
影音作品类	《国内首座超宽三维不对称转体桥完成“转身”》
融媒体作品类	《北横通道东段实现全线贯通》
优秀组织奖	上海城投集团



全年媒体报道城投稿件达

5000 余篇

2023 年 大事记



1月

12 日，市重大工程白龙港污水处理厂污水调蓄工程举行开工仪式。



31 日，上海市普陀城怡养护院举行交付启用仪式。



3月

10 日，真光路跨苏州河桥新建工程建成通车。



30 日，上海城投发展研究院有限公司揭牌。



5 日，银都路越江隧道新建工程北线结构贯通。



26 日，市委副书记、市长龚正赴城投集团黄浦区“沪尚回收”可回收物中转站开展调研。



30 日，上海城投发展研究院有限公司揭牌。



5月



12 日，集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员大会召开。



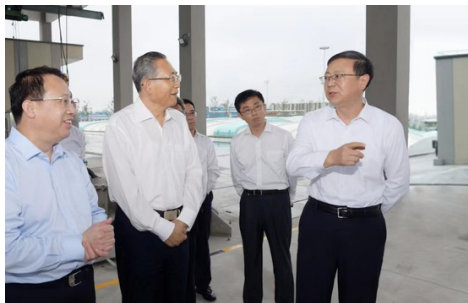
21 日，市长兴岛管委会与集团以“落实海洋强国战略，携手推进长兴岛高质量发展”为主题举行学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育联组学习。

6月

11 日 -14 日，国内首个以“碳中和”为主题的博览会——首届上海国际碳中和技术、产品与成果博览会在国家会展中心（上海）举行，集团完成策展参展工作，推出 12 个绿色低碳专区板块和 30 余个展项。



19 日，市委书记陈吉宁与市委副书记、市长龚正实地调研竹园污水处理厂四期工程与田林泵站。



30 日，吴淞江工程（上海段）苏州河西闸完成通水。



7月

18 日，城投宽庭·浦江社区举行启幕仪式。



25 日，北横通道东段全线贯通。



8月

3 日，中国商飞与集团举办城投宽庭·大飞机人才公寓租赁协议签约仪式暨主题教育学习交流活动。



9 日，举行上海城投不动产研究院暨城投控股科教信息中心湾谷基地揭牌仪式。



16 日，长兴开发公司、前卫公司干部宣布会在长兴岛举行，集团领导共同为两家公司揭牌。7 月 28 日，长兴岛开发公司与前卫公司监管关系调整至上海城投。



9月

16 日，G318 沪青公路方厅水院段工程正式通车。



26 日，S3 公路（周邓公路 -G1503 公路两港大道立交）新建工程高速主线建成通车。



28 日，集团成立人民武装部。



10月

11 日，城投宽庭张江社区举行启幕仪式。



26 日，漕宝路快速化新建工程嘉闵高架立交节点建成通车。



31 日，上海中心举行 J 酒店签约仪式。



11月

14 日，集团与嘉定区人民政府签订战略合作协议。



20 日，竹园污水调蓄工程顺利通水。



12月

27 日，集团人才中心揭牌成立。



28 日，陈吉宁实地检查南市水厂。



上海城投(集团)有限公司
SHANGHAI CHENGTOU GROUP CORPORATION

地址 / 上海市永嘉路 18 号
邮编 / 200020
电话 / 021-64338222
传真 / 021-64339222



上海城投官网



上海城投微信公众号